

# 武经七书

孙子兵法

吴子

六韬

司马法

三略

尉缭子

唐李问对

# 目录

## 孙子兵法 . . . . . 〇

始计第一 . . . . .	一
作战第二 . . . . .	二
谋攻第三 . . . . .	三
军形第四 . . . . .	五
兵势第五 . . . . .	六
虚实第六 . . . . .	七
军争第七 . . . . .	八
九变第八 . . . . .	九
行军第九 . . . . .	一〇
地形第十 . . . . .	一二
九地第十一 . . . . .	一三
火攻第十二 . . . . .	一六
用间第十三 . . . . .	一六

## 吴子 . . . . . 一八

### 卷上 . . . . . 二〇

图国·第一 . . . . .	二一
料敌·第二 . . . . .	二三

### 卷下 . . . . . 二八

论将·第四 . . . . .	二九
应变·第五 . . . . .	三〇
励士·第六 . . . . .	三三

六韬 . . . . . 三四

文韬 . . . . . 三七

文师 . . . . . 三八

盈虚 . . . . . 三九

国务 . . . . . 四〇

大礼 . . . . . 四一

明传 . . . . . 四二

六守 . . . . . 四二

守土 . . . . . 四三

守国 . . . . . 四四

上贤 . . . . . 四五

举贤 . . . . . 四六

赏罚 . . . . . 四七

兵道 . . . . . 四八

武韬 . . . . . 四九

发启 . . . . . 五〇

文启 . . . . . 五一

文伐 . . . . . 五二

顺启 . . . . . 五四

三疑 . . . . . 五四

龙韬 . . . . . 五六

王翼 . . . . . 五七

论将 . . . . . 五八

# 武经七书·目录

选将	五九
立将	六〇
将威	六二
励军	六二
阴符	六三
阴书	六三
军势	六四
五音	六七
兵征	六八
农器	六九
<b>虎韬</b>	<b>七〇</b>
军用	七一
三陈	七三
疾战	七四
必出	七四
军略	七六
临境	七六
动静	七七
金鼓	七八
绝道	七九
略地	七九
火战	八〇
垒虚	八一
<b>豹韬</b>	<b>八二</b>
林战	八三
突战	八三

敌强	八四
敌武	八五
鸟云山兵	八六
鸟云泽兵	八七
少众	八八
分险	八九

**犬韬** . . . . . 九〇

分合	九一
武锋	九一
练士	九二
教战	九三
均兵	九三
武车士	九五
武骑士	九五
战车	九五
战骑	九七
战步	九八

**司马法** . . . . . 一〇〇

**卷上** . . . . . 一〇二

仁本·第一	一〇三
天子之义·第二	一〇四

**卷中** . . . . . 一〇七

定爵·第三	一〇八
-------	-----

卷下 . . . . . 一一一

严位·第四 . . . . . 一一二

用众·第五 . . . . . 一一四

**三略 . . . . . 一一五**

卷一·上略 . . . . . 一一七

卷二·中略 . . . . . 一二四

卷三·下略 . . . . . 一二七

**尉繚子 . . . . . 一三一**

卷一 . . . . . 一三二

天官·第一 . . . . . 一三三

兵谈·第二 . . . . . 一三三

制谈·第三 . . . . . 一三四

战威·第四 . . . . . 一三七

卷二 . . . . . 一三九

守权·第六 . . . . . 一四二

十二陵·第七 . . . . . 一四三

武议·第八 . . . . . 一四三

卷三 . . . . . 一四六

将理·第九 . . . . . 一四七

原官·第十	一四七
治本·第十一	一四八
战权·第十二	一五〇
重刑令·第十三	一五一
伍制令·第十四	一五一
分塞令·第十五	一五二

**卷四** . . . . . 一五三

束伍令·第十六	一五四
经卒令·第十七	一五四
勒卒令·第十八	一五五
将令·第十九	一五六
踵军令·第二十	一五六

**卷五** . . . . . 一五八

兵教上·第二十一	一五九
兵教下·第二十二	一六〇
兵令上·第二十三	一六二
兵令下·第二十四	一六三

**唐李问对** . . . . . **一六六**

**卷上** . . . . . 一六九

**卷中** . . . . . 一八一

**卷下** . . . . . 一九二

# 武經七書

## 孫子兵法

孫子

孫子曰：

兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故經之以五事，校之以計，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。

道者，令民于上同意，可與之死，可與之生，而不危也；天者，陰陽、寒暑、時制也；地者，遠近、險易、廣狹、

## 始计第一

孙子曰：

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民于上同意，可与之死，可与之生，而不危也；天者，阴阳、寒暑、时制也；地者，远近、险易、广狭、死生也；将者，智、信、仁、勇、严也；法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜少算，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

## 作战第二

孙子曰：

凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮。则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。

其用战也，胜久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，役不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也。国之贫于师者远输，远输则百姓贫；近师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。力屈中原、内虚于家，百姓之费，十去其七；公家之费，破军罢马，甲冑矢弓，戟盾矛橧，丘牛大车，十去其六。故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟；芻<sup>①</sup>杆一石，当吾二十石。故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。车战得车十乘以上，赏其先得者而更其旌旗。车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

故兵贵胜，不贵久。

故知兵之将，民之司命。国家安危之主也。

[注：]

①【芻】（拼音：jù）《集韵》渠记切，从音忌。草名。

## 谋攻第三

孙子曰：

夫用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。

是故百战百胜，非善之善也；不战而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橧轂<sup>①</sup>，具器械，三月而后成；距堙，又三月而后已。将不胜其忿而蚁附之，杀士卒三分之一，而城不拔者，此攻之灾也。故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

夫将者，国之辅也。辅周则国必强，辅隙则国必弱。故君之所以患于军者三：不知军之不可以进而谓之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓縻军；不知三军之事而同三军之政，则军士惑矣；不知三军之权而同三军之任，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣。是谓乱军引胜。

故知胜有五：知可以战与不可以战者胜，识众寡之用者胜，上下同欲者胜，以虞待不虞者胜，将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。故曰：知己知彼，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必败。

[注:]

## ①【輶辘】（拼音：fén wēn）

輶辘车,中国古代战争中用以掩护攻城人员抵近城他的攻城器械。《通典·兵典》描述颤温车的形制是：“作四轮车，上以绳为脊，生牛皮蒙之，下可藏十人。”宋代《武经总要》中绘有輶辘的图形（见图）。



## 军形第四

孙子曰：

昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之必可胜。故曰：胜可知，而不可为。不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上，故能自保而全胜也。见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳。古之所谓善战者，胜于易胜者也。故善战者之胜也，无智名，无勇功，故其战胜不忒。不忒者，其所措胜，胜已败者也。故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。

兵法：一曰度，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。故胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。

称胜者之战民也，若决积水于千仞之溪者，形也。

## 兵势第五

孙子曰：

凡治众如治寡，分数是也；斗众如斗寡，形名是也；三军之众，可使必受敌而无败者，奇正是也；兵之所加，如以碲<sup>①</sup>投卵者，虚实是也。

凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江海。终而复始，日月是也。死而更生，四时是也。声不过五，五声之变，不可胜听也；色不过五，五色之变，不可胜观也；味不过五，五味之变，不可胜尝也；战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也。奇正相生，如循环之无端，孰能穷之哉！

激水之疾，至于漂石者，势也；鸷鸟之疾，至于毁折者，节也。故善战者，其势险，其节短。势如扩弩，节如发机。纷纷纍纍，斗乱而不可乱；浑浑沌沌，形圆而不可败。乱生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数也；勇怯，势也；强弱，形也。

故善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之。以利动之，以卒待之。故善战者，求之于势，不责于人故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。

故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

[注：]

①【碲】（拼音：xiá）高下。

## 虚实第六

孙子曰：

凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之。出其所必趋，趋其所不意。

行千里而不劳者，行于无人之地也；攻而必取者，攻其所不守也。守而必固者，守其所必攻也。故善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。微乎微乎，至于无形；神乎神乎，至于无声，故能为敌之司命。进而不可御者，冲其虚也；退而不可追者，速而不可及也。故我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也；我不欲战，虽画地而守之，敌不得与我战者，乖其所之也。故形人而我无形，则我专而敌分。我专为一，敌分为十，是以十攻其一也。则我众敌寡，能以众击寡者，则吾之所与战者约矣。吾所与战之地不可知，不可知则敌所备者多，敌所备者多，则吾所与战者寡矣。故备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡，无所不备，则无所不寡。寡者，备人者也；众者，使人备己者也。故知战之地，知战之日，则可千里而会战；不知战之地，不知战日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里，近者数里乎！

以吾度之，越人之兵虽多，亦奚益于胜哉！

故曰：胜可为也。敌虽众，可使无斗。故策之而知得失之计，候之而知动静之理，形之而知死生之地，角之而知有余不足之处。故形兵之极，至于无形。无形则深间不能窥，智者不能谋。因形而措胜于众，众不能知。人皆知我所以胜之形，而莫知吾所以制胜之形。故其战胜不复，而应形于无穷。

夫兵形象水，水之行避高而趋下，兵之形避实而击虚；水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形。能因敌变化而取胜者，谓之神。故五行无常胜，四时无常位，日有短长，月有死生。

## 军争第七

孙子曰：

凡用兵之法，将受命于君，合军聚众，交和而舍，莫难于军争。军争之难者，以迂为直，以患为利。

故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也。军争为利，军争为危。举军而争利则不及，委军而争利则辎重捐。是故卷甲而趋，日夜不处，倍道兼行，百里而争利，则擒三将军，劲者先，疲者后，其法十一而至；五十里而争利，则蹶上将军，其法半至；三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。故不知诸侯之谋者，不能豫交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。故兵以诈立，以利动，以分和为变者也。故其疾如风，其徐如林，侵掠如火，

不动如山，难知如阴，动如雷震。掠乡分众，廓地分利，悬权而动。先知迂直之计者胜，此军争之法也。

《军政》曰：“言不相闻，故为之金鼓；视不相见，故为之旌旗。”夫金鼓旌旗者，所以一民之耳目也。民既专一，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众之法也。故夜战多金鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也。

三军可夺气，将军可夺心。是故朝气锐，昼气惰，暮气归。善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，此治心者也。以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗，无击堂堂之陈，此治变者也。

故用兵之法，高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师遗阙，穷寇勿迫，此用兵之法也。

## 九变第八

孙子曰：

凡用兵之法，将受命于君，合军聚合。泛地无舍，衢地合交，绝地无留，围地则谋，死地则战，途有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。

故将通于九变之利者，知用兵矣；将不通九变之利，虽知地形，不能得地之利矣；治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣。

是故智者之虑，必杂于利害，杂于利而务可信也，杂于害而患

可解也。是故屈诸侯者以害，役诸侯者以业，趋诸侯者以利。故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待之；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。

故将有五危，必死可杀，必生可虏，忿速可侮，廉洁可辱，爱民可烦。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。

## 行军第九

孙子曰：

凡处军相敌，绝山依谷，视生处高，战隆无登，此处山之军也。绝水必远水，客绝水而来，勿迎之于水内，令半渡而击之利，欲战者，无附于水而迎客，视生处高，无迎水流，此处水上之军也。绝斥泽，唯亟去无留，若交军于斥泽之中，必依水草而背众树，此处斥泽之军也。平陆处易，右背高，前死后生，此处平陆之军也。凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。凡军好高而恶下，贵阳而贱阴，养生而处实，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳而右背之，此兵之利，地之助也。上雨水流至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军旁有险阻、潢井、蒹葭、小林、蘙<sup>①</sup>荟者，必谨覆索之，此伏奸之所处也。

敌近而静者，恃其险也；远而挑战者，欲人之进也；其所居易者，

利也；众树动者，来也；众草多障者，疑也；鸟起者，伏也；兽骇者，覆也；尘高而锐者，车来也；卑而广者，徒来也；散而条达者，樵采也；少而往来者，营军也；辞卑而备者，进也；辞强而进驱者，退也；轻车先出居其侧者，陈也；无约而请和者，谋也；奔走而陈兵者，期也；半进半退者，诱也；杖而立者，饥也；汲而先饮者，渴也；见利而不进者，劳也；鸟集者，虚也；夜呼者，恐也；军扰者，将不重也；旌旗动者，乱也；吏怒者，倦也；杀马肉食者，军无粮也；悬甄<sup>②</sup>不返其舍者，穷寇也；谆谆谵谵<sup>③</sup>，徐与人言者，失众也；数赏者，窘也；数罚者，困也；先暴而后畏其众者，不精之至也；来委谢者，欲休息也。兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之。

兵非贵益多也，惟无武进，足以并力料敌取人而已。夫惟无虑而易敌者，必擒于人。卒未亲而罚之，则不服，不服则难用。卒已亲附而罚不行，则不可用。故合之以文，齐之以武，是谓必取。令素行以教其民，则民服；令素不行以教其民，则民不服。令素行者，与众相得也。

[注：]

①【蘄】（拼音：yì）古书上说的一种草。

②【甄】（拼音：zhuì）古时坛子一类的瓦器。

③【谵】（拼音：xī）

杜牧曰：谆谆者，乏气声促也；谵谵者，颠倒失次貌。如此者，忧在内，是自失其众心也。

张预曰：谆谆，语也；谵谵，聚也；徐，缓也。言士卒相聚私语，低缓而言，以非其上，是不得众心也。

## 地形第十

孙子曰：

地形有通者、有挂者、有支者、有隘者、有险者、有远者。我可以往，彼可以来，曰通。通形者，先居高阳，利粮道，以战则利。可以往，难以返，曰挂。挂形者，敌无备，出而胜之，敌若有备，出而不胜，难以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰支。支形者，敌虽利我，我无出也，引而去之，令敌半出而击之利。隘形者，我先居之，必盈之以待敌。若敌先居之，盈而勿从，不盈而从之。险形者，我先居之，必居高阳以待敌；若敌先居之，引而去之，勿从也。远形者，势均难以挑战，战而不利。凡此六者，地之道也，将之至任，不可不察也。

凡兵有走者、有驰者、有陷者、有崩者、有乱者、有北者。凡此六者，非天地之灾，将之过也。夫势均，以一击十，曰走；卒强吏弱，曰驰；吏强卒弱，曰陷；大吏怒而不服，遇敌怼而自战，将不知其能，曰崩；将弱不严，教道不明，吏卒无常，陈兵纵横，曰乱；将不能料敌，以少合众，以弱击强，兵无选锋，曰北。凡此六者，败之道也，将之至任，不可不察也。

夫地形者，兵之助也。料敌制胜，计险隘远近，上将之道也。知此而用战者必胜，不知此而用战者必败。故战道必胜，主曰无战，必战可也；战道不胜，主曰必战，无战可也。故进不求名，退不避罪，唯民是保，而利于主，国之宝也。

视卒如婴儿，故可以与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也。

知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也；知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也；知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地形之不可以战，胜之半也。故知兵者，动而不迷，举而不穷。故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃可全。

## 九地第十一

孙子曰：

用兵之法，有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有泛地，有围地，有死地。诸侯自战其地者，为散地；入人之地不深者，为轻地；我得亦利，彼得亦利者，为争地；我可以往，彼可以来者，为交地；诸侯之地三属，先至而得天下众者，为衢地；入人之地深，背城邑多者，为重地；山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为泛地；所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为围地；疾战则存，不疾战则亡者，为死地。是故散地则无战，轻地则无止，争地则无攻，交地则无绝，衢地则合交，重地则掠，泛地则行，围地则谋，死地则战。

古之善用兵者，能使敌人前后不相及，众寡不相恃，贵贱不相救，上下不相收，卒离而不集，兵合而不齐。合于利而动，不合于利而止。敢问敌众而整将来，待之若何曰：先夺其所爱则听矣。兵之情主速，

乘人之不及。由不虞之道，攻其所不戒也。

凡为客之道，深入则专。主人不克，掠于饶野，三军足食。谨养而勿劳，并气积力，运兵计谋，为不可测。

投之无所往，死且不北。死焉不得，士人尽力。兵士甚陷则不惧，无所往则固，深入则拘，不得已则斗。是故其兵不修而戒，不求而得，不约而亲，不令而信，禁祥去疑，至死无所之。

吾士无余财，非恶货也；无余命，非恶寿也。令发之日，士卒坐者涕沾襟，偃卧者涕交颐，投之无所往，诸、刳之勇也。故善用兵者，譬如率然。率然者，常山之蛇也。击其首则尾至，击其尾则首至，击其中则首尾俱至。敢问兵可使如率然乎？曰可。夫吴人与越人相恶也，当其同舟而济而遇风，其相救也如左右手。是故方马埋轮，未足恃也；齐勇如一，政之道也；刚柔皆得，地之理也。故善用兵者，携手若使一人，不得已也。

将军之事，静以幽，正以治，能愚士卒之耳目，使之无知；易其事，革其谋，使人无识；易其居，迂其途，使民不得虑。帅与之期，如登高而去其梯；帅与之深入诸侯之地，而发其机。若驱群羊，驱而往，驱而来，莫知所之。聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也。

九地之变，屈伸之力，人情之理，不可不察也。

凡为客之道，深则专，浅则散。去国越境而师者，绝地也；四彻者，衢地也；入深者，重地也；入浅者，轻地也；背固前隘者，围地也；无所往者，死地也。

是故散地吾将一其志，轻地吾将使之属，争地吾将趋其后，交地吾将谨其守，交地吾将固其结，衢地吾将谨其恃，重地吾将继其食，泛地吾将进其途，围地吾将塞其阙，死地吾将示之以不活。

故兵之情：围则御，不得已则斗，过则从。

是故不知诸侯之谋者，不能预交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导，不能得地利。四五者，一不知，非霸王之兵也。夫霸王之兵，伐大国，则其众不得聚；威加于敌，则其交不得合。是故不争天下之交，不养天下之权，信己之私，威加于敌，则其城可拔，其国可隳。

施无法之赏，悬无政之令。犯三军之众，若使一人。犯之以事，勿告以言；犯之以害，勿告以利。投之亡地然后存，陷之死地然后生。夫众陷于害，然后能为胜败。

故为兵之事，在顺详敌之意，并敌一向，千里杀将，是谓巧能成事。是故政举之日，夷关折符，无通其使，厉于廊庙之上，以诛其事。敌人开阖，必亟入之，先其所爱，微与之期，践墨随敌，以决战事。是故始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒。

## 火攻第十二

孙子曰：

凡火攻有五：一曰火人，二曰火积，三曰火辎，四曰火库，五曰火队。

行火必有因，因必素具。发火有时，起火有日。时者，天之燥也。日者，月在箕、壁、翼、轸也。凡此四宿者，风起之日也。凡火攻，必因五火之变而应之：火发于内，则早应之于外；火发而其兵静者，待而勿攻，极其火力，可从而从之，不可从则上。火可发于外，无待于内，以时发之，火发上风，无攻下风，昼风久，夜风止。凡军必知五火之变，以数守之。

故以火佐攻者明，以水佐攻者强。水可以绝，不可以夺。

夫战胜攻取而不惰其功者凶，命曰“费留”。故曰：明主虑之，良将惰之，非利不动，非得不用，非危不战。主不可以怒而兴师，将不可以愠而攻战。合于利而动，不合于利而上。怒可以复喜，愠可以复说，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明主慎之，良将警之。此安国全军之道也。

## 用间第十三

孙子曰：

凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉，日费千金，内

外骚动，怠于道路，不得操事者，七十万家。相守数年，以争一日之胜，而爱爵禄百金，不知敌之情者，不仁之至也，非民之将也，非主之佐也，非胜之主也。故明君贤将所以动而胜人，成功出于众者，先知也。先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。

故用间有五：有因间，有内间，有反间，有死间，有生间。五间俱起，莫知其道，是谓神纪，人君之宝也。乡间者，因其乡人而用之；内间者，因其官人而用之；反间者，因其敌间而用之；死间者，为诳事于外，令吾闻知之而传于敌间也；生间者，反报也。故三军之事，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫密于间，非圣贤不能用间，非仁义不能使间，非微妙不能得间之实。微哉微哉！无所不用间也。间事未发而先闻者，间与所告者兼死。凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名，令吾间必索知之。敌间之来间我者，因而利之，导而舍之，故反间可得而用也；因是而知之，故乡间、内间可得而使也；因是而知之，故死间为诳事，可使告敌；因是而知之，故生间可使如期。五间之事，主必知之，知之必在于反间，故反间不可不厚也。

昔殷之兴也，伊挚在夏；周之兴也，吕牙在殷。故明君贤将，能以上智为间者，必成大功。此兵之要，三军之所恃而动也。

# 武经七书

## 吴子

吴起

吴起儒服以兵机见魏文侯。

文侯曰：「寡人不好军旅之事。」

起曰：「臣以见占隐，以往察来，主君何言与心违。今君四时使斩离皮革，掩以朱漆，画以丹青，烁以犀象。冬日衣之则不温，夏日衣之则不凉。为长戟二丈四尺，短戟一丈二尺。」

## 简介

《吴子》相传为战国时吴起所著。《韩非·五蠹篇》：“境内皆言兵，藏孙、吴之书者家有之。”《史记·孙子吴起列传》：“世俗所称师旅，皆道《孙子十三篇》，《吴起兵法》世多有。”《汉书·艺文志》著录有《吴起》四十八篇。可见《吴起兵法》在战国末年和汉初还在流传。但1972年，山东临沂银雀山汉墓出土竹简中，兵书很多，却未见该书。（参见《临沂银雀山汉墓发掘简报》）据郭沫若同志考证：“但可惜这书（指《吴起兵法》）是亡了”。“故今存《吴子》实可断言为伪。以笔调观之，大率西汉中叶时人之所依托。”（见郭著《青铜时代·述吴起》第三节）。书中提到的“笳”（见《应变·第五》）、“鞍”（见《治兵·第三》）等都是吴起时代还没有的东西，特别是“骑三千匹”（见《励士·第六》）这样大规模地使用骑兵部队更是那时所没有的。

《隋书·经籍志》著录《吴起兵法》一卷。按《隋书》为唐初魏征所撰。而魏征在其《群书治要》中所摘录的《吴子》的《图国》、《论将》、《治兵》、《励士》四篇内容，大体与今本《吴子》相同。这样，原书亡佚时间至少在唐初以前了。

今本《吴子》分：《图国》、《料敌》、《治兵》、《论将》、《应变》、《励士》六篇。虽非吴起原著，但就其内容来看，仍不失为一部较有价值的兵书，不管是谁所著，都是前人留下的宝贵遗产。宋神宗年间（公元1078—1085），将其列入《武经七书》，颁行武学，为将校所必读，颇受重视。现有英、日、法、俄等文字译本。

卷上

## 图国·第一

吴起儒服，以兵机见魏文侯。文侯曰：“寡人不好军旅之事。”起曰：“臣以见占隐，以往察来，主君何言与心违？今君四时，使斩离皮革，掩以朱漆，画以丹青，炼以犀象，冬日衣之则不温，夏日衣之则不凉。为长戟二丈四尺，短戟一丈二尺。革车掩户，纒轮笼毂，观之于目则不丽，乘之于国则不轻，不识主君安用此也？若以备进战退守，而不求能用者，譬犹伏鸡之搏狸，乳犬之犯虎，虽有斗心，随之死矣。昔承桑氏之君，修德废武，以灭其国。有扈氏之君，恃众好勇，以丧其社稷。明主鉴兹，必内修文德，外治武备。故当敌而不进，无逮于义矣。僵尸而哀之，无逮于仁矣。”

于是文侯身自布席，夫人捧觞，醮吴起于庙，立为大将崇西河。与诸侯大战七十六，全胜六十四，馀则钧解。辟土四面，拓地千里，皆起之功也。

吴子曰：“昔之图国家者，必先教百姓而亲万民。有四不和：不和于国，不可以出军；不和于军，不可以出陈<sup>①</sup>；不和于陈，不可以进战；不和于战，不可以决胜。是以道之主，将用其民，先和而造大事。不敢信其私谋，必告于祖庙，启于元龟，参之天时，吉乃后举。民知爱其命，惜其死，若此之至，而与之临难，则士以进死为荣，退生为辱矣。”

吴子曰：“夫道者，所以反本复始；义者，所以行事立功；谋者，所以违害就利；要<sup>②</sup>者，所以保业守成。若行不合道，举不合义，

而处大居贵，患必及之。是以圣人绥之以道，理之以义，动之以礼，抚之以仁。此四德者，修之则兴，废之则衰。故成汤讨桀而夏民喜说，周武伐纣而殷人不非；举顺天人，故能然矣。”

吴子曰：“凡制国治军，必教之以礼，励之以义，使有耻也。夫人有耻，在大，足以战；在小，跳以守矣。然战胜易，守胜难。故曰：‘天下战国，五胜者祸，四胜者弊，三胜者霸，二胜者王，一胜者帝。’是以数胜得天下者稀，以亡者众。”

吴子曰：“凡兵之所起者有五：一曰争名，二曰争利，三曰积德恶，四曰内乱，五曰因饥。其名又有五：一曰义兵，二曰强兵，三曰刚兵，四曰暴兵，五曰逆兵。禁暴救乱曰义，恃众以伐曰强，因怒兴师曰刚，弃礼贪利曰暴，国乱人疲，举事动众曰逆。五者之数，各有其道：义必以礼服，强必以谦服，刚必以辞服，暴必以诈服，逆必以权服。”

武侯问曰：“愿闻治兵、料人<sup>③</sup>、固国之道。”起对曰：“古之明王，必谨君臣之礼，饰<sup>④</sup>上下之仪，安集吏民，顺俗而教，简募良材，以备不虞<sup>⑤</sup>。昔齐桓募士五万，以霸诸侯。晋文召为前行四万，以获其志。秦繆置陷陈三万，以服邻敌。故强国之君，必料其民。民有胆勇气力者，聚为一卒。乐以进战效力以显其忠勇者，聚为一卒。能逾高超远轻足善走者，聚为一卒。王臣失位而欲见功于上者，聚为一卒。弃城去守，欲除其丑者，聚为一卒。此五者军之练锐也。有此三千人，内出可以决围，外入可以屠城矣。”

武侯曰：“愿闻陈必定，守必固，战必胜之道。”起对曰：“立

见且可，岂直闻乎！君能使贤者居上，不肖者处下，则陈已定矣。民安其田宅，亲其有司，则守已固矣。百姓皆是吾君而非邻国，则战已胜矣。”

武侯尝谋事，群臣莫能及，罢朝而有喜色。起进曰：“昔楚庄王尝谋事，群臣莫能及，罢朝而有忧色。申公问曰：‘君有忧色，何也？’曰：‘寡人闻之，也不绝圣，国不乏贤，能得其师者五，能得其友者霸。今寡人不才，而群臣莫及者，楚国其殆矣。’此楚庄王之所忧，而君说之，臣窃惧矣。”于是武侯有惭色。

#### 【注释】

- ①【陈】通“阵”。
- ②【要】（yāo）与“约”通，作约法、约束解。
- ③【料人】检查人口。下文料民同义。
- ④【饰】整顿。
- ⑤【不虞】虞，预料。不虞，出乎预料的变故。

## 料敌·第二

武侯谓吴起曰：“今秦胁吾西，楚带吾南，赵冲吾北，齐临吾东，燕绝吾后，韩据吾前。六国兵四守<sup>①</sup>，势甚不便，忧此奈何？”起对曰：“夫安国家之道，先戒为宝。今君已戒，祸其远矣。臣请论六国之俗：夫齐陈重而不坚，秦陈散而自斗，楚陈整而不久，燕陈守而不走，三晋陈治而不用。”

“夫齐性刚，其国富，君臣骄奢而简于细民，其政宽而禄不均，一陈两心，前重后轻，故重而不坚。击此之道，必三分之，猎其左

右，胁而从之，其陈可坏。秦性强，其地险，其政严，其赏罚信，其人不让，皆有斗心，故散而自战。击此之道，必先示之以利而引去之，士贪于得而离其将，乘乖<sup>②</sup>猎散，设伏投机，其将可取。楚性弱，其地广，其政骚，其民疲，故整而不久。击此之道，袭乱其屯，先夺其气，轻进速退，弊而劳之，勿与战争，其军可败。燕性悖<sup>③</sup>，其民慎，好勇义，寡诈谋，故守而不走。击此之道，触而迫之，陵<sup>④</sup>而远之，驰而后之，则上疑而下惧，谨我车骑必避之路，其将可虏。三晋者，中国也，其性和，其政平，其民疲于战，习于兵，轻其将，薄其禄，士无死志，故治而不用。击此之道，阻陈而压之，众来则拒之，去则追之，以倦其师。此其势也。”

“然则一军之中必有虎贲之士，力轻扛鼎，足轻戎马，搴旗取将，必有能者。若此之等，选而别之，爱而贵之，是谓军命。其有工用五兵<sup>⑤</sup>、材力健疾、志在吞敌者，必加其爵列，可以决胜。厚其父母妻子，劝赏畏罚。此坚阵之士，可与持久。能审料此，或以击倍。”武侯曰“善！”

吴子曰：“凡料敌，有不卜而与之战者八：一曰疾风大寒，早兴寤迁，剖冰济水，不惮艰难；二曰盛夏炎热，晏兴无间<sup>⑥</sup>，行驱饥渴，务于取远；三曰师既淹久，粮食无有，百姓怨怒，妖祥数起，上不能止；四曰军资既竭，薪刍既寡，天多阴雨，欲掠无所；五曰徒众不多，水地不利，人马疾疫，四邻不至；六曰道远日暮，士众劳惧，倦而未食，解甲而息；七曰将薄吏轻，士卒不固，三军数惊，

师徒无助；八曰陈而未定，舍而未毕，行孤涉险，半隐半出。诸如此者，击之勿疑。有不占而避之者六：一曰土地广大，人民富众；二曰上爱其下，惠施流布；三曰赏信刑察，发必得时，四曰陈功居列，任贤使能；五曰师徒之众，兵甲之精；六曰四邻之助，大国之援。凡此不如敌人，避之勿疑，所谓见可而进，知难而退也。”

武侯问曰：“吾欲观敌之外以知其内，察其进以知其止，以定胜负，可得闻乎？”起对曰：“敌人之来，荡荡无虑，旌旗烦乱，人马数顾，一可击十，必使无措。诸侯未会，君臣未和，沟垒未成，禁令未施，三军匈匈，欲前不能，欲去不敢，以半击倍，百战不殆。”

武侯问敌必可击之道，起对曰：“用兵必须审敌虚实而趋其危。敌人远来新至，行列未定，可击；既食未设备，可击；奔走，可击；勤劳，可击；未得地利，可击；失时不从，可击；旌旗乱动，可击；涉长道，后行未息，可击；涉水半渡，可击；险道狭路，可击；陈数移动，可击；将离士卒，可击；心怖，可击。凡若此者，选锐冲之，分兵继之，急击勿疑。”

#### 【注释】

- ①【四守】守，视也。意为众目所视。
- ②【乖】背离。
- ③【慤】（què）忠厚老实。
- ④【陵】同“凌”，欺凌。
- ⑤【工】善于。【五兵】各种兵器的泛指。
- ⑥【晏兴】休息与活动。晏，通“安”。间，通“时”。

## 治兵 · 第三

武侯问曰：“进兵之道何先？”起对曰：“先明四轻、二重、一信。”曰：“何谓也？”对曰：“使地轻马，马轻车，车轻人，人轻战。明知险易<sup>①</sup>，则地轻马；刍秣<sup>②</sup>以时，则马轻车；膏铜<sup>③</sup>有余，则车轻人；锋锐甲坚，则人轻战。进有重赏，退有重刑，行之以信。审能达此，胜之主也。”

武侯问曰：“兵何以为胜？”起对曰：“以治为胜。”又问曰：“不在众寡？”对曰：“若法令不明，赏罚不信，金<sup>④</sup>之不止，鼓之不进，虽有百万，何益于用——所谓治者，居则有礼，动则有威，进不可挡，退不可追，前却有节，左右应麾，虽绝成陈，虽散成行。与之安，与之危，其众可合而不可离，可用而不可疲，投之所往，天下莫当，名曰父子之兵。”

吴子曰：“凡行军之道，无犯进止之节，无失饮食之适，无绝人马之力。此三者，所以任其上令，任其上令，则治之所由生也。若进止不度，饮食不适，马疲人倦而不解舍，所以不任其上令，上令既废，以居则乱，以战则败。”

吴子曰：“凡兵战之场，立尸<sup>⑤</sup>之地，必死则生，幸生则死。其善将者，如坐漏船之中，伏烧屋之下，使智者不及谋，勇者不及怒，受敌可也。故曰：用兵之害，犹豫最大，三军之灾，生于狐疑。”

吴子曰：“夫人常死其所不能，败其所不便<sup>⑥</sup>。故用兵之法：教戒为先。一人学战，教成十人；十人学战，教成百人；百人学战，

教成千人；千人学战，教成万人；万人学战，教成三军。以近待远，以佚待劳，以饱待饥。圆而方之，坐而起之，行而止之，左而右之，前而后之，分而合之，结而解之。每变皆习，乃授其兵。是为将事。”

吴子曰：“教战之令，短者持矛戟，长者持弓弩，强者持旌旗，勇者持金鼓，弱者给厮样，智者为谋主。乡里相比，什伍相保。一鼓整兵，二鼓习陈，三鼓趋食，四鼓严辩<sup>⑦</sup>，五鼓就行。闻鼓声合，然后举旗。”

武侯问曰：“三军进止，岂有道乎？”起对曰：“无当天灶，无当龙头。天灶者，大谷之口；龙头者，大山之端。必左青龙，右白虎，前朱雀，后玄武。招摇<sup>⑧</sup>在上，从事于下。将战之时，审候风所从来，风顺致呼而从之，风逆坚陈以待之。”

武侯问曰：“凡畜车骑，岂有方乎？”起对曰：“夫马，必安其处所，适其水草，节其饥饱。冬则温厩，夏则凉庑<sup>⑨</sup>。刻剔毛鬣，谨落四下<sup>⑩</sup>，戢其耳目，无令惊骇，习其驰逐，闲其进止，人马相亲，然后可使。车骑之具，鞍，勒，衔、辔，必令完坚。凡马不伤于末，必伤于始；不伤于饥，必伤于饱。日暮道远，必数上下，宁劳于人，慎无劳马，常令有余，备敌覆我。能明此者，横行天下。”

#### 【注释】

- ①【易】通“平”。
- ②【刍秣】秣，与“刍”同义，均指牲口饲料
- ③【膏铜】车轴润滑油。
- ④【金】军乐名，又称“钲”，状似钟，其敲击声为军队停止进攻的信号。
- ⑤【立尸】成尸。立，成也。
- ⑥【不能】无能，指缺乏作战技能。【不便】不练习，缺乏训练。便，通习。
- ⑦【严辩】严格检察。辩，通“察”。
- ⑧【招摇】星名。
- ⑨【庑】大屋。
- ⑩【刻剔毛鬣，谨落四下】刻剔，削剪。鬣，马鬃。四下，四只马蹄。

卷下

## 论将·第四

吴子曰：“夫总文武者，军之将也，兼刚柔者，兵之事也。凡人论将，常观于勇，勇之于将，乃数分之一尔。夫勇者必轻合，轻合而不知利，未可也。故将之所慎者五：一曰理，二曰备，三曰果，四曰戒，五曰约。理者，治众如治寡；备者，出门如见敌；果者，临敌不怀生；戒者，虽克如始战；约者，法令省而不烦。受命而不辞，敌破而后言返，将之礼也。故师出之日，有死之荣，无生之辱。”

吴子曰：“凡兵有四机<sup>①</sup>：一曰气机，二曰地机，三曰事机，四曰力机。三军之众，百万之师，张设轻重<sup>②</sup>，在于一人，是谓气机。路狭道险，名山大塞，十夫所守，千夫不过，是谓地机。善行间谍，轻兵往来，分散其众，使其君臣相怨，上下相咎，是为事机。车坚管辖<sup>③</sup>，舟利橹楫，士习战陈，马闲驰逐，是谓力机。知此四者，乃可为将。然其威、德、仁、勇，必足以率下安众，怖敌决疑。施令而下不敢犯，所在而寇不敢敌。得之国强，去之国亡。是谓良将。”

吴子曰：“夫鼙鼓金铎，所以威耳；旌旗麾帜，所以威目；禁令刑罚，所以威心。耳威于声，不可不清；目威于色，不可不明；心威于刑，不可不严。三者不立，虽有<sup>④</sup>其国，必败于敌。故曰：将之所麾，莫不从移<sup>⑤</sup>，将之所指，莫不前死。”

吴子曰：“凡战之要，必先占其将而察其才，因形用权，则不劳而功举。其将愚而信人，可诈而诱。贪而忽名，可货而赂。轻变无谋，可劳而困。上富而骄，下贫而怨，可离而间。进退多疑，其

众无依，可震而走。士轻其将而有归志，塞易开险，可邀<sup>⑥</sup>而取。进道易，退道难，可来而前。进道险，退道易，可薄而击。居军下湿，水无所通，霖雨数至，可灌而沈。居军荒泽，草楚幽秽，风飏数至，可焚而灭。停久不移，将士懈怠，其军不备，可潜而袭。”

武侯问曰：“两军相望，不知其将，我欲相<sup>⑦</sup>之，其术如何？”起对曰：“令贱而勇者，将轻锐以尝之，务于北，无务于得。观敌之来，一坐一起，其政以理，其追北佯为不及，其见利佯为不知，如此将者，名为智将，勿与战矣。若其众喧哗，旌旗烦乱，其卒自行自止，其兵或纵或横，其追北恐不及，见利恐不得，此为愚将，虽众可获。”

### 【注释】

①【机】关键。

②【张设】张罗设置。【轻重】指将领对军务之张设得当与否，得当为重，反之为轻。

③【管辖】管，指战车轴管。辖，指车轴插销。

④【有】通“富”。

⑤【从移】服从调遣。

⑥【邀】拦截。

⑦【相】作侦察解。

## 应变·第五

武侯问曰：“车坚马良，将勇兵强，卒遇敌人，乱而失行，则如之何？”吴起对曰：“凡战之法，昼以旌旗幡麾为节，夜以金鼓笳笛为节。麾左而左，麾右而右。鼓之则进，金之则止。一吹而行，再吹而聚。不从令者诛。三军服威，士卒用命，则战无强敌，攻无坚陈矣。”

武侯问曰：“若敌众我寡，为之奈何？”起对曰：“避之于易，邀之于阨<sup>①</sup>。故曰：以一击十，莫善于阨；以十击百，莫善于险；以千击万，莫善于阻。今有少卒卒<sup>②</sup>起，击金鼓于阨路，虽有大众，莫不惊动。故曰：用众者务易，用少者务隘。”

武侯问曰：“有师甚重，既武且勇，背大险阻，右山左水，深沟高垒，守以强弩，退如山移，进如风雨，粮食又多，难与长守，则如之何？”起对曰：“大哉问乎！此非车骑之力，圣人之谋也。能备千乘万骑，兼之徒步，分为五军，各军一衢<sup>③</sup>。夫五军五衢，敌人必惑，莫之所加。敌人若坚守以固其兵，急行间谍以观其虑。彼听吾说，解之而去；不听吾说，斩使焚书。分为五战，战胜勿追，不胜疾归。如是佯北，安行疾斗，一结其前，一绝其后，两军衔枚<sup>④</sup>，或左或右，而袭其处。五军交至，必有其利。此击强之道也。”

武侯问曰：“敌近而薄我，欲去无路，我众甚惧，为之奈何？”起对曰：“为此之术，若我众彼寡，各分而乘<sup>⑤</sup>之；彼众我寡，以方从之，从之无息，虽众可服。”

武侯问曰：“若遇敌于溪谷之间，傍多险阻，彼众我寡，为之奈何？”起对曰：“遇诸丘陵、林谷、深山、大泽，疾行亟去，勿得从容。若高山深谷，卒然相遇，必先鼓噪而乘之，进弓与弩，且射且虏。审察其政，乱则击之无疑。”

武侯问曰：“左右高山，地甚狭迫，卒遇敌人，击之不敢，去之不得，为之奈何？”起对曰：“此谓谷战，虽众不用。募吾材士

与敌相当，轻足利兵以为前行，分车列骑隐于四旁，相去数里，未见其兵，敌必坚陈，进退不敢。于是出旌列旆，行出山外营之，敌人必惧。车骑挑之，勿令得休。此谷战之法也。”

武侯问曰：“吾与敌相遇大水之泽，倾轮没辕，水薄车骑，舟楫不设，进退不得，为之奈何？”起对曰：“此谓水战，无用车骑，且留其傍。登高四望，必得水情，知其广狭，尽其浅深，乃可为奇以胜之。敌若绝<sup>⑥</sup>水，半渡而薄之。”

武侯问曰：“天久连雨，马陷车止，四面受敌，三军惊骇，为之奈何？”起对曰：“凡用车者，阴湿则停，阳燥则起；贵高贱下，驰其强车；若进若止，必从其道。敌人若起，必逐其迹。”

武侯问曰：“暴寇卒来，掠吾田野，取吾牛羊，则如之何？”起对曰：“暴寇之来，必虑其强，善守勿应。彼将暮去，其装必重，其心必恐，还退务速，必有不属<sup>⑦</sup>。追而击之，其兵可覆。”吴子曰：“凡攻敌围城之道，城邑既破，各入其宫，御其禄秩，收其器物。军之所至，无刊其木、发其屋，取其粟、杀其六畜、燔其积聚，示民无残心。其有请降，许而安之。”

### 【注释】

- ①【阨】通“隘”。狭窄之地。  
 ②【卒卒】前一卒意为士兵。后一卒意突然。  
 ③【衢】四达之路，指交通要道。  
 ④【衔枚】古代行军时口中衔着枚，以防出声。枚，古代行军时，士卒口衔用以防止喧哗的器具，形如筷子。  
 ⑤【乘】通“逐”。驱逐之意。  
 ⑥【绝】横渡。  
 ⑦【属】（zhǔ）连缀，接连。

## 励士·第六

武侯问曰：“严刑明赏，足以胜乎？”起对曰：“严明之事，臣不能悉。虽然，非所恃也。夫发号布令而人乐闻，兴师动众而人乐战，交兵接刃而人乐死。此三者，人主之所恃也。”

武侯曰：“致之奈何？”对曰：“君举有功而进飧之，无功而励之。”于是武侯设坐庙廷，为三行，飧士大夫。上功坐前行，肴席兼重器、上牢；次功坐中行，肴席器差减；无功坐后行，肴席无重器。飧毕而出，又颁赐有功者父母妻子于庙门外，亦以功为差。有死事之家，岁遣使者劳赐其父母，著不忘于心。行之三年，秦人兴师，临于西河。魏士闻之，不待吏令，介胄而奋击之者以万数。

武侯召吴起而谓曰：“子前日之教行矣。”起对曰：“臣闻人有短长，气有盛衰。君试发无功者五万人，臣请率以当之。脱<sup>①</sup>其不胜，取笑于诸侯，失权于天下矣。今使一死贼<sup>②</sup>伏于旷野，千人追之，莫不梟视狼顾。何者—忌其暴起而害己。是以一人投命，足惧千夫。今臣以五万之众，而为以四贼，率以讨之，固难敌矣。”

于是武侯从之，兼车五百乘，骑三千匹，而破秦五十万众，此励士之功也。先战一日，吴起令三军曰：“诸吏士当从受敌。车骑与徒<sup>③</sup>，若车不得<sup>④</sup>车，骑不得<sup>④</sup>骑，徒不得<sup>④</sup>徒，虽破军皆无功。”故战之日，其令不烦而威震天下。

### 【注释】

- ①【脱】通“倘”，假设之辞。
- ②【死贼】不怕死之贼。
- ③【徒】步兵。
- ④【得】通“获”，俘获。

# 武經七書

## 六韜

文王將田，史編布卜曰：「田于渭陽，將大得焉。非龍、非螭、非虎、非罴，兆得公侯。天遣汝師，以之佐昌，施及三王。」

文王曰：「兆致是乎？」

史編曰：「編之太祖史畴，為禹占，得皋陶兆比于此。」

## 作者和成书时间

《六韜》分为《文韜》、《武韜》、《龙韜》、《虎韜》、《豹韜》、《犬韜》，所以叫做《六韜》。由于该书是以周文王、武王与姜太公对话的形式写成的，所以相传为姜太公吕望所著。经历代学者考证，都认为无论就书中内容及文字结构而论，都不是殷周之际的作品，而是后人所依托。

《汉书·艺文志》儒家类著录有：“《周史六韜》六篇。”下注：“惠襄之间，或曰周显王时，或曰孔子问焉。”唐人颜师古注，即今之《六韜》也。盖言取天下及军旅之事，弢字与韜字同也。”但有人认为：《六韜》书中有“纵横捭阖，阴谋权术”的内容，与儒家“格格不入”，从而否定颜师古注。我们认为：《六韜》中固然有“纵横捭阖，阴谋权术”，但它们集中表现于《文伐》一篇中，其他各篇则不多见。相反，其反复陈述的主要观点倒是：“天下非一人之天下，乃天下人之天下也。同天下之利者则得天下，擅天下之利者则失天下。……仁之所在，天下归之。……德之所在，天下归之。……义之所在，天下赴之。……道之所在，天下归之。”这些思想都导源于《尚书》，与“民为贵，社稷次之，君为轻”、“天下归仁焉”等儒家思想，并没有什么“格格不入”的地方。而且《六韜》一书在兵书中比较起来，谈政治较多，以治国为治兵之本，所以《汉书·艺文志》把它归入儒家，也是不足为怪的。汉书·艺文志》中把兵书列入其它各家的，并不少见，兵书《司马法》不是列入“礼部”，《尉繚子》不是列入杂家了吗？《六韜》和其它兵书一样，是军事学，它是以战争为研究对象的。它不可能囿于一种学派，其中掺杂一些法家、道家等观点也是很自然的，说它是“杂家”也许可以，但不足以以此来否定颜师古之说。况且，《庄子·徐无鬼》“纵之则以金版六弢”，注中引司马崔说，“金版六弢皆周书篇名，或曰秘讖也。本又作《六韜》谓太公六招：文、武、虎、豹、龙、犬也。这里《周书》是否《周史》，《秘讖》指什么书都不明确，

相反，“本又作六韜……”却很明确，其意思与颜师古注完全相同。

《六韜》的成书年代，据《汉书·艺文志》所载：“惠襄之间（公元前676—前619年），或曰显王时（公元前368—前321年），或曰孔子间焉（公元前551—前479年）”。这三种说法，我们认为周显王时较为接近。因为《六韜》中《均兵》、《武骑士》都谈到了骑兵的使用问题，而据史籍所载，骑兵作为一个兵种大量出现于战场，是在赵武灵王（公元前325—前299年）胡服骑射之后，周显王和赵武灵王差不多是同一时代的人物。1972年山东临沂银雀山汉墓出土的竹简《六韜》，其内容虽然不全，但已有《文韜》、《武韜》、《龙韜》等。（见《文物》1974年第二期罗福颐著《临沂汉简概述》）由此，我们基本可以断定《六韜》的成书年代，上限不早于周显王时，下限不晚于秦末汉初。

《六韜》一书虽非姜太公所著，但仍不失为一部有价值的兵书。《后汉书·何进传》有：“太公《六韜》有天子将兵事，可以威压四方。”《三国志·蜀志·先主传·注》引先主遗诏“间暇历观诸子及《六韜》、《商君书》益人意志。闻巫相为写《申》、《辕》、《管子》、《六韜》一通已毕。”说明刘备、诸葛亮都十分重视《六韜》。宋元丰年间把《六韜》列入《武经七书》，定为武学必读之书，颇受重视。书中一些一般军事规律，至今仍有其现实意义。尤其对于我们研究中国军事思想的发展更有重要的价值。

文韜

## 文师

文王将田<sup>①</sup>，史编布卜曰：“田于渭阳，将大得焉。非龙、非螭，非虎、非罴，兆得公侯。天遣汝师，以之佐昌，施及三王。”

文王曰：“兆致是乎？”

史编曰：“编之太祖史畴，为禹占，得皋陶兆比于此。”

文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公，坐茅以渔。

文王劳而问之曰：“子乐渔也？”

太公曰：“臣闻君子乐得其志，小人乐得其事。今吾渔甚有似也，殆非乐之也。”

文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权；禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情。”太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也。根深而木长，木长而实生之，情也。君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受至谏，不恶至情，何为其然！”

太公曰：“缙<sup>②</sup>微饵明，小鱼食之；缙调饵香，中鱼食之；缙隆重饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵，乃牵于缙；人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀；以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕。呜呼！曼曼绵绵，其聚必散；嘿嘿昧昧，其

光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而立敛<sup>③</sup>焉。”

文王曰：“树敛若何而天下归之？”

太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。天有时，地有财，能与人共之者，仁也。仁之所在，天下归之。免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也。德之所在，天下归之。与人同忧、同乐、同好、同恶者，义也；义之所在，天下赴之。凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也。道之所在，天下归之。”

文王再拜曰：“允哉，敢不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

#### 【注释】

- ①【田】打猎。
- ②【缙】鱼线。
- ③【敛】聚敛，收缆。

## 盈虚

文王问太公曰：“天下熙熙，一盈一虚，一治一乱，所以然者，何也？其君贤不肖不等乎？其天时变化自然乎？”

太公曰：“君不肖，则国危而民乱，君贤圣则国安而民治，祸福在君不在天时。”

文王曰：“古之贤君可得闻乎？”太公曰：“昔者帝尧之王天下，上世所谓贤君也。”

文王曰：“其治如何？”

太公曰：“帝尧王天下之时，金银珠玉不饰，锦绣文绮不衣，奇怪珍异不视，玩好之器不宝，淫佚之乐不听，宫垣屋室不垓，薨、桷、椽、楹不斲<sup>①</sup>，茅茨偏庭不剪。鹿裘御寒，布衣掩形，粝粱<sup>②</sup>之饭，藜藿<sup>③</sup>之羹。不以役作之故，害民耕织之时。削心约志，从事乎无为。吏忠正奉法者，尊其位；廉洁爱人者，厚其禄。民有孝慈者，爱敬之；尽力农桑者，慰勉之。旌别淑慝，表其门闾。平心正节，以法度禁邪伪。所憎者，有功必赏；所爱者，有罪必罚。存养天下鰥、寡、孤、独，振赡祸亡之家。其自奉也甚薄，共赋役也甚寡。故万民富乐而无饥寒之色，百姓戴其君如日月，亲其君如父母。”

文王曰：“大哉，贤君之德也。”

【注释】

①【薨】（méng）屋脊。楹，柱子。

【斲】（zhuó）砍削、雕刻。

②【粝粱】粗糙的粮食。

③【藜藿】藜，野菜。藿，豆叶。

## 国 务

文王问太公曰：“原闻为国之大务，欲使主尊人安，为之奈何？”

太公曰：“爱民而已。”

文王曰：“爱民奈何？”

太公曰：“利而勿害，成而勿败，生而勿杀，与而勿夺，乐而勿苦，

喜而勿怒。”

文王曰：“敢请释其故。”

太公曰：“民不失务，则利之；农不失时，则成之，省刑罚，则生之；薄赋敛，则与之；俭宫室台榭，则乐之；吏清不苛扰，则喜之。民失其务，则害之；农失其时，则败之；无罪而罚，则杀之；重赋敛<sup>①</sup>，则夺之；多营官室台榭以疲民力，则苦之；吏浊苛扰，则怒之。故善为国者，驭民如父母之爱子，如兄之爱弟。见其饥寒，则为之忧；见其劳苦，则为之悲；赏罚如加于身，赋敛如取己物。此爱民之道也。”

【注释】

①【赋敛】赋税。

## 大礼

文王问太公曰：“君臣之礼如何？”

太公曰：“为上惟临，为下惟沉，临而无远，沉而无陷。为上惟周，为下惟定。周则天也，定则地也。或天或地，大礼乃成。”

文王曰：“主位如何？”

太公曰：“安徐而静，柔节先定；善与而不争，虚心平志，待物以正。”

文王曰：“主听如何？”

太公曰：“勿妄而许，勿逆而拒；许之则失守，拒之则闭塞。高山仰之，不可极也；深渊度之，不可测也。神明之德，正静其极。”

文王曰：“主明如何？”

太公曰：“目贵明，耳贵聪，心贵智。以天下之目视，则无不见也；以天下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也。辐辏<sup>①</sup>并进，则明不蔽矣。”

【注释】

①【辐辏】（辏 còu）车轮上的辐条汇聚于轴心。

## 明传

文王寝疾，召太公望，太子发在侧，曰：“呜呼！天将弃予，周之社稷将以属汝，今予欲师至道<sup>①</sup>之言，以明传之子孙。”

太公曰：“王何所问？”文王曰：“先圣之道，其所止，其所起，可得闻乎？”

太公曰：“见善而怠，时至而疑，知非而处，此三者，道之所止也。柔而静，恭而敬，强而弱，忍而刚，此四者，道之所起也。故义胜欲则昌，欲胜义则亡，敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。”

【注释】

①至道：根本之道。

## 六守

文王问太公曰：“君国主民者，其所以失之者何也？”

太公曰：“不慎所与也。人君有六守、三宝。”

文王曰：“六守何也？”

太公曰：“一曰仁，二曰义，三曰忠，四曰信，五曰勇，六曰谋，是谓六守。”

文王曰：“慎择六守者何？”

太公曰：“富之而观其无犯，贵之而观其骄，付之而观其无转，使之而观其无隐，危之而观其无穷。富之而不犯者，仁也。贵之而不骄者，义也。付之而不转者，忠也。使之而不断隐者，信也。危之而不恐者，勇也。事之而不穷者，谋也。人君无以三宝借<sup>①</sup>人，借人则君失其威。”

文王曰：“敢问三宝？”

太公曰：“大农、大工、大商谓之三宝。农一其乡，则谷足；工一其乡，则器足；商一其乡，则货足。三宝各安其处，民乃不虑。无乱其乡，无乱其族，臣无富于君，都无大于国。六守长，则君昌；三宝完，则国安。”

#### 【注释】

①【借】此指给予，授与。

## 守土

文王问太公曰：“守土奈何？”

太公曰：“无疏其亲，无怠其众，抚其左右，御其四旁。无借人国柄，借人国柄，则失其权。无掘壑而附丘，无舍本而治末。日

中必慧<sup>①</sup>，操刀必割，执斧必伐。日中不彗，是谓失时；操刀不割，失利之期；执斧不伐，贼人将来。涓涓不塞，将为江河。一一不救，炎炎奈何；两叶不去，将用斧柯。是故人君从事于富。不富无以为仁，不施无以合亲。疏其亲则害，失其众则败。无借人利器，借人利器<sup>②</sup>，则为人所害，而不终于世。”

文王曰：“何谓仁义？”

太公曰：“敬其众，合其亲。敬其众则和，合其亲则喜，是谓仁义之纪。无使人夺汝威，因其明，顺其常。顺者任之以德，逆者绝之以力。敬之勿疑，天下和服。”

#### 【注释】

①【彗】曝晒。

②【利器】锋利的武器。这里喻指国家大权。

## 守国

文王问太公曰：“守国奈何？”

太公曰：“斋，将语君天之经，四时所生，仁圣之道，民机<sup>①</sup>之情。”王即斋七日，北面再拜而问之。

太公曰：“天生四时，地生万物，天下有民，仁圣牧之。故春道生，万物荣；夏道长，万物成；秋道敛，物盈；冬道藏，万物寻。盈则藏，藏则复起，莫知所终，莫知所始，圣人配之，以为天地经纪<sup>②</sup>。故天下治，仁圣藏；天下乱，仁圣昌；至道其然也。圣人之在天地间也，其宝固大矣；因其常而视之，则民安。夫民动而为机，机动而得失

争矣。故发之以其阴，会之以其阳，为之先唱，天下和之，极反其常。莫进而争，莫退而让。守国如此，与天地同光。”

### 【注释】

- ①【机】机巧，心机。  
②【经纪】论理常纲等行为准则。

## 上贤

文王问太公曰：“王人者，何上，何下，何取，何去，何禁，何止？”

太公曰：“王人者，上贤，下不肖，取诚信，去诈伪，禁暴乱，止奢侈。故王人者，有六贼<sup>①</sup>七害。”

文王曰：“愿闻其道。”

太公曰：“夫六贼者：一曰，臣有大作宫室池榭，游观倡乐者，伤王之德。二曰，民有不事农桑，任气游侠，犯历法禁，不从吏教者，伤王之化。三曰，臣有结朋党，蔽贤智，障主明者，伤王之权。四曰，士有抗志高节，以为气势，外交诸侯，不重其主者，伤王之威。五曰，臣有轻爵位，贱有司<sup>②</sup>，羞为上犯难者，伤功臣之劳。六曰，强宗侵夺，凌侮贫弱者，伤庶人之业。

“七害者：一曰，无智略权谋，而以重赏尊爵之故，强勇轻战，侥幸于外，王者慎勿使为将。二曰，有名无实，出入异言，掩善扬恶，进退为巧，王者慎勿与谋。三曰，朴其身躬，恶其衣服，语无为以求名，言无欲以求利，此伪人也，王者慎勿近。四曰，奇其冠带，伟其衣服，博闻辩辞，虚论高议，以为容美，穷居静处，而讲时俗，

此奸人也，王者慎勿宠。五曰，谗佞苟得，以求官爵，果敢轻死，以贪禄秩，不图大事，得利而动，以高谈虚论，说于人主，王者慎勿使。六曰，为雕文刻镂，技巧华饰，而伤农事，王者必禁之。七曰，伪方异技，巫蛊左道，不祥之言，幻惑良民，王者必止之。

“故民不尽力，非吾民也；士不诚信，非吾士也；臣不忠谏，非吾臣也；吏不平洁爱人，非吾吏也；相不能富国强兵，调和阴阳，以安万乘之主，正群臣，定名实，明赏罚，乐万民，非吾相也。夫王者之道如龙首，高居而远望，深视而审听。示其形，隐其情，若天之高不可极也，若渊之深不可测也。故可怒而不怒，奸臣乃作；可杀而不杀，大贼乃发。兵势不行，敌国乃强。”

文王曰：“善哉。”

#### 【注释】

- ①【贼】官吏。伤害，损害。
- ②【有司】官吏。

## 举贤

文王问太公曰：“君务举贤而不获其功，世乱愈甚，以致危亡者，何也？”

太公曰：“举贤而不用，是有举贤之名，而无用贤之实也。”

文王曰：“其失安在？”

太公曰：“其失在君好用世俗之所誉，而不得真贤也。”

文王曰：“何如？”

太公曰：“君以世俗之所誉者为贤，以世俗之所毁者为不肖，则多党者进，少党者退。若是，则群邪比周<sup>①</sup>而蔽贤，忠臣死于无罪，奸臣以虚誉取爵位，是以世乱愈甚，则国不免于危亡。”

文王曰：“举贤奈何？”

太公曰：“将相分职，而各以官名举人，按名督实。选才考能，令实当其名，名当其实，则得举贤之道矣。”

【注释】

①比周：结党营私。

## 赏罚

文王问太公曰：“赏所以存劝，罚所以示惩，吾欲赏一以劝百，罚一以惩众，为之奈何？”

太公曰：“凡用赏者贵信，用罚者贵必。赏信罚必于耳目之所闻见，则所不闻见者莫不阴化<sup>①</sup>矣。夫诚，畅于天地，通于神明，而况于人乎！”

【注释】

①【阴化】暗中受道感化。

## 兵道

武王问太公曰：“兵道如何？”

太公曰：“凡兵之道莫过乎一<sup>①</sup>，一者，能独往独来。黄帝曰：‘一者阶于道，几于神’。用之在于机，显之在于势，成之在于君。故圣王号兵为凶器，不得已而用之。今商王知存而不知亡，知乐而不知殃，夫存者非存，在于虑亡；乐者非乐，在于虑殃。今王已虑其源，岂忧其流乎！”

武王曰：“两军相遇，彼不可来，此不可往，各设固备，未敢先发，我欲袭之，不得其利，为之奈何？”

太公曰：“外乱而内整，示饥而实饱，内精而外钝，一合一离，一聚一散，阴其谋，密其机，高其垒，伏其锐。士寂若无声，敌不知我所备。欲其西，袭其东。”

武王曰：“敌知我情，通<sup>②</sup>我谋，为之奈何？”太公曰：“兵胜之术，密察敌人之机而速乘其利，复疾击其不意。”

### 【注释】

①【一】专一

②【通】通晓，了解。

武韜

## 发启

文王在酆，召太公曰：“呜呼！商王虐极，罪杀不辜，公尚助予，忧民如何？”

太公曰：“王其修德以下贤，惠民以观天道。天道无殃，不可先倡；人道无灾，不可先谋。必见天殃，又见人灾，乃可以谋；必见其阳，又见其阴，乃知其心；必见其外，又见其内，乃知其意；必见其疏，又见其亲，乃知其情。

行其道，道可致也；从其门，门可入也；立其礼，礼可成也；争其强，强可胜也。

全胜不斗，大兵无创，与鬼神通，微哉！微哉！与人同病相救，同情相成，同恶相助，同好相趋，故无甲兵而胜，无冲机<sup>①</sup>而攻，无沟堦而守。

大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利。利天下者，天下启之；害天下者，天下闭之。天下者，非一人之天下，乃天下之天下也。取天下者，若逐野兽，而天下皆有分肉之心；若同舟而济，济则皆同其利，败则皆同其害。然则皆有启之，无有闭之也。

无取于民者，取民者也；无取于国者，取国者也；无取于天下者，取天下者也。无取民者，民利之；无取国者，国利之；无取天下者，天下利之。故道在不可见，事在不可闻，胜在不可知。微哉！微哉！鸷鸟将击，卑飞敛翼；猛兽将搏，弭耳俯伏；圣人将动，必有愚色。

今彼殷商，众口相惑，纷纷渺渺，好色无极，此亡国之征也。

吾观其野，草菅胜谷；吾观其众，邪曲胜直；吾观其吏，暴虐残贼，败法乱刑，上下不觉。此亡国之时也。

大明<sup>②</sup>发而万物皆照，大义发而万物皆利，大兵发而万物皆服。大哉圣人之德！独闻独见，乐哉。”

【注释】

①【冲机】古代用以攻城的战车。

②【大明】指太阳

## 文启

文王问太公曰：“圣人何守？”

太公曰：“何忧何嗇<sup>①</sup>，万物皆得；何嗇何忧，万物皆遁<sup>②</sup>。政之所施，莫知其化；时之所在，莫知其移。圣人守此而万物化，何穷之有？终而复始。优之游之，展转求之。求而得之，不可不藏。既已藏之，不可不行。既已行之，勿复明<sup>③</sup>之。夫天地不自明，故能长生；圣人不自明，故能名彰。

古之圣人，聚人而为家，聚家而为国，聚国而为天下。分封贤人，以为万国，命之曰大纪。陈其政教，顺其民俗，群曲化直，变于形容。万国不通，各乐其所，人爱其上，命之曰大定。呜呼！圣人务静之，贤人务正之，愚人不能正，故与人争。上劳则刑繁，刑繁则民忧，民忧则流亡。上下不安其生，累世不休，命之曰大失。

天下之人如流水，障之则止，启之则行，静之则清。呜呼，神哉！圣人见其始，则知其所终。”

文王曰：“静之奈何？”

太公曰：“天有常形，民有常生，与天下共其生，而天下静矣。太上因之，其次化之。夫民化而从政，是以天无为而成事，民无与而自富。此圣人之德也。”

文王曰：“公言乃协予怀，夙夜念之不忘，以用为常。”

【注释】

- ①【嗇】通“塞”，阻塞，阻止。
- ②【遁】强劲，引申为繁荣茂盛。
- ③【明】宣扬。

## 文伐

文王问太公曰：“文伐<sup>①</sup>之法奈何？”

太公曰：“凡文伐有十二节：

一曰：因其所喜，以顺其志。彼将生骄，必有奸事。苟能因之，必能去之。

二曰：亲其所爱，以分其威。一人两心，其中<sup>②</sup>必衰。廷无忠臣，社稷必危。

三曰：阴赂左右，得情甚深。身内情外，国将生害。

四曰：辅其淫乐，以广其志，厚赂珠玉，娱以美人。卑辞委听，顺命而合。彼将不争，奸节乃定。

五曰：严其忠臣，而薄其赂，稽留其使，勿听其事。亟为置代<sup>③</sup>，遗以诚事，亲而信之，其君将复合之。苟能严之，国乃可谋。

六曰：收其内，间其外，才臣外相，敌国内侵，国鲜不亡。

七曰：欲锢其心，必厚赂之。收其左右忠爱，阴示以利，令之轻业，而蓄积空虚。

八曰：赂以重宝，因与之谋，谋而利之。利之必信，是谓重亲<sup>④</sup>。重亲之积，必为我用。有国而外，其地大败。

九曰：尊之以名，无难其身，示以大势，从之必信。致其大尊，先为之荣，微饰圣人，国乃大偷。

十曰：下之必信，以得其情。承意应事，如与同生。既以得之，乃微收之。时乃将至，若天丧之。

十一曰：塞<sup>⑤</sup>之以道。人臣无不重富与贵，恶死与咎。阴示大尊，而微输重宝，收其豪杰。内积甚厚，而外为乏。阴纳智士，使图其计；纳勇士，使高其气。富贵甚足，而常有繁滋。徒党已具，是谓塞之。有国而塞，安能有国？

十二曰：养其乱臣以迷之，进美女淫声以惑之，遗良犬马以劳之，时与大势以诱之，上察而与天下图之。

十二节备，乃成武事。所谓上察天，下察地，征已见，乃伐之。”

【注释】

- ①【文伐】即用非军事手段打击敌人。
- ②【中】通“忠”。
- ③【亟】尽快。置代：替代，替换。
- ④【重亲】亲上加亲。
- ⑤【塞】隔绝。

## 顺启

文王问太公曰：“何如而可为天下？”

太公曰：“大盖天下，然后能容天下；信盖天下，然后能约天下；仁盖天下，然后能怀天下；恩盖天下，然后能保天下；权盖天下，然后能不失天下；事而不疑，则天运不能移，时变不能迁。此六者备，然后可以为天下政。

故利天下者，天下启之；害天下者，天下闭之；生天下者，天下德之；杀天下者，天下贼<sup>①</sup>之；彻天下者，天下通之；穷天下者，天下仇之；安天下者，天下恃之；危天下者，天下灾之。天下者非一人之天下，惟有道者处之。”

### 【注释】

①【贼】毁灭。

## 三疑

武王问太公曰：“予欲立功，有三疑：恐力不能攻强、离亲、散众。为之奈何？”

太公曰：“因之，慎谋，用财。夫攻强必养之使强，益之使张。太强必折，太张必缺。攻强以强，离亲以亲，散众以众。

凡谋之道，周密为宝。设之以事，玩<sup>①</sup>之以利，争心必起。

欲离其亲，因其所爱，与其宠人，与之所欲，示之所利，因以疏之，无使得志。彼贪利甚喜，遗疑乃止。

凡攻之道，必先塞其明，而后攻其强，毁其大，除民之害。淫之以色，啖之以利，养之以味，娱之以乐。既离其亲，必使远民，勿使知谋。扶<sup>②</sup>而纳之，莫觉其意，然后可成。

施惠于民，必无爱财。民如牛马，数喂食之，从而爱之。

心以启智，智以启财，财以启众，众以启贤。贤之有启，以王天下。”

【注释】

- ①【玩】引诱。
- ②【扶】诱导。

龙韜

## 王翼

武王问太公曰：“王者帅师，必有股肱羽翼<sup>①</sup>，以成威神，为之奈何？”

太公曰：“凡举兵帅师，以将为命。命在通达，不守一术。因能授职，各取所长，随时变化，以为纲纪。故将有股肱羽翼七十二人，以应天道。备数如法，审知命理，殊能异技，万事毕矣。”

武王曰：“请问其目？”

太公曰：“腹心一人：主潜谋应猝，揆<sup>②</sup>天消变，总揽计谋，保全民命。

谋士五人：主图安危，虑未萌，论行能，明赏罚，授官位，决嫌疑，定可否。

天文三人：主司星历，候风气，推时日，考符验，校灾异，知人心去就之机。

地利三人：主三军行止形势，利害消息，远近险易，水涸山阻，不失地利。

兵法九人：主讲论异同，行事成败，简练兵器，刺举<sup>③</sup>非法。

通粮四人：主度饮食，备蓄积，通粮道，致五谷，令三军不困乏。

奋威四人：主择材力，抡兵革，风驰电掣，不知所由。

伏旗鼓三人：主伏旗鼓，明耳目，诡符印，谬号令，暗忽往来，出入若神。

股肱四人：主任重持难，修沟堑，治壁垒，以备守御。

通材三人：主拾遗补过，应偶宾客，议论谈语，消患解结。

权士三人：主行奇譎，设殊异，非人所识，行无穷之变。

耳目七人：主往来，听言视变，览四方之士，军中之情。

爪牙五人：主扬威武，激励三军，使冒难攻锐，无所疑虑。

羽翼四人：主扬名誉，震远方，摇动四境，以弱敌心。

游士八人：主伺奸候变，开阖<sup>④</sup>人情，观敌之意，以为间谍。

术士二人：主为譎诈，依托鬼神，以惑众心。

方士二人：主百药，以治金疮，以痊万病。

法算二人：主计会三军营垒粮食、财用出入。”

#### 【注释】

①【股肱羽翼】比喻得力的辅佐和帮手。

②【揆】观测，揣度。

③【刺】侦察。举：检举。

④【开阖】开启与关闭，此指控制。

## 论将

武王问太公曰：“论将之道奈何？”

太公曰：“将有五材、十过。”

武王曰：“敢问其目？”

太公曰：“所谓五材者：勇、智、仁、信、忠也。勇则不可犯，智则不可乱，仁则爱人，信则不欺，忠则无二心。

所谓十过者：有勇而轻死者，有急而心速<sup>①</sup>者，有贪而好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜信人者，有廉洁而不爱

人者，有智而心缓<sup>②</sup>者，有刚毅而自用者，有懦而喜任人者。勇而轻死者，可暴也。急而心速者，可久也。贪而好利者，可遗<sup>③</sup>也。仁而不忍人者，可劳也。智而心怯者，可窘也。信而喜信人者，可诳也。廉洁而不爱人者，可侮也。智而心缓者，可袭也。刚毅而自用者，可事<sup>④</sup>也。懦而喜任人者，可欺也。

故兵者，国之大事，存亡之道，命在于将。将者，国之辅，先王所重也。故置将不可不察也。故曰：兵不两胜，亦不两败。兵出逾境，期不十日，不有亡国，必有破军杀将。”

武王曰：“善哉！”

#### 【注释】

- ①【心速】指急功近利，草率行事。
- ②【心缓】犹豫不决。
- ③【遗】贿赂。
- ④【事】恭维。

## 选将

武王问太公曰：“王者举兵，简练<sup>①</sup>英雄，知士之高下，为之奈何？”

太公曰：“夫士外貌不与中情相应者十五：有贤而不肖者，有温良而为盗者，有貌恭敬而心慢者，有外廉谨而内无至诚者，有精精而无情者<sup>②</sup>，有湛湛<sup>③</sup>而无诚者，有好谋而无决者，有如果敢而不能者，有怵怵<sup>④</sup>而不信者，有恍恍惚惚而反忠实者，有诡激而有

功效者，有外勇而内怯者，有肃肃而反易人者<sup>⑤</sup>，有嗃嗃而反静恇者<sup>⑥</sup>，有势虚形劣而出外无所不至、无所不遂者。天下所贱，圣人所贵。凡人莫知，非有大明，不见其际。此士之外貌不与中情相应者也。”

武王曰：“何以知之？”

太公曰：“知之有八征：一曰问之以言，以观其辞。二曰穷之以辞，以观其变。三曰与之间谍，以观其诚。四曰明白显问，以观其德。五曰使之以财，以观其廉。六曰试之以色，以观其贞。七曰告之以难，以观其勇。八曰醉之以酒，以观其态。八征皆备，则贤不肖别矣。”

#### 【注释】

- ①【简练】选拔。
- ②【精精】精明强干。情：才情。
- ③【湛湛】忠厚老实。
- ④【恇恇】诚恳。
- ⑤【肃肃】严肃，易，平易。
- ⑥【嗃嗃】严酷。静恇：沉静诚实。

## 立将

武王问太公曰：“立将之道奈何？”

太公曰：“凡国有难，君避正殿，召将而诏之曰：‘社稷安危，一在将军。今某国不臣，愿将军帅师应之。’将既受命，乃命太史钻灵龟，卜吉日。斋三日，至太庙，以授斧钺<sup>①</sup>。”

君入庙门，西面而立。将入庙门，北面而立。君亲操钺，持首，授将其柄，曰：‘从此上至天者，将军制之。’复操斧，持柄，授将

其刃，曰：‘从此下至渊者，将军制之。见其虚则进，见其实则止。勿以三军为众而轻敌，勿以受命为重而必死，勿以身贵而贱人，勿以独见而违众，勿以辩说为必然。士未坐勿坐，士未食勿食，寒暑必同。如此，则士众必尽死力。’

将已受命，拜而报君曰：‘臣闻国不可从外治，军不可从中御。二心不可以事君，疑志不可以应敌。臣既受命，专斧钺之威，臣不敢生还，愿君亦垂<sup>②</sup>一言之命于臣。君不许臣，臣不敢将’君许之，乃辞而行。

军中之事，不闻君命，皆由将出。临敌决战，无有二心。若此，则无天于上，无地于下，无敌于前，无君于后。是故智者为之谋，勇者为之斗，气厉青云，疾若驰鹜<sup>③</sup>，兵不接刃，而敌降服。战胜于外，功立于内。吏迁士赏，百姓欢悦，将无咎殃。是故，风雨时节，五谷丰熟，社稷安宁。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【斧钺】本为古代军中的两种行刑兵器，后成为指挥军队的权力象征。  
②【垂】降，此指颁布诏命。  
③【驰鹜】奔驰的群马。

## 将威

武王问太公曰：“将何以为威？何以为明？何以为禁止而令行？”

太公曰：“将以诛大为威，以赏小为明，以罚审<sup>①</sup>为禁止而令行。故杀一人而三军震者，杀之；赏一人而万人说者，赏之。杀贵大，赏贵小。杀及当路<sup>②</sup>贵重之臣，是刑上极也；赏及牛豎，马洗、厩养之徒，是赏下通也。刑上极，赏下通，是将威之所行也。”

### 【注释】

- ①【审】周密，慎重。  
②【当路】身居要职。

## 励军

武王问太公曰：“吾欲令三军之众，攻城争先登，野战争先赴，闻金<sup>①</sup>声而怒，闻鼓声而喜，为之奈何？”

太公曰：“将有三武。”

武王曰：“敢闻其目？”

公曰：“将冬不服裘，夏不操扇，雨不张盖，名曰礼将。将不身服礼，无以知士卒之寒暑。出隘塞，犯泥涂，将必先下步，名曰力将。将不身服力，无以知士卒之劳苦。军皆定次，将乃就舍；炊者皆熟，将乃就食；军不举火，将亦不举，名曰止欲将。将不身服止欲，无以知士卒之饥饱。将与士卒共寒暑、劳苦、饥饱，故三军

之众，闻鼓声则喜，闻金声则怒。高城深池，矢石繁下，士争先登。白刃始合，士争先赴。士非好死而乐伤也，为其将知寒暑饥饱之审，而见劳苦之明也。”

【注释】

①【金】古代金属乐器。军中用其作指挥工具，击之以发出停止进攻的命令。

## 阴符

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，三军猝有缓急，或利或害。吾将以近通远，从中应外，以给三军之用。为之奈何？”

太公曰：“主与将，有阴符<sup>①</sup>。凡八等：有大胜克敌之符，长一尺；破军杀将之符，长九寸；降城得邑之符，长八寸；却敌报远之符，长七寸；誓众坚守之符，长六寸；请粮益兵之符，长五寸；败军亡将之符，长四寸；失利亡士之符，长三寸。诸奉使行符，稽留者，若符事泄，闻者告者皆诛之。八符者，主将秘闻，所以阴通言语，不泄中外相知之术。敌虽圣智，莫之能识。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

①【阴符】古代进行秘密通信的兵符。

## 阴书

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，主将欲合兵<sup>①</sup>，行无穷之变，图不测之利。其事繁多，符不能明，相去辽远，言语不通，为之奈何？”

太公曰：“诸有阴事大虑，当用书，不用符。主以书遗将，将以书问主。书皆一合而再离，三发而一知。再离者，分书为三部。三发而一知者，言三人，人操一分，相参而不知情也。此谓阴书。敌虽圣智，莫之能识。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

①【合兵】配合作战。

## 军势

武王问太公曰：“攻伐之道奈何？”

太公曰：“势因于敌家之动，变生于两陈之间，奇正发于无穷之源。故至事<sup>①</sup>不语，用兵不言。且事之至者，其言不足听也；兵之用者，其状不足见也。倏而往，忽而来，能独专而不制者兵也。闻则议，见则图，知则困，辨则危。故善战者，不待张军；善除患者，理于未生；善胜敌者，胜于无形。上战无与战，故争胜于白刃之前者，非良将也；设备于已失之后者，非上圣也；智与众同，非国师也；技与众同，非国工也。事莫大于必克，用莫大于玄默<sup>②</sup>，动莫大于不意，谋莫大于不识。

夫先胜者，先见弱于敌而后战者也，故事半而功倍焉。圣人征于天地之动，孰知其纪<sup>③</sup>。循阴阳之道而从其候，当天地盈缩<sup>④</sup>，因以为常。物有生死，因天地之形。故曰：未见形而战，虽众必败。

善战者，居之不挠，见胜则起，不胜则止。故曰：无恐惧，无犹豫。用兵之害，犹豫最大；三军之灾，莫过狐疑。

善战者，见利不失，遇时不疑。失利后时，反受其殃。故智者从之而不释，巧者一决而不犹豫。是以迅雷不及掩耳，闪电不及瞑目，赴之若惊，用之若狂，当之者破，近之者亡。孰能御之！

夫将，有所不言而守者，神也；有所不见而视者，明也。故知神明之道者，野无衡敌，对无立国。”

武王曰：“善哉！”

#### 【注释】

- ①【至事】重大的事。
- ②【玄默】内藏玄机。
- ③【孰】通“熟”。纪：法则，规律。
- ④【盈缩】只日月盈亏、昼夜长短等自然现象。

## 奇兵

武王问太公曰：“凡用兵之道，大要何如？”

太公曰：“古之善战者，非能战于天上，非能战于地下，其成与败，皆由神势。得之者昌，失之者亡。

夫两陈之间，出甲陈兵，纵卒乱行者，所以为变也。深草蓊翳<sup>①</sup>者，所以遁逃也。谿谷险阻者，所以止车御骑也。隘塞山林者，所以以少击众也。坳泽窈冥<sup>②</sup>者，所以匿其形也。清明无隐者，所以战勇力也。疾如流矢，击如发机者，所以破精微<sup>③</sup>也。诡伏设奇，远张<sup>④</sup>诳诱者，所以破军擒将也。四分五裂者，所以击圆破方也。因其惊骇者，所

以一击十也。因其劳倦暮舍者，所以十击百也。奇技者，所以越深水、渡江河也。强弩长兵者，所以逾水战也。长关远候，暴疾谬遁者，所以降城服邑也。鼓行喧嚣者，所以行奇谋也。大风甚雨者，所以搏前擒后也。伪称敌使者，所以绝粮道也。谬号令，与敌同服者，所以备走北也。战必以义者，所以励众胜敌也。尊爵重赏者，所以劝用命也。严刑罚者，所以进罢怠也。一喜一怒，一予一夺，一文一武，一徐一疾者，所以调和三军，制一臣下也。处高敞者，所以警守也。保险阻者，所以为固也。山林茂秽者，所以默往来也。深沟高垒，积粮多者，所以持久也。

故曰：不知战攻之策，不可以语敌。不能分移，不可以语奇。不通治乱，不可以语变。

故曰：将不仁，则三军不亲。将不勇，则三军不锐。将不智，则三军大疑。将不明，则三军大倾。将不精微，则三军失其机。将不常戒，则三军失其备。将不强力，则三军失其职。

故将者，人之司命<sup>⑤</sup>。三军与之俱治，与之俱乱。得贤将者，兵强国昌。不得贤将者，兵弱国亡。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【蓊翳】草木茂盛。
- ②【坳泽】低洼潮湿地。窈冥：阴暗隐蔽。
- ③【精微】精心策划的部署或计谋。
- ④【远张】虚张声势。
- ⑤【司命】掌握命运。

## 五音

武王问太公曰：“律音<sup>①</sup>之声，可以知三军之消息，胜负之决乎？”

太公曰：“深哉！王之问也。夫律管十二，其要有五音：宫、商、角、徵、羽，此真正声也，万代不易。五行<sup>②</sup>之神，道之常也。金、木、水、火、土，各以其胜攻也。古者三皇之世，虚无之情，以制刚强。无有文字，皆由五行。五行之道，天地自然。六甲之分，微妙之神。其法：以天清静，无阴云风雨，夜半遣轻骑往至敌人之垒，去九百步外，遍持律管当耳，大呼惊之。有声应管<sup>③</sup>，其来甚微。角声应管，当以白虎；徵声应管，当以玄武；商声应管，当以朱雀；羽声应管，当以勾陈；五管声尽不应者，宫也，当以青龙。此五行之符，佐胜之征，成败之机也。”

武王曰：“善哉！”

太公曰：“微妙之音，皆有外候。”

武王曰：“何以知之？”

太公曰：“敌人惊动则听之：闻桴<sup>④</sup>鼓之音者，角也；见火光者，徵也；闻金铁矛戟之音者，商也；闻人呼啸之音者，羽也；寂寞无闻者，宫也。此五者，声色之符也。”

### 【注释】

①【律音】古代音乐中的十二律和五音。古人以十二只长短不同的竹管定出使二个标准音，称为十二律。十二律又分阴阳，阳律称六律，阴律称六吕。五音指下文所说的宫、商、角、徵、羽五个音阶。

②【五行】古人认为金、木、水、火、土是构成天地万物的基本物质，称之为五行。

③【有声应管】律管发出相应的声音。

④【桴】鼓槌。

## 兵证

武王问太公曰：“吾欲未战先知敌人之强弱，预见胜负之征，为之奈何？”

太公曰：“胜败之征，精神先见。明将察之，其效在人。谨候敌人出入进退，察其动静，言语妖祥，士卒所告。凡三军悦悻，士卒畏法，敬其将命，相喜以破敌，相陈以勇猛，相贤以威武，此强征也。三军数惊，士卒不齐，相恐以[强]敌，相语以不利，耳目相属，妖言不止，众口相惑，不畏法令，不重其将，此弱征也。

三军齐整，陈势以固，深沟高垒，又有大风甚雨之利，三军无故<sup>①</sup>，旌旗前指，金铎之声扬以清，鼙鼓之声宛以鸣，此得神明之助，大胜之征也。行陈不固，旌旗乱而相绕，逆大风甚雨之利，士卒恐惧，气绝而不属，戎马惊奔，兵车折轴，金铎之声下以浊，鼙鼓之声湿如沐，此大败之征也。

凡攻城围邑，城之气色如死灰，城可屠；城之气出而北，城可克；城之气出而西，城必降；城之气出而南，城不可拔；城之气出而东，城不可攻。城之气出而复入，城主逃北；城之气出而覆我军之上，军必病<sup>②</sup>；城之气出高而无所止，用兵长久。凡攻城围邑，过旬不雷不雨，必亟去之，城必有大辅。此所以知可攻而攻，不可攻而止。”

武王曰：“善哉！”

### 【注释】

①【故】事故，变故。

②【病】陷入困境。

## 农器

武王问太公曰：“天下安定，国家无事。战攻之具，可无修乎？守御之备，可无设乎？”

太公曰：“战攻守御之具，尽在于人事：耒耜<sup>①</sup>者，其行马蒺藜<sup>②</sup>也；马牛车舆者，其营垒蔽橦<sup>③</sup>也；锄耰<sup>④</sup>之具，其矛戟也；蓑薜笠笠<sup>⑤</sup>者，其甲冑干楯也；镞锤斧锯杵臼，其攻城器也；牛马，所以转输粮用也；鸡犬，其伺候也；妇人织纆<sup>⑥</sup>，其旌旗也；丈夫平壤，其攻城也；春钁草棘，其战车骑也；夏耨<sup>⑦</sup>田畴，其战步兵也；秋刈<sup>⑧</sup>禾薪，其粮食储备也；冬实仓廩，其坚守也；田里相伍，其约束符信也；里有吏，官有长，其将帅也；里有周垣，不得相过，其队分也；输粟收刍，其廩库也；春秋治城郭，修沟渠，其堑垒也。

故用兵之具，尽在于人事也。善为国者，取于人事，故必使遂其六畜，辟其田野，究其处所。丈夫治田有亩数，妇人织纆有尺度，是富国强兵之道也。”

武王曰：“善哉！”

### 【注释】

- ①【耒耜】（lěi sì）古代用来翻土的农具。
- ②【行马】古代用来阻止敌人车骑的防御器具，亦称拒马。蒺藜：一种形似蒺藜的木制带刺的防御器具，用来阻塞道路、设置障碍。
- ③【蔽橦】盾牌之类的遮蔽器具。
- ④【耰】（yōu）古代用来碎土平田的农具。
- ⑤【蓑薜】古代的雨衣。
- ⑥【纆】（rèn）织布。
- ⑦【耨】（nòu）锄草。
- ⑧【刈】（yì）收割。

虎韜

## 军用

武王问太公曰：“王者举兵，三军器用，攻守之具，科品<sup>①</sup>众寡，岂有法乎？”

太公曰：“大哉！王之问也。夫攻守之具，各有科品，此兵之大威也。”

武王曰：“愿闻之。”

太公曰：“凡用兵之大数，将甲士万人，法用：武冲大扶胥<sup>②</sup>三十六乘，材士<sup>③</sup>强弩矛戟为翼，一车二十四人，推之以八尺车轮，车上立旗鼓，兵法谓之震骇，陷坚陈，败强敌。武翼大櫓矛戟扶胥七十二乘，材士强弩矛戟为翼，以五尺车轮，绞车、连弩自副，陷坚陈，败强敌。提翼小櫓扶胥一百四十具，绞车、连弩自副，以鹿车轮，陷坚陈，败强敌。大黄参连弩大扶胥三十六乘，材士强弩矛戟为翼，飞鳧、电影<sup>④</sup>自副。飞鳧赤茎白羽，以铜为首；电影青茎赤羽，以铁为首。昼则以绛缟，长六尺，广六寸，为光耀；夜则以白缟，长六尺，广六寸，为流星。陷坚陈，败步骑。大扶胥冲车三十六乘，螳螂武士<sup>⑤</sup>共载，可以击纵横，可以败敌。轻车骑寇，一名电车，兵法谓之电击，陷坚阵，败步骑。寇夜前来，矛戟扶胥轻车一百六十乘，螳螂武士三人共载，兵法谓之霆击，陷坚陈，败步骑。

方首铁楮维盼<sup>⑥</sup>，重十二斤，柄长五尺以上，千二百枚，一名天楮；大柯斧，刃长八寸，重八斤，柄长五尺以上，千二百枚，一名天越；

方首铁锤，重八斤，柄长五尺以上，千二百枚，一名天锤。败步骑群寇。飞钩，长八寸，钩芒长四寸，柄长六尺以上，千二百枚，以投其众。

三军拒守：木螳螂剑刃扶胥，广二丈，百二十具，一名行马，平易地，以步兵败车骑。木蒺藜，去地二尺五寸，百二十具，败步骑，要穷寇，遮走北<sup>⑦</sup>。轴旋短冲矛戟扶胥，百二十具，黄帝所以败蚩尤氏，败步骑，要穷寇，遮走北。狭路微径，张铁蒺藜，芒高四寸，广八寸，长六尺以上，千二百具，败步骑。突瞑来前促战，白刃接，张地罗，铺两镞蒺藜，参连织女，芒间相去二寸，万二千具。旷野草中，方胸铤矛，千二百具。张铤矛法，高一尺五寸。败步骑，要穷寇，遮走北。狭路微径，地陷铁械锁，参连百二十具，败步骑，要穷寇，遮走北。

垒门拒守：矛戟小櫓十二具，绞车、连弩自副。三军拒守：天罗、虎落<sup>⑧</sup>、锁连，一部广一丈五尺，高八尺，百二十具。虎落剑刃扶胥，广一丈五尺，高八尺，五百二十具。

渡沟堑：飞桥，一间广一丈五尺，长二丈以上，着转关轳辘，八具，以环利通索张之。渡大水：飞江，广一丈五尺，长二丈以上，八具，以环利通索张之。天浮铁螳螂，矩内圆外，径四尺以上，环络自副，三十二具。以天浮张飞江济大海，谓之天潢，一名天缸。

山林野居，结虎落柴营：环利铁锁，长二丈以上，千二百枚。环利大通索，大四寸，长四丈以上，六百枚。环利中通索，大二寸，

长四丈以上，二百枚。环利小微螺，长二丈以上，万二千枚。天雨盖重车上板，结桌鉏铍，广四尺，长四丈以上，车一具，以铁杙张之。伐木大斧，重八斤，柄长三尺以上，三百枚。槩铍，刃广六寸，柄长五尺以上，三百枚。铜筑固为垂，长五尺以上，三百枚。鹰爪方胸铁杷，柄长七尺以上，三百枚。方胸铁叉，柄长七尺以上，三百枚。方胸两枝铁叉，柄长七尺以上，三百枚。芟草木大镰，柄长七尺以上，三百枚。大槽刀，重八斤，柄长六尺，三百枚。委环铁杙，长三尺以上，三百枚。椽杙大锤，重五斤，柄长二尺以上，百二十具。

甲士万人，强弩六千，戟櫓二千，矛楯二千。修治攻具，砥砺<sup>⑨</sup>兵器，巧手三百人。此举兵军用之大数也。”

武王曰：“允哉！”

### 【注释】

- ①【科品】种类。
- ②【扶胥】战车。
- ③【材士】有武艺的勇士。
- ④【飞鳧、电影】两种旗帜的名称。
- ⑤【螳螂武士】勇武之士。
- ⑥【方首铁楛维盼】棒头硕大的方头铁棒。楛，通“棒”。盼，通“颞”，大头状。
- ⑦【要】通“邀”，邀击，截击。遮：阻截，拦击。
- ⑧【天罗】悬挂于空中，上有钩刺的网。虎落：竹篱笆。
- ⑨【砥砺】磨砺。

## 三陈

武王问太公曰：“凡用兵，为天陈<sup>①</sup>、地陈、人陈，奈何？”

太公曰：“日月星辰斗杓<sup>②</sup>，一左一右，一向一背，此谓天陈。

丘陵水泉，亦有前后左右之利，此谓地陈。用车用马，用文用武，此谓人陈。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【陈】通“阵”
- ②【斗杓】北斗星。

## 疾战

武王问太公曰：“敌人围我，断我前后，绝我粮道，为之奈何？”

太公曰：“此天下之困兵也。暴<sup>①</sup>用之则胜，徐用之则败。如此者，为四武冲陈，以武车骁骑惊乱其军而疾击之，可以横行。”

武王曰：“若已出围地，欲因以为胜，为之奈何？”

太公曰：“左军疾左，右军疾右，无与敌人争道，中军迭前迭后。敌人虽众，其将可走。”

【注释】

- ①【暴】迅速。

## 必出

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，敌人四合而围我，断我归道，绝我粮食。敌人既众，粮食甚多，险阻又固。我欲必出，为之奈何？”

太公曰：“必出之道，器械为宝，勇斗为首。审知敌人空虚之地，

无人之处，可以必出。将士持玄旗，操器械，设衔枚夜出。勇力、飞足、冒将之士居前，平垒为军开道，材士强弩为伏兵居后，弱卒车骑居中。陈毕徐引，慎无惊骇。以武冲扶胥前后拒守，武翼大橧以备左右。敌人若惊，勇力、冒将之士<sup>①</sup>疾击而前。弱卒车骑以属其后，材士强弩隐伏而处。审候<sup>②</sup>敌人追我，伏兵疾击其后，多其火鼓，若从地出，若从天下。三军勇斗，莫我能御。”

武王曰：“前有大水、广堑、深坑，我欲逾渡，无舟楫之备。敌人屯垒，限我军前，塞我归道，斥候常戒，险塞尽守，车骑要<sup>③</sup>我军前，勇士击我后，为之奈何？”

太公曰：“大水、广堑、深坑，敌人所不守。或能守之，其卒必寡。若此者，以飞江转关与天潢以济吾军。勇力材士，从我所指，冲敌绝陈，皆致其死。先燔吾辎重，烧吾粮食，明告吏士：勇斗则生，不勇则死。已出，令我踵军<sup>④</sup>设云火远候，必依草木、丘墓、险阻。敌人车骑，必不敢远追长驱。用以火为记，先出者，令至火而止，为四武冲陈。如此，则三军皆精锐勇斗，莫我能止。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【勇力】勇猛之士。冒将之士：敢于冒险冲击敌将之士。  
②【审候】侦察，伺机。  
③【要】（yāo）本路阻拦。  
④【踵军】随先头部队或主力部队之后跟进的部队。

## 军略

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，遇深溪大谷险阻之水。吾三军未得毕济，而天暴雨，流水大至，后不得属于前，无有舟梁之备，又无水草之资。吾欲毕济，使三军不稽留，为之奈何？”

太公曰：“凡帅师将众，虑不先设，器械不备，教不素信<sup>①</sup>，士卒不习，若此不可以为王者之兵也。凡三军有大事，莫不习用器械。攻城围邑，则有辘轳、临冲。视城中，则有云梯、飞楼。三军行止，则有武冲、大橰前后拒守。绝道遮街，则有材士强弩卫其两旁。设营垒，则有天罗、武落，行马、蒺藜。昼则登云梯远望，立五色旗旌，夜则云火万炬，击雷鼓，振鼙铎，吹鸣笳。越沟堑，则有飞桥、转关辘轳、鉏耒。济大水，则有天潢、飞江。逆波上流，则有浮海、绝江。三军用备，主将何忧。”

### 【注释】

①【信】真，此指符合实战。

## 临境

武王问太公曰：“吾与敌人临境相拒，彼可以来，我可以往，陈皆坚固，莫敢先举<sup>①</sup>。我欲往而袭之，彼亦可来。为之奈何？”

太公曰：“兵分三处。令我前军，深沟增垒而无出，列旌旗，击鼙鼓，完为守备。令我后军，多积粮食，无使敌人知我意。发我锐士，潜袭其中，击其不意，攻其无备。敌人不知我情，则止不来矣。”

武王曰：“敌人知我之情，通我之谋，动则得我事。其锐士伏于深草，要我隘路，击我便处，为之奈何？”

太公曰：“令我前军，日出挑战，以劳其意。令我老弱，曳柴扬尘，鼓呼而往来，或出其左，或出其右，去敌无过百步，其将必劳，其卒必骇。如此，则敌人不敢来。吾往者不止，或袭其内，或击其外，三军疾战，敌人必败。”

### 【注释】

①【举】发动进攻。

## 动静

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，与敌人之军相当。两陈相望，众寡强弱相等，未敢先举。吾欲令敌人将帅恐惧，士卒心伤，行陈不固，后陈欲走，前陈数顾。鼓噪而乘之，敌人遂走。为之奈何？”

太公曰：“如此者，发我兵，去寇十里而伏其两旁，车骑百里而越其前后。多其旌旗，益其金鼓。战合，鼓噪而俱起。敌将必恐，其军必骇，众寡不相救，贵贱不相待，敌人必败。”

武王曰：“敌之地势，不可伏其两旁，车骑又无以越其前后。敌知我虑，先施其备。吾士卒心伤，将帅恐惧，战则不胜，为之奈何？”

太公曰：“微哉！王之间也。如此者，先战五日，发我远候，往视其动静。审候其来，设伏以待之，必于死地与敌相遇。远我旌旗，疏我行陈。必奔<sup>①</sup>其前，与敌相当，战合而走，击金而止。三里而还，

伏兵乃起，或陷<sup>②</sup>其两旁，或击其前后。三军疾战，敌人必走。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

①【奔】迅速行动。

②【陷】进攻。

## 金鼓

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，与敌相当，而天大寒，甚暑，日夜霖雨，旬日不止，沟垒悉坏，隘塞不守，斥候懈怠，士卒不戒。敌人夜来，三军无备，上下惑乱，为之奈何？”

太公曰：“凡三军，以戒为固，以怠为败。令我垒上，‘谁何’<sup>①</sup>不绝，人执旌旗，外内相望，以号相命，勿令乏音，而皆外向<sup>②</sup>。三千人为一屯，诫而约之，各慎其处。敌人若来，视我军之警戒，至而必还，力尽气怠。发我锐士，随而击之。”

武王曰：“敌人知我随之，而伏其锐士，佯北不止，过伏而还，或击我前，或击我后，或薄<sup>③</sup>我垒。吾三军大恐，扰乱失次，离其处所。为之奈何？”

太公曰：“分为三队，随而追之，勿过其伏。三队俱至，或击其前后，或陷其两旁。明号审令，疾击而前。敌人必败。”

【注释】

①【谁何】军营中的口令问答声。

②【外向】面向军营的外方。

③【薄】迫近。

## 绝道

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，与敌相守。敌人绝我粮道，又越我前后。吾欲战则不可胜，欲守则不可久。为之奈何？”

太公曰：“凡深入敌人之地，必察地之形势，务求便利。依山林险阻，水泉林木而为之固。谨守关梁，又知城邑、丘墓、地形之利。如是，则我军坚固，敌人不能绝我粮道，又不能越我前后。”

武王曰：“吾三军过大林广泽平易之地，吾盟<sup>①</sup>误失，猝与敌人相薄。以战则不胜，以守则不固。敌人翼<sup>②</sup>我两旁，越我前后，三军大恐。为之奈何？”

太公曰：“凡帅师之法，当先发远候，去敌二百里，审知敌人所在。地势不利，则以武冲为垒而前，又置两踵军于后，远者百里，近者五十里，即有警急，前后相救。吾三军常完坚，必无毁伤。”

武王曰：“善哉！”

### 【注释】

- ①【盟】盟军。  
②【翼】从侧翼包围。

## 略地

武王问太公曰：“战胜深入，略其地，有大城不可下。其别军守险，与我相距。我欲攻城围邑，恐其别军<sup>①</sup>猝至而击我，中外相合，击我表里<sup>②</sup>。三军大乱，上下恐骇。为之奈何？”

太公曰：“凡攻城围邑，车骑必远，屯卫警戒，阻其内外。中人绝粮，外不得输。城人恐怖，其将必降。”

武王曰：“中人绝粮，外不得输，阴为约誓，相与密谋，夜出穷寇死战，其车骑锐士，或冲我内，或击我外。士卒迷惑，三军败乱。为之奈何？”

太公曰：“如此者，当分军为三军，谨视地形而处。审知敌人别军所在，及其大城别堡，为之置遗缺之道，以利其心，谨备勿失。敌人恐惧，不入山林，即归大邑，走其别军。车骑远要其前，勿令遗脱。中人以为先出者得其径道，其练卒材士必出，其老弱独在。车骑深入长驱，敌人之军必莫敢至。慎勿与战，绝其粮道，围而守之，必久其日。无燔人积聚，无坏人宫室，冢树社丛勿伐，降者勿杀，得而勿戮，示之以仁义，施之以厚德。令其士民曰：罪在一人。如此，则天下和服。”

武王曰：“善哉！”

#### 【注释】

①【别军】主力之外的另一支部队。

②【表里】军队的正面和侧后。

## 火战

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，遇深草蓊秽，周吾军前后左右。三军行数百里，人马疲倦休止。敌人因天燥疾风之利，燔吾上风，车骑锐士坚伏吾后。吾三军恐怖，散乱而走。为之奈何？”

太公曰：“若此者，则以云梯、飞楼远望左右，谨察前后。见火起，即燔吾前而广延之，又燔吾后。敌人若至，则引军而却，按黑地<sup>①</sup>而坚处。敌人之来，犹在吾后，见火起必还走。吾按黑地而处，强弩材士卫吾左右，又燔吾前后。若此，则敌人不能害我。”

武王曰：“敌人燔吾左右，又燔吾前后，烟覆吾军，其大兵按黑地而起。为之奈何？”

太公曰：“若此者，为四武冲阵，强弩翼吾左右。其法无胜亦无负。”

【注释】

①【黑地】草地燃烧后的焦土地带。

## 垒虚

武王问太公曰：“何以知敌垒之虚实，自来自去<sup>①</sup>？”

太公曰：“将必上知天道，下知地理，中知人事。登高下望，以观敌之变动。望其垒，则知其虚实；望其士卒，则知其去来。”

武王曰：“何以知之？”

太公曰：“听其鼓无音、铎无声，望其垒上多飞鸟而不惊，上无氛气，必知敌诈而为偶人也。敌人猝去，不远未定而复反者，彼用其士卒太疾也。太疾则前后不相次，不相次则行陈必乱。如此者，急出兵击之。以少击众，则必胜矣。”

【注释】

①【自来自去】敌人是要进攻还是撤退的意图。

豹韜

## 林战

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，遇大林，与敌人分林相拒。吾欲以守则固，以战则胜。为之奈何？”

太公曰：“使吾三军分为冲陈，便兵所处，弓弩为表，戟楯为里。斩除草木，极广吾道，以便战所。高置旌旗，谨敕<sup>①</sup>三军，无使敌人知吾之情，是谓林战。

林战之法，率吾矛戟，相与为伍。林间木疏，以骑为辅，战车居前，见便则战，不见便则止。林多险阻，必置冲陈，以备前后。三军疾战，敌人虽众，其将可走。更战更息，各按其部，是为林战之纪。”

### 【注释】

①【敕】告诫，命令。

## 突战

武王问太公曰：“敌人深入长驱，侵掠我地，驱我牛马，其三军大至，薄我城下。吾士卒大恐，人民系累，为敌所虏。吾欲以守则固，以战则胜。为之奈何？”

太公曰：“如此者，谓之突兵。其牛马必不得食，士卒绝粮，暴击而前。令我远邑别军，选其锐士，疾击其后。审其期日，必会于晦<sup>①</sup>。三军疾战，敌人虽众，其将可虏。”

武王曰：“敌人分为三四，或战而侵掠我地，或止而收我牛马。其大军未尽至，而使寇薄我城下，致吾三军恐惧。为之奈何？”

太公曰：“谨候敌人，未尽至则设备而待之。去城四里而为垒，金鼓旌旗皆列而张。别队为伏兵。令我垒上多积强弩，百步一突门，门有行马。车骑居外，勇力锐士隐伏而处。敌人若至，使我轻卒合战而佯走，令我城上立旌旗，击鼙鼓，完为守备。敌人以我为守城，必薄我城下。发吾伏兵，以冲其内，或击其外。三军疾战，或击其前，或击其后。勇者不得斗，轻者不及走，名曰突战。敌人虽众，其将必走。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

①【晦】夜晚。

## 敌强

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，与敌人冲军<sup>①</sup>相当，敌众我寡，敌强我弱。敌人夜来，或攻我左，或攻我右，三军震动。吾欲以战则胜，以守则固，为之奈何？”

太公曰：“如此者，谓之震寇。利以出战，不可以守。选吾材士强弩，车骑为左右，疾击其前，急攻其后，或击其表，或击其里。其卒必乱，其将必骇。”

武王曰：“敌人远遮我前，急攻我后，断我锐兵，绝我材士。吾内外不得相闻，三军扰乱，皆散而走，士卒无斗志，将吏无守心。为之奈何？”

太公曰：“明哉！王之问也。当明号审令，出我勇锐冒将之士，人操炬火，二人同鼓，必知敌人所在，或击其表，或击其里。微号相知<sup>②</sup>，令之灭火，鼓音皆止。中外相应，期约皆当。三军疾战，敌必败亡。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【冲军】担任突击任务的部队。  
②【微号相知】用约定的暗号互相识别。

## 敌武

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，猝遇敌人，甚众且武，武车骁骑绕我左右，吾三军皆震，走不可止。为之奈何？”

太公曰：“如此者，谓之败兵。善者以胜，不善者以亡。”

武王曰：“用之奈何？”

太公曰：“伏我材士强弩，武车骁骑为之左右，常去前后三里。敌人逐我，发我车骑，冲其左右。如此，则敌人扰乱，吾走者自止。”

武王曰：“敌人与我车骑相当，敌众我少，敌强我弱。其来整治<sup>①</sup>精锐，吾陈不敢当。为之奈何？”

太公曰：“选我材士强弩，伏于左右，车骑坚陈而处。敌人过我伏兵，积弩射其左右，车骑锐兵疾击其军，或击其前，或击其后。敌人虽众，其将必走。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

①【整治】指军容严整。

## 乌云山兵

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，遇高山盘石，其上亭亭，无有草木，四面受敌。吾三军恐惧，士卒迷惑。吾欲以守则固，以战则胜。为之奈何？”

太公曰：“凡三军，处山之高，则为敌所栖；处山之下，则为敌所囚。既已被山而处，必为乌云之陈。乌云之陈，阴阳皆备，或屯其阴，或屯其阳。处山之阳，备山之阴；处山之阴，备山之阳；处山之左，备山之右；处山之右，备山之左。其山，敌所能陵<sup>①</sup>者，兵备其表，衢道通谷<sup>②</sup>，绝以武车。高置旌旗，谨敕三军，无使敌人知我之情。是谓山城。行列已定，士卒已陈，法令已行，奇正已设，各置冲陈于山之表，便兵所处，乃分车骑为乌云之陈。三军疾战，敌人虽众，其将可擒。”

【注释】

①【陵】攀登。

②【衢道】（qú）四通八达的道路。通谷：可通行的山谷。

## 乌云泽兵

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，与敌人临水相拒，敌富而众，我贫而寡，逾水击之则不能前，欲久其日则粮食少。吾居斥鹵之地<sup>①</sup>，四旁无邑，又无草木，三军无所掠取，牛马无所刍牧<sup>②</sup>。为之奈何？”

太公曰：“三军无备，牛马无食，士卒无粮，如此者，索便<sup>③</sup>诈敌而亟去之，设伏兵于后。”

武王曰：“敌不可得而诈，吾士卒迷惑。敌人越我前后，吾三军败乱而走。为之奈何？”

太公曰：“求途之道，金玉为主。必因敌使，精微<sup>④</sup>为宝。”

武王曰：“敌人知我伏兵，大军不肯济，别将分队以逾于水，吾三军大恐。为之奈何？”

太公曰：“如此者，分为冲陈，便兵所处。须其毕出，发我伏兵，疾击其后，强弩两旁，射其左右，车骑分为乌云之陈，备其前后，三军疾战。敌人见我战合，其大军必济水而来。发我伏兵，疾击其后，车骑冲其左右。敌人虽众，其将可走。”

凡用兵之大要，当敌临战，必置冲陈，便兵所处，然后以车骑分为乌云之陈。此用兵之奇也。所谓乌云者，鸟散而云合，变化无穷者也。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【斥鹵之地】荒芜贫瘠的盐碱地。
- ②【刍牧】饲养和放牧。
- ③【索便】寻找机会。
- ④【精微】精细隐蔽。

## 少众

武王问太公曰：“吾欲以少击众，以弱击强，为之奈何？”

太公曰：“以少击众者，必以日之暮，伏于深草，要之隘路。以弱击强者，必得大国之与，邻国之助。”

武王曰：“我无深草，又无隘路。敌人已至，不适日暮。我无大国之与，又无邻国之助。为之奈何？”

太公曰：“妄张诈诱<sup>①</sup>，以荧惑其将。迂其道，令过深草；远其路，令会日暮。前行未渡水，后行未及舍，发我伏兵，疾击其左右，车骑扰乱其前后。敌人虽众，其将可走。事大国之君，下邻国之士，厚其币，卑其辞。如此，则得大国之与，邻国之助矣。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【妄张诈诱】虚张声势，以欺骗手段引诱敌人。

## 分险

武王问太公曰：“引兵深入诸侯之地，与敌人相遇于险阨<sup>①</sup>之中。吾左山而右水，敌右山而左水，与我分险相拒。（各）[吾]欲以守则固，以战则胜。为之奈何？”

太公曰：“处山之左，急备山之右；处山之右，急备山之左。险有大水无舟楫者，以天潢济吾三军。已济者亟广吾道，以便战所。以武冲为前后，列其强弩，令行陈皆固。衢道谷口，以武冲绝之，高置旌旗。是谓车城。凡险战之法，以武冲为前，大櫓为卫，材士强弩翼吾左右。三千人为屯，必置冲陈，便兵所处。左军以左，右军以右，中军以中，并攻而前。已战者还归屯所，更战更息，必胜乃已。”

武王曰：“善哉！”

### 【注释】

①【险阨】（阨 è）险阻狭窄的地形

犬韜

## 分合

武王问太公曰：“王者帅师，三军分为数处，将欲期会合战<sup>①</sup>，约誓赏罚。为之奈何？”

太公曰：“凡用兵之法，三军之众，必有分合之变。其大将先定战地、战日，然后移檄书与诸将吏期：攻城围邑，各会其所，明告战日，漏刻<sup>②</sup>有时。大将设营而阵，立表<sup>③</sup>辕门，清道以待。诸将吏至者，校其先后，先期至者赏，后期至者斩。如此，则远近奔集，三军俱至，并力合战。”

### 【注释】

- ①【合战】集中兵力与敌交战。  
②【漏刻】又称漏壶，古代的一种计时器。  
③【表】标竿，通过日照的投影计算时间。

## 武锋

武王问太公曰：“凡用兵之要，必有武车骁骑，驰阵选锋<sup>①</sup>，见可则击之。如何则可击？”

太公曰：“夫欲击者，当审察敌人十四变，变见则击之，敌人必败。”

武王曰：“十四变可得闻乎？”

太公曰：“敌人新集可击，人马未食可击，天时不顺可击，地形未得可击，奔走可击，不戒可击，疲劳可击，将离士卒可击，涉长路可击，济水可击，不暇可击，阻难狭路可击，乱行可击，心怖

可击。”

【注释】

①【驰阵】冲锋陷阵的勇士。选锋：精选出来的勇士。

## 练士

武王问太公曰：“练<sup>①</sup>士之道奈何？”

太公曰：“军中有大勇、敢死、乐伤者，聚为一卒<sup>②</sup>，名为冒刃之士；有锐气、壮勇、强暴者，聚为一卒，名曰陷阵之士；有奇表长剑，接武齐列者，聚为一卒，名曰勇锐之士；有拔距<sup>③</sup>伸钩，强梁多力，溃破金鼓，绝灭旌旗者，聚为一卒，名曰勇力之士；有逾高绝远，轻足善走者，聚为一卒，名曰寇兵之士；有王臣失势，欲复见功者，聚为一卒，名曰死斗之士；有死将之人子弟，欲与其将报仇者，聚为一卒，名曰敢死之士；有赘婿人虏，欲掩迹扬名者，聚为一卒，名曰励钝之士；有贫穷愤怒，欲快其心者，聚为一卒，名曰必死之士；有胥靡<sup>④</sup>免罪之人，欲逃其耻者，聚为一卒，名曰幸用之士；有材技兼人，能负重致远者，聚为一卒，名曰待命之士。此军之练士，不可不察也。”

【注释】

①【练】挑选。

②【卒】古代军队编制，一般以百人为一卒。

③【拔距】古代一种教量臂力的游戏。

④【胥靡】囚犯。

## 教战

武王问太公曰：“合三军之众，欲令士卒服习教战<sup>①</sup>之道，奈何？”

太公曰：“凡领三军，必有金鼓之节，所以整齐士众者也。将必明告吏士，申之以三令，以教操兵起居<sup>②</sup>、旌旗指麾之变法。故教吏士，使一人学战，教成，合之十人；十人学战，教成，合之百人；百人学战，教成，合之千人；千人学战，教成，合之万人；万人学战，教成，合之三军之众；大战之法，教成，合之百万之众。故能成其大兵，立威天下。”

武王曰：“善哉！”

### 【注释】

- ①【服习】掌握。教战：军事训练。  
②【操兵】使用兵器。起居：起坐进退等基本战术动作。

## 均兵

武王问太公曰：“以车与步卒战，一车当几步卒？几步卒当一车？以骑与步卒战，一骑当几步卒？几步卒当一骑？以车与骑战，一车当几骑？几骑当一车？”

太公曰：“车者，军之羽翼也，所以陷坚陈，要强敌，遮走北也。骑者，军之伺候<sup>①</sup>也，所以踵<sup>②</sup>败军，绝粮道，击便寇也。故车骑不敌战<sup>③</sup>，则一骑不能当步卒一人。三军之众成陈而相当，则易战<sup>④</sup>之法：一车当步卒八十人，八十人当一车；一骑当步卒八人，

八人当一骑；一车当十骑，十骑当一车。险战<sup>⑤</sup>之法：一车当步卒四十人，四十人当一车；一骑当步卒四人，四人当一骑；一车当六骑，六骑当一车。夫车骑者，军之武兵也，十乘败千人，百乘败万人；十骑败百人，百骑走千人。此其大数也。”

武王曰：“车骑之吏数与阵法奈何？”

太公曰：“置车之吏数：五车一长，十车一吏，五十车一率，百车一将。易战之法：五车为列，相去四十步，左右十步，队间六十步。险战之法：车必循道，十车为聚，二十车为屯，前后相去二十步，左右六步，队间三十六步，五车一长，纵横相去二里，各返故道。

置骑之吏数：五骑一长，十骑一吏，百骑一率，二百骑一将。易战之法：五骑为列，前后相去二十步，左右四步，队间五十步。险战之法：前后相去十步，左右二步，队间二十五步。三十骑为一屯，六十骑为一辈。十骑一吏，纵横相去百步，周环<sup>⑥</sup>各复故处。”

武王曰：“善哉！”

#### 【注释】

- ①【伺候】担任侦察、突击任务的部队。
- ②【踵】跟踪，追击。
- ③【敌战】适合战场的条件，能充分发挥其作用。
- ④【易战】平坦开阔地形作战。
- ⑤【险战】崎岖狭窄地形作战。
- ⑥【周环】周旋，此指交战。

## 武车士

武王问太公曰：“选车士奈何？”

太公曰：“选车士之法，取年四十以下，长七尺五寸以上，走能逐奔马，及驰<sup>①</sup>而乘之，前后左右，上下周旋，能缚束旌旗，力能彀八石弩<sup>②</sup>，射前后左右皆便习<sup>③</sup>者，名曰武车之士，不可不厚也。”

### 【注释】

①【及驰】能追赶上奔驰的战车。

②【彀】将弓弩张满。石，重量单位，古代以一百二十斤为一石。

③【便习】熟练掌握。

## 武骑士

武王问太公曰：“选骑士奈何？”

太公曰：“选骑士之法，取年四十以下，长七尺五寸以上，壮健捷疾，超绝伦等<sup>①</sup>，能驰骑彀射，前后左右，周旋进退，越沟堑，登丘陵，冒险阻，绝大泽，驰强敌，乱大众者，名曰武骑之士，不可不厚也。”

### 【注释】

①【超绝】超过。伦等：同辈。

## 战车

武王问太公曰：“战车<sup>①</sup>奈何？”

太公曰：“步贵知变动，车贵知地形，骑贵知别径奇道，三军

同名而异用也。凡车之死地有十，胜地有八。”

武王曰：“十死之地奈何？”

太公曰：“往而无以还者，车之死地也。越绝险阻，乘敌<sup>②</sup>远行者，车之竭地也。前易后险者，车之困地也。陷之险阻而难出者，车之绝地也。圯下渐泽<sup>③</sup>，黑土黏埴者，车之劳地也。左险右易，上陵仰阪<sup>④</sup>者，车之逆地也。殷草横亩<sup>⑤</sup>，犯历<sup>⑥</sup>深泽者，车之拂地也。车少地易，与步不敌者，车之败地也。后有沟渎，左有深水，右有峻阪者，车之坏地也。日夜霖雨，旬日不止，道路溃陷，前不能进，后不能解者，车之陷地也。此十者，车之死地也。故拙将之所以见擒，明将之所以能避也。”

武王曰：“八胜之地奈何？”

太公曰：“敌之前后，行陈未定，即陷之。旌旗扰乱，人马数动，即陷之。士卒或前或后，或左或右，即陷之。陈不坚固，士卒前后相顾，即陷之。前往而疑，后恐而怯，即陷之。三军猝惊，皆薄<sup>⑦</sup>而起，即陷之。战于易地，暮不能解，即陷之。远行而暮舍，三军恐惧，即陷之。此八者，车之胜地也。将明于十害八胜，敌虽围周，千乘万骑，前驱旁驰，万战必胜。”

武王曰：“善哉！”

#### 【注释】

- ①【战车】使用战车作战。  
②【乘敌】追击敌人。

- ③【圯】毁坏。下：低洼。渐泽：潮湿。  
④【陵】山陵。仰：登上。阪：山坡。  
⑤【殷草】草木茂盛。横亩：长满田地。  
⑥【犯历】经过。  
⑦【薄】此为仓促的意思。

## 战骑

武王问太公曰：“战骑奈何？”

太公曰：“骑有十胜九败。”

武王曰：“十胜奈何？”

太公曰：“敌人始至，行陈未定，前后不属，陷其前骑，击其左右，敌人必走。敌人行陈整齐坚固，士卒欲斗，吾骑翼而勿去，或驰而往，或驰而来，其疾如风，其暴如雷，白昼而昏，数更旌旗，变易衣服，其军可克。敌人行陈不固，士卒不斗，薄其前后，猎其左右，翼而击之，敌人必惧。敌人暮欲归舍，三军恐骇，翼其两旁，疾击其后，薄其垒口，无使得入，敌人必败。敌人无险阻保固，深入长驱，绝其粮道，敌人必饥。地平而易，四面见敌，车骑陷之，敌人必乱。敌人奔走，士卒散乱，或翼其两旁，或插其前后，其将可擒。敌人暮返，其兵甚众，其行陈必乱，令我骑十而为队，百而为屯，车五而为聚，十而为群，多设旌旗，杂以强弩，或击其两旁，或绝其前后，敌将可虏。此骑之十胜也。”

武王曰：“九败奈何？”

太公曰：“凡以骑陷敌，而不能破阵，敌人佯走，以车骑返击

我后，此骑之败地也。追北逾险，长驱不止，敌人伏我两旁，又绝我后，此骑之围地也。往而无以返，入而无以出，是谓陷于天井<sup>①</sup>、顿于地穴，此骑之死地也。所以入者隘，所以出者远，彼弱可以击我强，彼寡可以击我众，此骑之没地也。大涧深谷，翳荟林木，此骑之竭地也。左右有水，前有大阜，后有高山，三军战于两水之间，敌居表里，此骑之艰地也。敌人绝我粮道，往而无以返，此骑之困地也。污下沮泽<sup>②</sup>，进退渐洳<sup>③</sup>，此骑之患地也。左有深沟，右有坑阜，高下如平地，进退诱敌，此骑之陷地也。此九者，骑之死地也。明将之所以远避，暗将之所以陷败也。”

#### 【注释】

- ①【天井】四面高山中间低地。  
 ②【污】通“洼”。沮泽：水草茂盛的沼泽。  
 ③【渐洳】植物腐烂而形成的泥沼。

## 战步

武王问太公曰：“步兵与车骑战奈何？”

太公曰：“步兵与车骑战者，必依丘陵险阻，长兵<sup>①</sup>强弩居前，短兵<sup>②</sup>弱弩居后，更发更止<sup>③</sup>。敌之车骑虽众而至，坚阵疾战，材士强弩以备我后。”

武王曰：“吾无丘陵，又无险阻，敌人之至，既众且武，车骑翼我两旁，猎我前后，吾三军恐怖，乱败而走。为之奈何？”

太公曰：“令我士卒为行马、木蒺藜，置牛马队伍，为四武冲阵。

望敌车骑将来，均置蒺藜；掘地匝<sup>④</sup>后，广深五尺，名曰命笼。人操行马进步，阑车以为垒，推而前后，立而为屯，材士强弩，备我左右。然后令我三军，皆疾战而不解<sup>⑤</sup>。”

武王曰：“善哉！”

【注释】

- ①【长兵】长柄兵器。
- ②【短兵】短柄兵器。
- ③【更发更止】轮番作战，轮番休息。
- ④【匝】环绕。
- ⑤【解】同“懈”。

# 武經七書

## 司馬法

田  
和

古者，以仁为本，以义治之之谓正。正不获意则权。权出于战，不出于中人。是故杀人安人，杀之可也；攻其国，爱其民，攻之可也；以战止战，虽战可也。故仁见亲，义见说智见恃，勇见方，信见信。内得爱焉，所以守也；外得威焉，所以战也。

## 简介

《司马法》是我国古代重要兵书之一。大约成书于战国初期。据《史记·司马穰苴列传》记载：“齐威王（公元前356—前320年）使大夫追论古者司马兵法而附穰苴于其中，因号曰《司马穰苴兵法》。”汉代对《司马法》评价很高。武帝时，“置尚武之官，以《司马兵法》选，位秩比博士”。（见荀悦《申鉴·时事篇》）司马迁称道《司马法》“闳廓深远，虽三代征伐，未能竟其义，如其文也。”（见《史记·司马穰苴列传》）。据《汉书·艺文志》记载，当时《司马法》共一百五十五卷。东汉以后，马融、郑玄、曹操等人的著作中，都曾以《司马法》为重要文献资料而加以征引，据以考证西周和春秋时期的军制。晋唐之间，杜预、贾公彦、杜佑、杜牧等人，也多以《司马法》为立说的根据。可见《司马法》当时仍具有军事权威著作的声誉。宋元丰中（公元1078—1085年）把《司马法》列为《武经七书》之一，颁行武学，定为将校必读之书，其重视程度，也不减晋唐。迄至清代，姚际恒、龚自珍等人，疑为伪书。但对他们所质疑的问题，详加考查，显然根据不足。（参见兰永蔚著《春秋时期的步兵·〈司马法〉书考》中华书局出版）

《司马法》流传至今已两千多年，亡佚很多，现仅残存五篇。但就在这残存的五篇中，也还记载着从殷周到春秋、战国时期的一些古代作战原则和方法，对我们研究那个时期的军事思想，提供了重要的资料。

# 司馬法

## 卷上

## 仁本·第一

古者，以仁为本，以义治之之谓正。正不获意则权。权出于战，不出于中人。是故杀人安人，杀之可也；攻其国，爱其民，攻之可也；以战止战，虽战可也。故仁见亲，义见说智见恃，勇见方，信见信。内得爱焉，所以守也；外得威焉，所以战也。

战道：不违时，不历民病，所以爱吾民也；不加丧，不因凶，所以爱夫其民也；冬夏不兴师，所以兼爱其民也。故国虽大，好战必亡；天下虽安，忘战必危。天下既平，天下大恺，春蒐秋狝<sup>①</sup>，诸侯春振旅，秋治兵，所以不忘战也。

古者，逐奔不过百步，纵绥不过三舍<sup>②</sup>，是以明其礼也。不穷不能而哀怜伤病，是以明其仁也。成列而鼓是以明其信也。争义不争利，是以明其义也。又能舍服，是以明其勇也。知终知始，是以明其智也。六德以时合教，以为民纪之道也，自古之政也。

先王之治，顺天之道，设地之宜，官司之德，而正名治物，立国辨职，以爵分禄，诸侯说怀，海外来服，狝弭而兵寝，圣德之治也。

其次，贤王制礼乐法度，乃作五刑，兴甲兵以讨不义。巡狩省方，会诸侯，考不同。其有失命、乱常、背德、逆天之时，而危有功之君，徧告于诸侯，彰明有罪。乃告于皇天上帝日月星辰，祷于后土四海神祇山川冢社，乃造于失王。然后冢宰<sup>③</sup>征师于诸侯曰：“某国为不道，征之，以某年月日师至于某国，会天于正刑”。冢宰与百官布令于军曰：“入罪人之地，无暴圣祇，无行田猎，无毁土功，无燔墙屋，

无伐林木，无取六畜，禾黍、器械，见其老幼，奉归勿伤。虽遇壮者，不校勿敌，敌若伤之，医药归之。”既诛有罪，王及诸侯修正其国，举贤立明，正复厥职。

王霸之所以治诸侯者六：以土地形诸侯，以政令平诸侯，以礼信亲诸侯，以礼力说诸侯，以谋人维诸侯，以兵革服诸侯。同患同利以台诸侯，比小事大<sup>④</sup>以和诸侯。

会之以发禁者九。凭弱犯寡则告之。贼贤害民则伐之。暴内陵外则坛之。野荒民散则削之。负固不服则侵之。贼杀其亲则正之。放弑其君则残之。犯令陵政则杜之<sup>⑤</sup>。外内乱，禽兽行，则灭之。

### 【注释】

①【春蒐秋猕】春秋以前的军事练习和演习，统常在农闲时以田猎的方式进行。其中春季田猎练兵为“蒐”，秋季季田猎演习为“猕”。

②【逐奔不过百步，纵绥不过三舍】追击败逃的敌人不超过一百步，跟踪追击主动退却的敌人不超国90里。奔，逃走。绥，不战而退。三舍，90里，古代行军30里为一舍。

③【冢宰】周代官名，相当于宰相。

④【比小事大】亲近小国，事奉大国。比，亲近。

⑤【杜之】封锁，孤立。

## 天子之义·第二

天子之义，必纯取法天地，而观于先圣；士庶之义，必奉于父母。而正于君长。故虽有明君，士不先教，不可用也。

故之教民，必立贵贱之伦经，使不相陵；德义不相逾，材技不相掩，勇力不相犯，故力同而意和也。

古者，国容不入军，军容不入国，故德义不相逾。上贵不伐之士，

不伐之士，上之器也。苟不伐则无求，无求则不争。国中之听，必得其情；军旅之听，必得其宜；故材技不相掩。从命为士上赏，犯命为士上戮，故勇力不相犯。既致教其民，然后谨选而使之，事极修则百官给矣，教极省则民兴良矣，习惯成则民体俗矣，教化之至也。

古者，逐奔不远，纵绥不及，不远则难诱，不及则难陷。以礼为固，以仁为胜。既胜之后，其教可复，是以君子贵之也。

有虞氏戒于国中<sup>①</sup>，欲民体其命也；夏后氏誓于军中，欲民先成其虑也；殷誓于军门之外，欲民先意以行事也；周将交刃而誓之，以致民志也。夏后氏正其德也，未用兵之刃，故其兵不杂；殷，义也，始用兵之刃矣；周，力也，尽用兵之刃矣。夏赏于朝，贵善也；殷戮于市，威不善也；周赏于朝，戮于市，劝君子惧小人也。三王彰其德，一也。

兵不杂则不利，长兵以卫，短兵以守。太长则难犯，太短则不及。太轻则锐，锐则易乱；太重则钝，钝则不济。

戎车，夏后氏曰钩车，先正也，殷曰寅车，先疾也；周曰元戎，先良也。旗，夏后氏玄，首人之势也；殷白，天之义也；周黄，地之道也。章，夏后氏以日月，尚明也；殷以虎，尚威也；周以龙，尚文也。

师多务威则民讙，少威则民不胜。上使民不得其义，百姓不得其叙，技用不得其利，牛马不得其任，有司陵之<sup>②</sup>，此为多威。多威则民讙。上不尊德而任诈慝，不尊道而任勇力，不贵用命而贵犯命，

不贵善行贵暴行，陵之有司，此谓少威，少威则民不胜。

军旅以舒为主，舒则民力足。虽交兵致刃，徒不趋，车不驰，逐奔不逾列，是以不乱。军旅之固，不失行列之政，不绝人马之力，迟速不过诫命。

古者，国容不入军，军容不入国。军容入国则民德废，国容入军则民德弱。故在国言文而语温，在朝恭以逊，修己以待人，不召不至，不问不言，难进易退。在军抗而立，在行遂而果，介者<sup>③</sup>不拜，兵车不式，城上不趋，危事不齿。故礼与法，表里也；文与武，左右也。

古者贤王，明民之德，尽民之善，故无废德，无简民。赏无所生，罚无所试。有虞氏不赏不罚，而民可用，至德也；夏赏而不罚，至教也；殷罚而不赏，至威也；周以赏罚，德衰也。赏不逾时，欲民速得为善之利也；罚不迁列，欲民速睹为不善之害也。大捷不赏，上下皆不伐善。上苟不伐善<sup>④</sup>，则不骄矣；下苟不伐善，必亡等矣。上下不伐善若此，让之至也。大败不诛，上下皆以不善在己，必悔其过；下苟不善在己，必远其罪。上下分恶如此，让之至也。

古者戎军三年不兴，赌民之劳也。上下相报若此，和之至也。得意则恺歌，示喜也；偃伯灵台，答民之劳，示休也。

### 【注释】

①【有虞氏戒于国中】虞舜在国都内举行誓师仪式。有虞氏，传说中的古代部落名，其首领为舜。戒，告诫，约誓。

②【有司陵之】主管者盛气凌人欺压下属。有司，负责的官吏。

③【介者】身着铠甲的人。

④【伐善】自我标榜，夸耀战功。

# 司馬法

## 卷中

## 定爵·第三

凡战，定爵位，著功罪，收游士，申教诏，询厥<sup>①</sup>众，求厥技，方虑极物，变嫌推疑，养力索巧，因心之动。

凡战，固众相利，治乱进止，服正成耻，约法省罚。小罪乃杀，小罪胜，大罪因。

顺天，阜财，恠众，利地、右兵<sup>②</sup>，是谓五虑。顺天奉时，阜财因敌，恠众勉苦，利地守隘险阻，右兵弓矢御，殳矛守，戈戟助。凡五兵五当，长以卫短，短以救长，迭战则久，皆战则强。见物与侔，是谓两之。主固勉苦，视敌而举。

将心，心也；众心，心也。马、牛、车、兵、佚饱，力也。教惟豫，战惟节。将军，身也；卒，支也；伍，指拇也。

凡战，智也；斗，勇也；陈，巧也。用其所欲，行其所能，废其不欲不能，于敌反是。

凡战，有天，有财，有善。时日不迁，龟胜微行，是谓有天；众有有，因生美，是谓有财；人习陈利，极物以豫，是为有善。

人勉及任，是谓乐人。大军以固，多力以烦，堪物简治<sup>③</sup>，见物应卒，是谓行豫。轻车轻徒，弓矢固御，是谓大军。密静多内力，是谓固陈。因是进退，是谓多力。上暇人教，是谓烦陈。然有以职，是谓堪物，因是辩物，是为简治。

称众因地，因敌令陈，攻战，守进，退止，前后序，车徒因，是谓战参。不服、不信、不和、怠、疑、厌、慑、枝、柱、诎、顿、

肆、崩、缓，是谓战患。骄骄、悒悒、吟旷、虞惧、事悔，是谓毁折。大小、坚柔、参伍、众寡、凡两，是谓战权。

凡战，间远观迹，因时因财，贵信恶疑，作兵义，作事时，使人惠。见敌静，见乱暇，见危难无忘其众。居国惠以信，在军广以武，刃上果以敏。居国和，在军法，刃上察。居国见好，在军见方，刃上见信。

凡陈，行惟疏，战惟密，兵惟杂。人教厚，静乃治，威利章。相守义则人勉，虑多成则人物。时中服厥次治，物既章<sup>④</sup>目乃明，虑既定心乃强。进退无疑，见敌无谋，听诛。无诳其名，无变其旗。

凡事善则长，因古则行。誓作章，人乃强。灭厉祥<sup>⑤</sup>。灭厉之道：一曰义，被之以信，临之以强，成基一天下之形，人莫不说，是谓兼用其人。一曰权，成其溢，夺其好，我自其外，使自其内。一曰人，二曰正，三曰辞，四曰巧，五曰火，六曰水，七曰兵，是谓七政。荣、利、耻、死，是谓四守。容色积威，不过改意，凡此道也。

唯人有亲，有仁无信，反败厥身。人人、正正、辞辞、火火。

凡战之道：既作其气，因发其政。假之以色，道之以辞。因惧而戒，因欲而事，蹈敌制地，以职命之，是谓战法。

凡人之形，由众之求，试以名行，必善行之。若行不行，身以将之；若行而行，因使勿忘。三乃成章，人生之宜，谓之法。

凡治乱之道：一曰仁，二曰信，三曰直，四曰一，五曰义，六曰变，七曰专。

立法：一曰受，二曰法，三曰立，四曰疾，五曰御其服，六曰等其色，七曰百官宜无淫服。

凡军，使法在己曰专，与下畏法曰法。军无小听，战无小利，日成，行微曰道。

凡战，正不行则事专，不服则法，不相信则一。若怠则动之，若疑则变之，若人不信上则行其不复，自古之政也。

### 【注释】

- ①【厥】犹“其”。
- ②【右兵】注重兵器。右，古代右为尊。
- ③【堪物简治】善于选拔任用各种人才去管理军中的各类事物。
- ④【物既章】旗帜鲜明。物，这里指旗帜。章，同“彰”。
- ⑤【厉祥】鬼怪妖魔。厉，恶鬼。祥，妖祥。

# 司馬法

## 卷下

## 严位·第四

凡战之道，位欲严<sup>①</sup>，政欲栗，力欲窳，气欲闲，心欲一。

凡战之道，等道义，立卒伍，定行列，正纵横，察名实。立进俯，坐进跪，畏则密，危则坐。远者视之则不畏，迩者勿视则不散。位下左右，下甲<sup>②</sup>坐，誓徐行之。位逮徒甲，筹以轻重，振马噪徒甲，畏亦密之。跪坐，坐伏，则膝行而宽誓之。起噪鼓而进，则以铎止之。衔枚誓糗，坐，膝行而推之。执戮禁顾，噪以先之。若畏太甚，则勿戮杀，示以颜色，告之以所生，循省其职。

凡三军，人戒分日，人禁不息，不可以分食，方其疑惑，可师可服。

凡战，以力久，以气胜，以固久，以危胜，本心固，新气胜，以甲固，以兵胜。凡车以密固，徒以坐固，甲以重固，兵以轻胜。

人有胜心，唯敌之视；人有畏心，唯畏之视。两心交定，两利若一。两为之职，惟权视之。

凡战：以轻行轻则危，以重行重则无功，以轻行重则败，以重行轻则战，故战相为轻重。

舍谨兵甲，行慎行列，战谨禁止。

凡战：敬则谦，率则服；上烦轻，上暇重；奏鼓轻，舒鼓重；服肤轻，服美重。

凡马车坚，甲兵利，轻乃重。

上同无获，上专多死，上生多疑，上死不胜。

凡人：死爱<sup>③</sup>，死怒，死威，死义，死利。凡战之道，教约人轻死，

道约人死正。

凡战：若胜，若否，若天，若人。

凡战：三军之戒，无过三日；一卒之警，无过分日；一人之禁，无过瞬息。

凡大善用本，其次用末。执略守微，本末唯权，战也。

凡战：三军一人，胜。

凡鼓：鼓旌旗，鼓车，鼓马，鼓徒，鼓兵，鼓首，鼓足，七鼓兼齐。

凡战：既固勿重，重进勿尽，凡进危。

凡战：非陈之难，使人可陈难<sup>④</sup>；非使可陈难，使人可用难；非知之难，行之难。

人方有性，性州异，教成俗，俗州异，道化俗。

凡众寡，既胜若否，兵不告利，甲不告坚，车不告固，马不告良，众不自多，未获道。

凡战：胜则与众分善。若将复战，则重赏罚。若使不胜，取过在己。复战，则誓以居前，无复先术。胜否勿反，是谓正则。

凡民以仁救，以义战，以智决，以勇斗，以信专，以利劝，以功胜。故心中仁，行中义，堪物智也，堪大勇也，堪久信也。让以和，人以洽，自予以不循，争贤以为人，说其心，效其力。

凡战：击其微静，避其强静；击其倦劳，避其贤窳；击其大惧，避其小惧。自古之政也。

### 【注释】

④【位欲严】职责要求做到严格明却。位，士卒在行列中的位置，这里引申为职责。

②【下甲】屯兵。

③【死爱】为报答恩爱而战死。下“死怒”、“死威”等语法结构与此相同。

④【使人可陈难】使士卒熟悉阵法有困难。

## 用众·第五

凡战之道，用寡固，用众治。寡利烦<sup>①</sup>，众利正。用众进止，用寡进退。众以合寡，则远裹而厥之。若分而迭击，寡以待众，若众疑之，则自用之。擅利<sup>②</sup>，则释旗迎而反之；敌若众，则相众而受裹；敌若寡若畏，则避之开之。

凡战：背风背高，右高左险，历沛历圯，兼舍环龟<sup>③</sup>。

凡战：设而观其作，视敌而举，待则循而勿鼓，待众之作攻则屯而伺之。

凡战：众寡以观其变，宽而观其虑，进退以观其固，危而观其惧，静而观其怠，动而观其疑，袭而观其治。击其疑，加其卒，致其屈，袭其规，因其不避，阻其图，夺其虑，乘其惧。

凡从奔勿息，敌人或止于路，则虑之。

凡进敌都，必有进路。退，必有反虑。

凡战：先则弊，后则慑，息则怠，不息亦弊，息久亦反其慑。

书亲绝，是谓绝顾之虑；选良次兵<sup>④</sup>，是谓益人之强；弃任节食，是谓开人之意。自古之政也。

### 【注释】

①【寡利烦】兵力寡少利于战术变化而出奇制胜。

烦，多，这里指战术变化频繁，出奇制胜。

②【擅利】敌方已占据主动。

③【兼舍环龟】昼夜兼程进占。环龟，指四周有险可守。

④【选良次兵】选拔人才，配备兵器。次，排比，引申为安排。

# 武经七书

## 三略

黄石公

夫主将之法，务攀英雄之心，赏禄有功，通志于众。故与众同好靡不成，与众同恶靡不顾。治国安家，得人。亡国破家，失人也。含气之类咸愿得其志。

《军谡》曰：柔能制刚，弱能制强。柔者德也，刚者贼也，弱者人之所助，强者怨之所攻。

## 简介

《三略》也叫《黄石公三略》，传说是汉初黄石公（又称圯上老人）所著，传授给张良的。《史记·留侯世家》有“张良尝闲步游下邳，有一老父……出一编书曰：‘读此书则为王者师……’旦视其书，乃《太公兵法》也”的记载。但据《汉书·艺文志》说：“汉兴，张良、韩信序次（整理）兵法，几百八十二家，删取要用，定著三十五家。……至于孝成（汉成帝）命任宏论次兵书为四种（兵权谋、兵形势、兵阴阳、兵技巧）。”班固、班昭根据这些写成《汉书·艺文志·兵家》，其中并无《三略》一书著录。查《汉书》成书于东汉和帝（公元89—105）年间。可见在东汉中期以前并没有《三略》这个书名。东汉末年建安年间，陈琳（？—217年）在《武军赋》中始提到“……三略六韬之术”。魏明帝时，李康《运命论》始有“张良受黄石公之符，诵《三略》”之说。东晋末年（公元400—417年），李暠为西凉公，征刘{日丙}为儒林祭酒从事郎中，刘{日丙}曾注《黄石公三略》流行于世（见《北史》三十四卷，魏书五十二卷）。《隋书·经籍志》始著录《黄石公三略》三卷，。题下邳神人撰。书中自称“《三略》为衰世作”（见《下略》）。因此《三略》的成书时间大约在东汉末年至魏、晋时期。

《三略》一书杂采儒家的仁、义、礼；法家的权、术、势；墨家的尚贤；道家的重柔；甚至还有讖纬之说。全书讲政治策略手段较多，而直接讲军事的反而较少。

卷一 · 上略

夫主将之法，务攀英雄之心，赏禄有功，通志于众。故与众同好靡<sup>①</sup>不成，与众同恶靡不顾。治国安家，得人也。亡国破家，失人也。含气之类咸愿得其志。

《军谶》<sup>②</sup>曰：“柔能制刚，弱能制强。”柔者，德也；刚者，贼<sup>③</sup>也。弱者，人之所助；强者，怨之所攻。柔有所设，刚有所施，弱有所用，强用所加。兼此四者，而制其宜。

端末未见，人莫能知。天地神明，与物推移。变动无常，因敌转化。不为事先，动而辄随。故能图制无疆，扶成天威，匡正八极，密定九夷。如此谋者，为帝王师。

故曰：莫不贪强，鲜能守微；若能守微，乃保其生。圣人存之，动应事机。舒之弥四海，卷之不盈怀，居之不以室宅，守之不以城郭，藏之胸臆，而敌国服。

《军谶》曰：“能柔能刚，其国弥光；能弱能强，其国弥彰。纯柔纯弱，其国必削；纯刚纯强，其国必亡。”

夫为国之道，恃贤与民。信贤如腹心，使民如四肢，则策无遗。所适如支体相随，骨节相救，天道自然，其巧无间。

军国之要，察众心，施百务。

危者安之，惧者欢之，叛者还之，怨者原之，诉者察之，卑者贵之，强者抑之，敌者残之，贪者丰之，欲者使之，畏者隐之，谋者近之，谗者覆之，毁者复之，反者废之，横者挫之，满者损之，归者招之，服者居之，降者脱之。

获固守之，获阨塞之，获难屯之，获城割之，获地裂之，获财散之。

敌动伺之，敌近备之，敌强下之，敌佚去之，敌陵待之，敌暴绥之，敌悖义之，敌睦携之。顺举挫之，因势破之，放言过之，四网罗之。

得而勿有，居而勿守，拔而勿久，立而勿取；为者则已，有者则士，焉知利之所在！彼为诸侯，己在天子，使城自保，令士自取。

世能祖祖，鲜能下下。祖祖为亲，下下为君。下下者，务耕桑不夺其时，薄赋敛不匮其财，罕徭役不使其劳，则国富而家媠，然后选士以司牧之。夫所谓士者，英雄也。故曰：罗其英雄，则敌国穷。英雄者，国之干；庶民者，国之本。得其干，收其本，则政行而无怨。

夫用兵之要，在崇礼而重禄。礼崇则智士至，禄重则义士轻死。故禄贤不爱财，赏功不逾时，则下力并而敌国削。夫用人之道，尊以爵，赡以财，则士自来；接以礼，励以义，则士死之。

夫将帅者，必与士卒同滋味而共安危，敌乃可加，故兵有全胜，敌有全因。昔者良将之用兵，有馈箪醪<sup>④</sup>者，使投诸河，与士卒同流而饮。夫一箪之醪，不能味一河之水，而三军之士思为致死者，以滋味之及己也。

《军谶》曰：“军井未达，将不言渴；军幕未办，将不言倦；军灶未炊，将不言饥。冬不服裘，夏不操扇，雨不张盖。”是谓将礼。与之安，与之危，故其众可合而不可离，可用而不可疲；以其恩素蓄，谋素和也。故蓄恩不倦，以一取万。

《军谶》曰：“将之所以为威者，号令也。战之所以全胜者，军

政也。士之所以轻战者，用命也。”故将无还令，赏罚必信，如天如地，乃可御人。士卒用命，乃可越境。

夫统军持势者，将也；制胜破敌者，众也。故乱将不可使保军，乖众不可使伐人。攻城则不拔，图邑则不废，二者无功，则士力疲弊。士力疲弊，则将孤众悖，以守则不固，以战则奔北。是谓老兵。兵老则将威不行，将无威则士卒轻刑，士卒轻刑则军失伍，军失伍则士卒逃亡，士卒逃亡则敌乘利，敌乘利则军必丧。

《军谡》曰：“良将之统军也，恕己而治人，推惠施恩，士力日新，战如风发，攻如河决。”故其众可望而不可当，可下而不可胜。以身先人，故其兵为天下雄。

《军谡》曰：“军以赏为表，以罚为里。”赏罚明，则将威行；官人得，则士卒服；所任贤，则敌国震。

《军谡》曰：“贤者所适，其前无敌。”故士可下而不可骄，将可乐而不可忧，谋可深而不可疑。士骄则下不顺，将忧则内外不相信，谋疑则敌国奋。以此攻伐，则致乱。夫将者，国之命也。将能制胜，则国家安定。

《军谡》曰：“将能清，能净，能平，能整；能受谏，能听讼，能纳人，能采言；能知国俗，能图山川，能表险难，能制军权。”故曰，仁贤之智，圣明之虑，负薪之言，廊庙之语，兴衰之事，将所宜闻。

将者，能思士如渴，则策从焉。夫将拒谏，则英雄散。策不从，则谋士叛。善恶同，则功臣倦。专己，则下归咎。自伐，则下少功。

信谗，则众离心。贪财，则奸不禁。内顾，则士卒淫。将有一，则众不服；有二，则军无式；有三，则下奔北；有四，则祸及国。

《军谶》曰：“将谋欲密，士众欲一，攻敌欲疾。”将谋密，则奸心闭；士众一，则军心结；攻敌疾，则备不及设。军有此三者，则计不夺。将谋泄，则军无势；外窥内，则祸不制；财入营，则众奸会。将有此三者，军必败。

将无虑，则谋士去。将无勇，则吏士恐。将妄动，则军不重。将迁怒，则一军惧。《军谶》曰：“虑也，勇也，将之所重；动也，怒也，将之所用。”此四者，将之明诫也。

《军谶》曰：“军无财，士不来。军无赏，士不往。”《军谶》曰：“香饵之下，必有悬鱼；重赏之下，必有死夫。”故礼者，士之所归；赏者，士之所死。招其所归，示其所死，则所求者至。故礼而后悔者，士不止；赏而后悔者，士不使。礼赏不倦，则士争死。

《军谶》曰：“兴师之国，务先隆恩。攻取之国，务先养民。”以寡胜众者，恩也。以弱胜强者，民也。故良将之养士，不易于身，故能使三军如一心，则其胜可全。

《军谶》曰：“用兵之要，必先察敌情。视其仓库，度其粮食，卜其强弱，察其天地，伺其空隙。”故国无军旅之难而运粮者，虚也；民菜色者，穷也。千里馈粮，民有饥色。樵苏后甯爨<sup>⑤</sup>，师不宿饱。夫运粮千里，无一年之食；二千里，无二年之食；千百里，无三年之食，是谓国虚。国虚，则民贫，民贫，则上下不亲。敌攻其外，

民盗其内，是谓必溃。

《军谶》曰：“上行虐，则下急刻<sup>⑥</sup>。赋敛重数，刑罚无极，民相残贼，是谓亡国。”

《军谶》曰：“内贪外廉，诈誉取名，窃公为恩，令上下昏；饰躬正颜，以获高官，是谓盗端。”

《军谶》曰：“群吏朋党，各进所亲；招举奸枉，抑挫仁贤；背公立私，同位相讪；是谓乱源。”

《军谶》曰：“强宗聚奸，无位而尊，威无不震；葛藟相连，种德立恩，夺在位权；侵侮下民，国内哗喧，臣蔽不言；是谓乱根。”

《军谶》曰：“世世作奸，侵盗县官，进退求便，委曲弄文，以危其君，是谓国奸。”

《军谶》曰：“吏多民寡，尊卑相若，强弱相虏，莫适禁御，延及君子，国受其咎。”

《军谶》曰：“善善不进，恶恶不退；贤者隐蔽，不肖在位，国受其害。”

《军谶》曰：“枝叶强大，比周<sup>⑦</sup>居势，卑贱陵贵，久而益大，上不忍废，国受其败。”

《军谶》曰：“佞臣在上，一军皆讼；引威自与，动违于众；无进无退，苟然取容<sup>⑧</sup>；专任自己，举措伐功；诽谤盛德，诬述庸庸<sup>⑨</sup>；无善无恶，皆与己同；稽留行事，命令不通；造作苛政，变古易常。君用佞人，必受祸殃。”

《军谶》曰：“奸雄相称，障蔽主明；毁誉并兴，壅塞主聪；各阿所私，令主失忠。”

故主察异言，乃睹其萌；主聘儒贤，奸雄乃遁；主任旧齿，万事乃理；主聘岩穴，士乃得实；谋及负薪，功乃可述；不失人心，德乃洋溢。

### 【注释】

- ①【靡】无，没有。
- ②【军谶】相传为古代兵书，已佚。
- ③【贼】贼患，祸患。
- ④【箎醪】古代用以盛酒用的竹制盛器。
- ⑤【樵苏】砍柴割草。窳爨：烧火煮饭。
- ⑥【急刻】峻急苛刻。
- ⑦【比周】结党营私。
- ⑧【苟然】卑屈谄媚之貌。取容：取悦于上。
- ⑨【庸庸】有功之人。

卷二 · 中略

夫三皇无言而化流四海，故天下无所归功。

帝者，体天则地<sup>①</sup>，有言有令，而天下太平。群臣让功，四海化行，百姓不知其所以然。故使臣不待礼赏有功，美而无害。

王者，制人以道，降心服志，设矩备衰，四海会同，王职不废。虽有甲兵之备，而无斗战之患。君无疑于臣，臣无疑于主，国定主安，臣以义退<sup>②</sup>，亦能美而无害。

霸者，制士以权，结士以信，使士以赏。信衰则士疏，赏亏则士不用命。

《军势》<sup>③</sup>曰：“出军行师，将在自专，进退内御<sup>④</sup>，则功难成。”

《军势》曰：“使智，使勇，使贪，使愚。智者乐立其功，勇者好行其志，贪者邀趋其利，愚者不顾其死。因其至情而用之，此军之微权也。”

《军势》曰：“无使辩士谈说敌美，为其惑众。无使仁者主财，为其多施而附于下。”

《军势》曰：“禁巫祝，不得为吏士卜问军之吉凶。”

《军势》曰：“使义士不以财。故义者，不为不仁者死；智者，不为暗主谋。”

主，不可以无德，无德则臣叛；不可以无威，无威则失权。臣，不可以无德，无德则无以事君；不可以无威，无威则国弱，威多则身蹶。

故圣王御世，观盛衰，度得失，而为之制。故诸侯二师，方伯三师，

天子六师。世乱，则叛逆生。王泽竭，则盟誓相诛伐。德同势敌，无以相倾，乃揽英雄之心，与众同好恶，然后加之以权变。故非计策，无以决嫌定疑；非譎奇，无以破奸息寇；非阴谋，无以成功。

圣人体天，贤者法地，智者师古。是故《三略》为衰世作。“上略”设礼赏，别奸雄，著成败。“中略”差德行，审权变。“下略”陈道德，察安危，明贼贤之咎。故人主深晓“上略”，则能任贤擒敌；深晓“中略”，则能御将统众；深晓“下略”，则能明盛衰之源，审治国之纪。人臣深晓“中略”，则能全功保身。

夫高鸟死，良弓藏；敌国灭，谋臣亡。亡者，非丧其身也，谓夺其威废其权也。封之于朝，极人臣之位，以显其功。中州善国<sup>⑤</sup>，以富其家；美色珍玩，以说其心。

夫人众一合而不可卒离，威权一与而不可卒移。还师罢军，存亡之阶。故弱之以位，夺之以国，是谓霸者之略。故霸者之作，其论驳<sup>⑥</sup>也。存社稷罗英雄者，“中略”之势也。故世主秘焉。

#### 【注释】

- ①【体天则地】取法天地。体，取法。。  
 ②【义退】功成身退。  
 ③【军势】相传为古代兵书，已佚。  
 ④【内御】受君王控制。  
 ⑤【中州】古代指我国中原地区。善国：好的分封国领地。  
 ⑥【驳】错杂，混杂。

卷三 · 下略

夫能扶天下之危者，则据天下之安。能除天下之忧者，则享天下之乐。能救天下之祸者，则获天下之福。故泽及于民，则贤人归之；泽及昆虫，则圣人归之。贤人所归，则其国强；圣人所归，则六合同。求贤以德，致圣以道。贤去，则国微；圣去，则国乖<sup>①</sup>。微者，危之阶；乖者，亡之徵。

贤人之政，降人以体。圣人之政，降人以心。体降可以图始，心降可以保终。降体以礼，降心以乐。所谓乐者，非金石丝竹也，谓人乐其家，谓人乐其族，谓人乐其业，谓人乐其都邑，谓人乐其政令，谓人乐其道德。如此君人者，乃作乐以节之，使不失其和。故有德之君，以乐乐人；无德之君，以乐乐身。乐人者，久而长；乐身者，不久而亡。

释近谋远者，劳而无功。释远谋近者，佚而有终。佚<sup>②</sup>政多忠臣，劳政多怨民。故曰，务广地者荒，务广德者强。能有其有者安，贪人之有者残。残灭之政，累世受患。造作过制，虽成必败。

舍己而教人者逆，正己而化人者顺。逆者乱之招，顺者治之要。

道、德、仁、义、礼，五者一体也。道者，人之所蹈；德者，人之所得；仁者，人之所亲；义者，人之所宜；礼者，人之所体，不可无一焉。故夙兴夜寐，礼之制也。讨贼报仇，义之决也。恻隐之心，仁之发也。得己得人<sup>③</sup>，德之路也。使人均平，不失其所，道之化也。

出君下臣名曰命，施于竹帛名曰令，奉而行之名曰政。夫命失，

则令不行；令不行，则政不正；政不正，则道不通；道不通，则邪臣胜；邪臣胜，则主威伤。

千里迎贤，其路远；致不肖，其路近。是以明王舍近而取远，故能全功尚人，而下尽力。

废一善，则众善衰；赏一恶，则众恶归。善者得其佑，恶者受其诛，则国安而众善至。

众疑无定国，众惑无治民。疑定惑还，国乃可安。

一令逆则百令失，一恶施则百恶结。故善施于顺民，恶加于凶民，则令行而无怨。使怨治怨，是谓逆天；使仇治仇，其祸不救。治民使平，致平以清，则民得其所而天下宁。

犯上者尊，贪鄙者富，虽有圣王，不能致其治。犯上者诛，贪鄙者拘，则化行而众恶消。清白之士，不可以爵禄得。节义之士，不可以威刑胁。故明君求贤，必观其所以而致焉。致清白之士，修其礼；致节义之士，修其道。而后士可致，而名可保。

夫圣人君子，明盛衰之源，通成败之端，审治乱之机，知去就之节。虽穷不处亡国之位，虽贫不食乱邦之禄。潜名抱道者，时至而动，则极人臣之位。德合于己，则建殊绝之功。故其道高而名扬于后世。

圣王之用兵，非乐之也，将以诛暴讨乱也。夫以义诛不义，若决江河而溉爇火<sup>④</sup>，临不测而挤欲堕，其克必矣。所以优游恬淡而不进者，重伤人物也。夫兵者，不祥之器，天道恶之；不得已而用之，

是天道也。夫人之在道，若鱼之在水，得水而生，失水而死。故君子者，常畏惧而不敢失道。

豪杰秉职，国威乃弱。杀生在豪杰，国势乃竭。豪杰低首，国乃可久。杀生在君，国乃可安。四民用虚，国乃无储；四民用足，国乃安乐。

贤臣内，则邪臣外。邪臣内，则贤臣毙。内外失宜，祸乱传世。

大臣疑<sup>⑤</sup>主，众奸集聚。臣当君尊，上下乃昏；君当臣处，上下失序。

伤贤者，殃及三世；蔽贤者，身受其害；嫉贤者，其名不全；进贤者，福流子孙。故君子急于进贤，而美名彰焉。

利一害百，民去城郭；利一害万，国乃思散。去一利百，人乃慕泽；去一利万，政乃不乱。

#### 【注释】

- ①【乖】乖乱，混乱。
- ②【佚】同“逸”，安逸，安乐。
- ③【得己得人】正人（先）正己。
- ④【爝火】小火。
- ⑤【疑】比拟。

# 武經七書

## 尉繚子

尉  
繚

梁惠王问尉繚子曰：「黄帝刑德，可以百胜，有之乎？」尉繚子对曰：「刑以伐之，德以守之，非所谓天官时日阴阳向背也。黄帝者，人事而已矣。」

「今有城，东西攻不能取；南北攻不能取；四方岂无顺时乘之者耶？然不能取者，城高池深，兵器备具，财谷多积，豪士一谋者也。」

# 尉繚子

## 卷一

## 天官·第一

梁惠王问尉繚子曰：“黄帝刑德，可以百胜，有之乎？”尉繚子对曰：“刑以伐之，德以守之，非所谓天官时日阴阳向背也。黄帝者，人事而已矣。”

“今有城，东西攻不能取；南北攻不能取；四方岂无顺时乘之者耶？然不能取者，城高池深，兵器备具，财谷多积，豪士一谋者也。若城下池浅守弱，则取之矣。由此观之，天官时日不若人事也。”

“按《天官》曰：‘背水阵为绝地<sup>①</sup>，向阪阵为废军。’武王伐纣，背济水向山阪而阵，以二万二千五百人，击纣之亿<sup>②</sup>万而灭商，岂纣不得天官之阵哉！”

“楚将公子心与齐人战，时有彗星出，柄在齐。柄所在胜，不可击。公子心曰：‘彗星何知？以彗斗者固倒而胜焉。’明日与齐战，大破之。”

“黄帝曰：‘先神先鬼，先稽我智。’谓之天官人事而已。……”

### 【注释】

①【绝地】军事术语，指危险之地。

②【亿】古以十万为亿。

## 兵谈·第二

量土地肥磽而立邑，建城称地，以城称人，以人称粟。三相称，则内可以固守，外可以战胜。战胜于外，备主于内，胜备相用，犹合符节，无异故也。”

治兵者，若秘于地，若邃于天，生于无<sup>①</sup>，故关之，大不窳；小不恢。明乎禁舍<sup>②</sup>开塞，民流者亲之。地不任者任之。夫土广而任则国富，民众而制则国治。富治者，民不发轶，甲不出暴，而威制天下。故曰：“兵胜于朝廷。”不暴甲而胜者，主胜也；阵而胜者，将胜也。

兵起，非可以忿也，见胜则兴，不见胜则止。患在百里之内，不起一日之师；患在千里之内，不起一月之师；患在四海之内，不起一岁之师。

将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人，宽不可激而怒，清不可事以财。夫心狂、目盲、耳聋，以三悖率人者，难矣。

兵之所及，羊肠亦胜，锯齿亦胜，缘山亦胜，入谷亦胜；方亦胜，圆亦胜<sup>③</sup>。重者如山、如林、如江、如河，轻者如炮如燔<sup>④</sup>、如垣压之，如云覆之，令人聚不得以散，散不得以聚，左不得以右，右不得以左。兵如总木，弩如羊角，人人无不腾陵张胆，绝乎疑虑，堂堂决而去。

#### 【注释】

①【生于无】生于无形之中。

②【禁舍】禁，禁闭、禁止。舍，舍禁、开放。指用刑罚来禁止犯罪，用赏赐来鼓励立功。

③【方、圆】方阵。圆阵。

④【炮、燔】同为烹饪方法，文火煨烤，故以喻轻。

### 制谈·第三

凡兵，制必先定，制先定则士不乱，士不乱则形乃明。金鼓所指，则百人尽斗。陷行乱阵，则千人尽斗。覆军杀将，则万人齐刃。天

下莫能当其战矣。

古者，士有什伍<sup>①</sup>，车有偏列<sup>②</sup>，鼓鸣旗麾，先登者未尝非多力国土也，先死者亦未尝非多力国土也。

损敌一人而损我百人，此资敌而伤甚焉，世将<sup>③</sup>不能禁。征役分军而逃归，或临战自北，则逃伤甚焉，世将不能禁。杀人于百步之外者弓矢也，杀人于五十步之内者矛戟也，将已鼓而士卒相噉，拗矢折矛抱戟，利后发，战有此数者，内自败也，世将不能禁。士失什伍，车失偏列，奇兵捐将而走，大众<sup>④</sup>亦走，世将不能禁。夫将能禁此四者，则高山陵之，深水绝之，坚阵犯之。不能禁此四者，犹亡舟楫，绝江河，不可得也。

民非乐死而恶生也，号令明，法制审，故能使之前。明赏于前，决罚于后，是以发能中利，动则有功。

令百人一卒<sup>⑤</sup>，千人一司马，万人一将，以少诛众，以弱诛强。试听臣言，其术足使三军之众，诛一人无失刑，父不敢舍子，子不敢舍父，况国人乎？

一贼仗剑击于市，万人无不避之者，臣谓：“非一人之独勇，万人皆不肖也”。何则？“必死与必生，固不侔<sup>⑥</sup>也。”听臣之术，足使三军之众为一死贼，莫当其前，莫随其后，而能独出独入焉。独出独入者，王伯之兵也。

有提九万之众，而天下莫能当者，谁？曰：“桓公也。”有提七万之众，而天下莫敢当者，谁？曰：“吴起也。”有提三万之众，

而天下莫敢当者，谁？曰：“武子也。”今天下诸国士所率无不及二十万众者，然不能济功名者，不明乎禁舍开塞也。明其制，一人胜之，则十人亦以胜之也。十人胜之，则百千万人亦以胜之也。故曰：“便吾器用，养吾武勇，发之如鸟击，如赴千仞之溪。”

今国被患者，以重币出聘，以爱子出质，以地界出割，得天下助，卒名为十万，其实不过数万尔。其兵来者，无不谓将者曰：“无为人下，先战。”其实不可得而战也。

量吾境内之民，无伍莫能正矣。经制十万之众，而王必能使之衣吾衣，食吾食。战不胜，守不固者，非吾民之罪，内自致也。天下诸国助我战，犹良骥騄耳之馱<sup>⑦</sup>，彼弩马鬻兴角逐，何能绍吾后哉？

吾用天下之用为用，吾制天下之制为制，修吾号令，明吾刑赏，使天下非农所得食，非战无所得爵，使民扬臂争出农、战，而天下无敌矣。故曰：“发号出令，信行国内。”

民言有可以胜敌者，毋许其空言，必试其能战也。

视人之地而有之，分人之民而畜之，必能内有其贤者也。不能内有其贤，而欲有天下，必覆军杀将。如此，虽战胜而国益弱，得地而国益贫，由国中之制弊矣。

#### 【注释】

- ①【什伍】古代步兵最基本编制单位，五人为伍，十人为什。  
 ②【偏列】古代战车最基本编制单位，一般以五乘为列，二十五乘为偏。  
 ③【世将】大将。泛指一般将领。  
 ④【大众】大部队。  
 ⑤【卒】一卒之长。  
 ⑥【侔】等齐，相同。  
 ⑦【骥】千里马。【騄耳】骏马名。

## 战威·第四

凡兵，有以道胜，有以威胜，有以力胜。讲武料敌，使敌之气失而师散，虽形全而不为之用，此道胜也。审法制，明赏罚，便器用，使民有必战之心，此威胜也。破军杀将，乘闾发机<sup>①</sup>，溃众夺地，成功乃返，此力胜也。王侯如此，所以三胜者毕矣。

夫将之所以战者，民也，民之所以战者气也。气实则斗，气夺则走。刑未加<sup>②</sup>，兵未接，而所以夺敌者五：一曰庙胜之论；二曰受命之论；三曰踰垠<sup>③</sup>之论；四曰深沟高垒之论；五曰举阵加刑之论。此五者，先料敌而后动，是以击虚夺之也。

善用兵者，能夺人而不夺于人。夺者心之机也，令者一众心也。众不审则数变，数变则令虽出众不信矣。

故令之之法，小过无更，小疑无申。故上无疑令，则众不二听，动无疑事，则众不二志，未有不信其心而能得其力者也，未有不得其力而能致其死战者也。

故国必有礼、信、亲、爱之义，则可以饥易饱；国必有孝、慈、廉、耻之俗，则可以死易生。古者率民必先礼信而后爵禄，先廉耻而后刑罚，先亲爱而后律其身。

故战者必本乎率身以励众士，如心之使四肢也。志不励则士不死节<sup>④</sup>，士不死节则众不战。励士之道，民之生不可不厚也。爵列之等，死丧之亲，民之所营不可不显也。必也因民所生而制之，因民所营而显之，田禄之实，饮食之亲，乡里相劝，死丧相救，兵役相从，

此民之所励也。使什伍如亲戚，卒伯<sup>⑤</sup>如朋友。止如堵墙，动如风雨，车不结辙，士不旋踵，此本战之道也。

地所以养民也，城所以守地也，战所以守城也，故务耕者民不饥，务守者地不危，务战者城不围。三者，先王之本务也，本务者兵最急。故先王专务于兵，有五焉，委积不多则士不行；赏禄不厚则民不劝；武士不选则众不强；器用不便则力不壮；刑罚不中则众不畏。务此五者，静能守其所固，动能成其所欲。

夫以居攻出，则居欲重，阵欲坚，发欲毕，斗欲齐。

王国富民，伯国富士，谨存之国富大夫，亡国富食府，所谓上满下漏，患无所救。

故曰：“举贤任能，不时日而事利；明法审令，不卜筮而事吉；贵功养劳，不祷祠而得福。”又曰：“天时不如地利，地利不如人和。”圣人所贵，人事而已。

夫勤劳之师，将必先己，暑不张盖，寒不重衣，险必下步，军井成而后饮，军食熟而后饭，军垒成而后舍，劳佚必以身同之。如此，则师虽久，而不老不弊。

#### 【注释】

①【闾】（yīn）古指瓮城的门，亦泛指城楼。

【机】弩机，泛指攻城的箭矢武器。

②【刑】通“形”，此指军队。

③【踰垠】踰，越过。垠，边界。

④【死节】守义而死，指为国捐躯。

⑤【卒伯】军队编制单位。此“卒”为二十五人的编制单位，与一般百人之卒不同。卒介于“什”和“伯”之间。“伯”为百人之长，亦指百人的编制单。

# 尉繚子

## 卷二

## 攻权 · 第五

兵以静固，国以专胜<sup>①</sup>。

力分者弱，心疑者背。夫力弱故进退不豪，纵敌不擒，将吏士卒动静一身。心既疑背，则计决而不动，动决而不禁，异口虚言。将无修容，卒无常试，发攻必衄，是谓疾陵之兵，无足与斗。

将帅者心也，群下者支节也<sup>②</sup>。其心动以诚，则支节必力；其心动以疑，则支节必背。夫将不心制，卒不节动，虽胜幸胜也，非攻权也。

夫民无两畏也，畏我侮<sup>③</sup>敌，畏敌侮我。见侮者败，立威者胜。凡将能其道者，吏畏其将也；吏畏其将者，民畏其吏也；民畏其吏者，敌畏其民也。是故，知胜败之道者，必先知畏侮之权。

夫不爱悦其心者，不我用也；不严畏其心者，不我举也。爱在下顺，威在上立，爱故不二，威故不犯。故善将者，爱与威而已。

战不必胜，不可以言战；攻不必拔，不可以言攻。不然虽刑赏不足信也。信在期前，事在未兆，故众已聚不虚散，兵出不徒归，求敌若求亡子，击敌若救溺人。

囚险者无战心，佻战者无全气，斗战者无胜兵<sup>④</sup>。凡挟义而战者，贵从我起，争私结怨，应不得已。怨结虽起，待之贵后，故争必当待之，息必当备之。

兵有胜于朝廷，有胜于原野，有胜于市井，斗则得，服则失，

幸以不败，此不意彼惊惧而曲<sup>⑤</sup>胜之也。曲胜，言非全也。非全胜者，无权名。故明主战攻日，合鼓合角，节以兵刃，不求胜而胜也。

兵有去备彻威而胜者，以其有法故也。有器用之蚤定也，其应敌也周，其总率也极。故五人而伍，十人而什，百人而卒，千人而率，万人而将，已周已极，其朝死则朝代，暮死则暮代，权敌审将，而后举兵。

故凡集兵千里者旬日<sup>⑥</sup>，百里者一日，必集敌境。卒聚将至，深入其地，错绝其道，栖其大城大邑，使之登城逼危，男女数重，各逼地形，而攻要塞。据一城邑，而数道绝，从而攻之，敌将帅不能信，吏卒不能和，刑有所不从者，则我败之矣。敌救未至，而一城已降。

津梁未发，要塞未修，城险未设，渠答未张<sup>⑦</sup>，则虽有城无守矣。远堡未入，戍客未归，则虽有人无人矣。六畜未聚，五谷未收，财用未敛，则虽有资无资矣。夫城邑空虚而资尽者，我因其虚而攻之。法曰：“独出独入，敌不接刃而致之。”此之谓矣。

#### 【注释】

- ①【静】冷静沉着。言军队稳健持重，不浮躁莽撞。  
【专】专一，团结统一。
- ②【心】心脏，当时人视心为思维器官。【支节】四肢关节。
- ③【侮】轻慢、轻蔑。
- ④【囚险】陷入不利地形。【佻战】轻易出战。【斗】争斗，军队不和。
- ⑤【曲】局部。
- ⑥【旬日】十日。
- ⑦【津梁未发】津，渡口。梁，桥梁。发，折开。  
【渠答未张】渠答，防御石矢的设施。渠，直立的木架。答为布帛，张于其上。

## 守权·第六

凡守者，进不郭圉，退不亭障<sup>①</sup>，以御战非善者也。豪杰雄俊，坚甲利兵，劲弩强矢，尽在郭中，乃收窖廩<sup>②</sup>，毁拆而入保，令客气十百倍，而主之气不半焉。敌攻者，伤之甚也，然而世将弗能知。

夫守者，不失险者也。守法，城一丈十人守之，工食<sup>③</sup>不与焉。出者不守，守者不出，一而当十，十而当百，百而当千，千而当万，故为城郭者，非特费于民聚土壤也。诚为守也。千丈之城则万人守之，池深而广，城坚而厚，士民备，薪食给，弩坚矢强，矛戟称之，此守法也。

攻者不下十余万之众，其有必救之军者，则有必守之城；无必救之军者，无必守之城。若彼城坚而救诚，则愚夫愚妇无不蔽城，尽资血城者。期年之城，守余于攻者，救余于守者。若彼城坚而救不诚，则愚夫愚妇无不守陴而泣下，此人之常情也，遂发其窖廩救抚，则亦不能止矣。

必鼓其豪杰雄俊，坚甲利兵，劲弩强矢并于前，么么毁瘠者并于后。十万之军顿于城下，救必开之，守必出之。出据要塞，但救其后，无绝其粮道，中外相应。此救而示之不诚，示之不诚，则倒敌而待之者也。后其壮，前其老，彼敌无前，守不得而止矣，此守权之谓也。

## 【注释】

①【郭圉】郭，外城。圉（yǔ），防御、抵御。

【亭障】古代边塞要地设置的堡垒。

②【窖廩】窖，地窖。廩（lǐn），粮仓。

③【工食】工，工匠。食，火夫，炊事人员。

## 十二陵·第七

威在于不变。惠在于因时。机在于应事。战在于治气。攻在于意表。守在于外饰<sup>①</sup>。无过在于度数<sup>②</sup>。无困在于豫备<sup>③</sup>。谨在于畏小。智在于治大。除害在于果断。得众在于下人<sup>④</sup>。

悔在于任疑。孽在于屠戮。偏在于多私。不详在于恶闻已过。不度在于竭民财。不明在于受间。不实<sup>⑤</sup>在于轻发。固陋在于离质。祸在于好利。害在于亲小人。亡在于无所守<sup>⑥</sup>。危在于无号令。

### 【注释】

- ①【外饰】饰，整治。外饰，外部整治。  
 ②【度数】度（**duó**）揣度考虑。数（**cū**）细密周密。为考虑周密之意。  
 ③【豫备】豫，通“预”。预备。  
 ④【下人】干为下人，指待人谦恭。  
 ⑤【不实】无实，无功。  
 ⑥【所守】防守的各种手段。

## 武议·第八

凡兵不攻无过之城，不杀无罪之人。夫杀人之父兄，利人之财货，臣妾人之子女，此皆盗也。故兵者所以诛乱禁不义也。兵之所加者，农不离其田业，贾不离其肆宅，士大夫不离其官府，由其武议在于一人<sup>①</sup>，故兵不血刃，而天下亲焉。

万乘农战，千乘救守，百乘事养。农战不外索权，救守不外索助，事养不外索资。

夫出不足战，入不足守者，治之以市。市者，所以给战守也。万乘无千乘之助，必有百乘之市。

凡诛者所以明武也，杀一人而三军震者，杀之。杀一人而万人喜者，杀之。杀之贵大，赏之贵小，当杀而虽贵重必杀之，是刑上究也。赏及牛童马圉者，是赏下流也。夫能刑上究赏下流，此将之武也，故人主重将。

夫将提鼓挥枹<sup>②</sup>，临难决战，接兵角刃，鼓之而当，则赏功立名，鼓之而不当，则身死国亡。是存亡安危在于枹端，奈何无重将也。夫提鼓挥枹，接兵角刃，居以武事成功者，臣以为非难也。

古人曰：“无蒙冲而攻，无渠答而守。”是谓无善之军。视不见，听无闻，由国无市也。夫市也者，百货之官也，市贱卖贵，以限士人。人食粟一斗，马食菽三斗，人有饥色，马有瘠形，何也？市有所出，而官无主也。夫提天下之节制，而无百货之官，无谓其能战也。

起兵，直使甲冑生虻虱，必为吾所效用也。鸷鸟逐雀，有袭人之怀，入人之室者，非出生也，后有惮也。

太公望年七十，屠牛朝歌，卖食盟津，过七十余而主不听，人人谓之狂夫也。及遇文王，则提三万之众，一战而天下定，非武议安得此合也。故曰：“良马有策，远道可致；贤士有合，大道可明。”武王伐纣，师渡盟津，右旄左钺，死士三百，战士三万。纣之陈亿万，飞廉、恶来身先戟斧，陈开百里。武王不罢<sup>③</sup>市民，兵不血刃，而克商诛纣，无祥异也，人事修不修而然也。

今世将考孤虚，占咸池，合龟兆，视吉凶，观星辰风云之变，欲以成胜立功，臣以为难。夫将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人。故兵者，凶器也。争者，逆德也。将者，死官也。故不

得已而用之。

无天于上，无地于下，无主于后，无敌于前。一人之兵，如狼如虎，如风如雨，如雷如霆，震震冥冥，天下皆惊。

胜兵似水，夫水至柔弱者也，然所以触，丘陵必为之崩，无异也，性专而触诚也。今以莫邪之利，犀兕之坚，三军之众，有所奇正<sup>④</sup>，则天下莫当其战矣。

吴起与秦战，舍不平陇亩，朴櫟<sup>⑤</sup>盖之，以蔽霜露，如此何也？不自高人故也。乞人之死不索尊，竭人之力不责礼，故古者甲冑之士不拜，示人无已烦也。夫烦人而欲乞其死，竭其力，自古至今，未尝闻矣。

将受命之日，忘其家，张军宿野忘其亲，援枹而鼓忘其身。吴起临战，左右进剑。起曰：“将专主旗鼓尔，临难决疑，挥兵指刃，此将事也。一剑之任<sup>⑥</sup>，非将事也。”三军成行，一舍而后成三舍，三舍之余，如决川源。望敌在前，因其所长而用之。敌白者罽之，赤者赭之。

吴起与秦战未合，一夫不胜其勇，前获双首而还。吴起立命斩之。军吏谏曰：“此材士也，不可斩！”起曰：“材士则是也，非吾令也。”斩之。

#### 【注释】

①【武议】军事谋略、用兵之道。

【一人】亦称“一夫”“独夫”。指众叛亲离、孤立无援的暴君。

②【枹】(fú)通“桴”。鼓槌。

③【罢】(pí)通“疲”。累，疲劳。

④【奇正】军事术语，奇与正相对。

⑤【朴櫟】树名，此泛指小树。

⑥【一剑之任】手持一剑厮杀的任务。指这是士兵的职责之意。

# 尉繚子

## 卷三

## 将理·第九

凡将，理官<sup>①</sup>也，万物之主也，不私于一人。夫能无私于一人，故万物至而制之，万物至而命之。

君子不救囚于五步之外，虽钩兵射之，弗追也。故善审囚之情，不待蜚楚，而囚之情可毕矣。笞人之背，灼人之胁，束人之指，而讯囚之情，虽国士有不胜其酷，而自诬矣。

今世谚云：“千金不死，百金不刑。”试听臣之术，虽有尧、舜之智，不能关一言；虽有万金，不能用一铢。

今夫决狱，小圜<sup>②</sup>不下数十，中圜不下数百，大圜不下数千。十人联百人之事，百人联千人之事，千人联万人之事，所联之者，亲戚兄弟也，其次婚姻也，其次知识故人也。是农无不离田业，贾无不离肆宅，士大夫无不离官府。如此关联良民，皆囚之情也。兵法曰：“十万之师出，日费千金。”今良民十万，而联于圜圜，上不能省，臣以为危也。

### 【注释】

①【理官】狱官、司法之官。古代兵刑合一，将帅领兵，兼治刑狱。军队既是作战组织，又为执法工具。

②【圜】(yǔ) 圜圜。监狱。

## 原官·第十

官者，事之所主，为治之本也。制者，职分四民<sup>①</sup>，治之分也。贵爵富禄必称，尊卑之体也。好善罚恶，正比法，会计民之具也<sup>②</sup>。

均井地，节赋敛，取予之度也。程工人，备器用，匠工之功也。分地塞要，殄怪禁淫之事也。

守法稽断，臣下之节也。明法稽验，主上之操也。明主守，等轻重，臣主之权也。明赏赉，严诛责，止奸之术也。审开塞，守一道，为政之要也。下达上通，至聪之听也。知国有无之数，用其伪也。知彼弱者，强之体也。知彼动者，静之决也。官分文武，惟王之二术也。

俎豆同制，天子之会也。游说间谍无自入，正议之术也。诸侯有谨天子之礼，君臣继世，承王之命也。更造易常，违王明德，故礼得以伐之。官无事治，上无庆赏，民无狱讼，国无商贾，何王之至？明举上达，在王垂听也。

#### 【注释】

①【四民】即士、农、工、商。

②【比法】古时登记、考察人口及财产以供征收赋税和评定官吏政绩的法令。

【会计】统计、总计。

## 治本·第十一

凡治人者何？曰：“非五谷无以充腹，非丝麻无以盖形。”故充腹有粒，盖形有缕。

夫在芸耨，妻在机杼，民无二事，则有储蓄，夫无雕文刻镂之事，女无绣饰纂组之作，木器液，金器腥<sup>①</sup>。圣人饮于土，食于土，故埴埴<sup>②</sup>以为器，天下无费。

今也，金木之性不寒，而衣绣饰；马牛之性食草饮水，而给菽

粟。是治失其本，而宜设之制也。春夏夫出于南亩，秋冬女练于布帛，则民不困。今短褐不蔽形，糟糠不充腹，失其治也。古者土无肥瘠，人无勤惰，古人何得，今人何失耶？耕者不终亩，织者日断机，而奈何饥寒。盖古治之行，今治之止也。

夫谓治者，使民无私也。民无私，则天下为一家，无私耕私织，共寒其寒，共饥其饥。故如有子十人，不加一饭；有子一人，不损一饭，焉有喧呼酖酒以败善类乎？民相轻佻，则欲心与争夺之患起矣。横<sup>③</sup>生于一夫，则民私饭有储食，私用有储财，民一犯禁，而拘以刑治，乌有以为人上也。善政执其制，使民无私，则为下不敢私，则无为非者矣。反本缘理，出乎一道，则欲心去，争夺止，囹圄空，野充粟多，安民怀远，外无天下之难，内无暴乱之事，治之至也。

苍苍之天，莫知其极，帝王之君，谁为法则？往世不可及，来世不可待，求己者也。

所谓天子者四焉：一曰神明；二曰垂光；三曰洪叙；四曰无敌。此天子之事也<sup>④</sup>。

野物不为牺牲，杂学不为通儒。

今说者曰：“百里之海，不能饮一夫；三尺之泉，足止三军渴。”臣谓：“欲生于无度，邪生于无禁。”太上神化，其次因物，其下在于无夺民时，无损民财。夫禁必以武而成，赏必以文而成。

#### 【注释】

- ①【纂组】纂，五彩的绦带。组，丝织成的宽带子。指女红。  
【液】浸渍、渗透。【金器腥】古人认为金属的气味是腥的。

②【埴埴】（shān zhí）和泥制作陶器。

③【横】横逆、暴逆。

④【神明】神圣英明、智慧过人。

【垂光】垂示光华，此喻普降恩泽。

【洪叙】洪，大。叙，次序等级。洪叙，按上下等级制度大赏有功之人。或谓弘扬人伦之叙。

【无敌】英武勇敢、无敌于天下。

## 战权·第十二

兵法曰：“千人而成权，万人而成武。权先加人者，敌不力交；武先加人者，敌无威接。”故兵贵先胜于此，则胜彼矣；弗胜于此，则弗胜彼矣。凡我往则彼来，彼来则我往，相为胜败，此战之理然也。

夫精诚在乎神明，战权在乎道所极。有者无之，无者有之，安所信之。

先王之所传闻者，任正去诈，存其慈顺，决无留刑<sup>①</sup>。

故知道者，必先图不知止之败，恶在乎必往有功。轻进而求战者，敌复图止，我往而敌制胜矣。故兵法曰：“求而从之，见而加之，主人不敢当而陵之，必丧其权。”

凡夺者无气，恐者不可守；败者无人，兵无道也。意往而不疑则从之，夺敌者无前则加之，明视而高居则威之，兵道极矣。

其言无谨偷<sup>②</sup>矣，其陵犯无节破矣，水溃雷击三军乱矣。必安其危，去其患，以智决之。

高之以廊庙之论，重之以受命之论，锐之以踰垠之论，则敌国可不战而服。

## 【注释】

- ①【存】存问，安抚。【慈顺】敬顺，此指良善之人。  
【决】判决、处决。【留】滞留、拖延。
- ②【偷】苟且，苟且偷安。

重刑令·第十三

夫将自千人以上，有战而北，守而降，离地逃众，命曰“国贼”。身戮家残，去其籍，发其坟墓，暴其骨于市，男女公于官<sup>①</sup>。自百人以上，有战而北，守而降，离地逃众，命曰“军贼”。身死家残，男女公于官。使民<sup>②</sup>内畏重刑，则外轻敌。

故先王明制度于前，重威刑于后。刑重则内畏，内畏则外轻矣。

## 【注释】

- ①【戮】戮刑，是既剥夺犯罪人生命又加以侮辱的刑罚。【残】毁灭、抄灭。  
【男女公于官】家中其他人没为官府奴隶。
- ②【民】战国时兵民合一，亦泛指士兵。

伍制令·第十四

军中之制，五人为伍，伍相保也<sup>①</sup>。十人为什，什相保也。五十为属，属相保也。百人为闾，闾相保也。伍有干令犯禁者，揭之免于罪，知而弗揭，全伍有诛。什有干令犯禁者，揭之免于罪，知而弗揭，全什有诛。属有干令犯禁者，揭之免于罪，知而弗揭，全属有诛。闾有干令犯禁者，揭之免于罪，知而弗揭，全闾有诛。

吏自什长以上，至左右将<sup>②</sup>，上下皆相保也。有干令犯禁者，揭之免于罪，知而弗揭之，皆与同罪。

夫什伍相结，上下相联，无有不得之奸，无有不揭之罪，父不得以私其子，兄不得以私其弟，而况国人聚舍同食，乌能以干令相私者哉。

【注释】

①【保】保证、担保。

②【左右将】军中次位仅此于最高统帅大将军的左将军和右将军，当为率领左军、右军之将。

## 分塞令·第十五

中军、左、右、前、后军，皆有分地，方之以行垣，而无通其交往。将有分地，帅有分地，伯有分地<sup>①</sup>，皆营其沟域，而明其塞令，使非百人无得通。非其百人而入者伯诛之，伯不诛与之同罪。

军中纵横之道，百有二十步而立一府柱<sup>②</sup>。量人与地，柱道相望，禁行清道，非将吏之符节，不得通行。采薪刍牧者皆成伍，不成伍者不得通行。吏属无节，士无伍者，横门<sup>③</sup>诛之。踰分干地者，诛之。故内无干令犯禁，则外无不获之奸。

【注释】

①【将】此当统领万人之将。

【帅】此当统领千人之将。

【百】此当统领百人之长。

②【府柱】作标记的旗杆。

③【横门】横木为门，即栅栏门。此指营门。

# 尉繚子

## 卷四

## 束伍令·第十六

束伍之令曰：五人为伍，共一符<sup>①</sup>，收于将吏之所，亡伍而得伍当之。得伍而不亡有赏，亡伍不得伍，身死家残。亡长得长当之，得长不亡有赏，亡长不得长，身死家残，复战得首长，除之。亡将得将当之，得将不亡有赏，亡将不得将，坐<sup>②</sup>离地遁逃之法。

战诛之法曰：什长得诛十人，伯长得诛什长，千人之将得诛百人之长，万人之将得诛千人之将，左右将军得诛万人之将，大将军无不得诛。

### 【注释】

①【符】伍人相保共同具结的书状。又称“符信”。

②【坐】判罪、定罪。

## 经卒令·第十七

经卒者<sup>①</sup>，以经令分之为三分焉：左军苍旗，卒戴苍羽；右军白旗，卒戴白羽；中军黄旗，卒戴黄羽。卒有五章<sup>②</sup>：前一行苍章，次二行赤章，次三行黄章，次四行白章，次五行黑章。

次以经卒，亡章者有诛，前一五行，置章于首；次二五行，置章于项；次三五行，置章于胸；次四五行，置章于腹；次五五行，置章于腰。如此，卒无非其吏，吏无非其卒，见非而不诘<sup>③</sup>，见乱而不禁，其罪如之。

鼓行交斗，则前行进为犯难，后行进为辱众。踰五行而前进者

有赏，踰五行而后者有诛，所以知进退先后，吏卒之功也。故曰：“鼓之前如霆，动如风雨，莫敢当其前，莫敢蹶<sup>④</sup>其后。”言有经也。

### 【注释】

①【经】经理、治理，此指编队。

②【章】徽章，标记。

③【蹶】跟踪，追踪。

## 勒卒令·第十八

金、鼓、铃、旗四者各有法。鼓之则进，重鼓则击。金之则止，重金则退。铃，传令也。旗麾之左则左，麾之右则右，奇兵则反是。

一鼓一击而左，一鼓一击而右。一步一鼓，步鼓也。十步一鼓，趋鼓也，音不绝，鹜<sup>①</sup>鼓也。商<sup>②</sup>，将鼓也。角，帅鼓也，小鼓，伯鼓也。三鼓同，则将、帅、伯其心一也。奇兵则反是。

鼓失次者有诛，喧哗者有诛，不听金、鼓、铃、旗者有诛。

百人而教战，教成，合之千人。千人教成，合之万人。万人教成，合之三军。三军之众，有分有合，为大战之法，教成，试之以阅。

方亦胜，圆亦胜，错斜亦胜，临险亦胜。敌在山缘而从之，敌在渊没而从之，求敌如求亡子，从之无疑，故能败敌而制其命。

夫蚤<sup>③</sup>决先敌，若计不先定，虑不蚤决，则进退不定，疑生必败。故正兵贵先，奇兵贵后，或先或后，制敌者也。

世将不知法者，专命<sup>④</sup>而行，先击而勇，无不败者也。其举有疑而不疑，其往有信而不信，其致有迟疾而不迟疾，是三者战之累也。

## 【注释】

- ①【騖】奔驰，急奔。  
 ②【商】与下文“角”皆为古代五音之一。  
 五音即指宫、商、角jué、徵zhǐ、羽五音。  
 ③【蚤】通“早”。  
 ④【专命】没有接到命令而独断专行。

将令·第十九

将军受命，君必先谋于庙<sup>①</sup>，行令于廷，君身<sup>②</sup>以斧钺<sup>③</sup>授将曰：“左、右、中军皆有分职，若踰分而上请者死，军无二令，二令者诛。留令者诛。失令者诛。”

将军告曰：“出国门之外，期日中设营，表置辕门，期之，如过时则坐法。”

将军入营，即闭门清道，有敢行者诛，有敢高言者诛，有敢不从令者诛。

## 【注释】

- ①【庙】宗庙，太庙，祖庙。  
 ②【身】亲身，亲自。  
 ③【斧钺】原为两种武器。这里作为统率全军的权力象征。

踵军令·第二十

所谓踵军<sup>①</sup>者，去大军百里，期于会地，为三日熟食，前军而行，为战合之表。合表<sup>②</sup>，乃起踵军，飨士，使为之战势，是谓趋战者也。

兴军者<sup>③</sup>，前踵军而行，合表乃起，去大军一倍其道，去踵军百里，

期于会地，为六日熟食，使为战备。

分卒<sup>④</sup>据要害。战利则追北，按兵而趋之。踵军遇有还者诛之。所谓诸将之兵，在四奇<sup>⑤</sup>之内者胜也。

兵有什伍，有分有合，豫为之职，守要塞关梁而分居之。战合表起，即皆会也。大军为计日之食起，战具无不及也，令行而起，不如令者有诛。

凡称分塞者，四境之内，当兴军踵军既行，则四境之民，无得行者。奉王之军命，授持符节，名为顺职之吏，非顺职之吏而行者诛之。战合表起，顺职之吏，乃行用以相参，故欲战先安内也。

#### 【注释】

- ①【踵军】先头部队中靠后面的一部分。
- ②【表】表记，此指符节一类信物。
- ③【兴军】先头部队中靠前面的一部分。
- ④【分卒】指分散的零星部队。
- ⑤【四奇】指兴军、踵军、分卒、大军等互成犄角之势的四部。

# 尉繚子

## 卷五

## 兵教上·第二十一

兵之教，令分营居陈，有非令而进退者，加犯教之罪。前行者前行教之，后行者后行教之，左行者左行教之，右行者右行教之，教举五人，其甲首<sup>①</sup>有赏。弗教如犯教之罪。罗地者，自揭其伍，伍内互揭之，免其罪。

凡伍临陈，若一人有不进死于敌，则教者如犯法之罪。凡什保什，若亡一人，而九人不尽死于敌，则教者如犯教之罪。自什已上，至于裨将<sup>②</sup>，有不若法者，则教者如犯法者之罪。

凡明刑罚，正劝赏，必在乎兵教之法。

将异其旗，卒异其章，左军章左肩，右军章右肩，中军章胸前。书其章曰：某甲、某士。前后军各五行，尊章置首上，其次差降之。

伍长教其四人，以板为鼓，以瓦为金，以竿为旗。击鼓而进，低旗则趋，击金而退。麾而左之，麾而右之，金鼓俱击而坐。

伍长教成，合之什长。什长教成，合之卒长。卒长教成，合之伯长。伯长教成，合之兵尉<sup>③</sup>。兵尉教成，合之裨将。裨将教成，合之大将。大将教之，陈于中野，置大表三百步而一。既阵去表，百步而决。百步而趋，百步而鹜，习战以成其节，乃为之赏罚。

自尉吏而下，尽有旗。战胜得旗者，各视所得之爵，以明赏劝之心。

战胜在乎立威，立威在乎戮力<sup>④</sup>，戮力在乎正罚，正罚者所以明赏也。

令民背国门之限，决生死之分，教之死而不疑者，有以也<sup>⑤</sup>。令守者必固，战者必斗，奸谋不作，奸民不语，令行无变，兵行无猜，轻者若霆，奋敌若惊。举功别德，明如白黑，令民从上令，如四肢应心也。

前军绝<sup>⑥</sup>行乱陈，破坚如溃者，有以也。此谓之兵教。所以开封疆，守社稷，除患害，成武德也。

### 【注释】

- ①【甲首】甲士之长。古代战车，每乘车下步兵若干；车上载甲士三名，分左、中、右排列，左方甲士持弓箭，是一车之首，亦称“车左”。  
②【裨将】偏将，副将。  
③【兵尉】当指千人之将。  
④【戮力】努力，尽力。  
⑤【有以】有因由，有缘故。  
⑥【绝】断绝，击破。

## 兵教下·第二十二

臣闻人君有必胜之道，故能并兼广大，以一其制度，则威加天下有十二焉：

一曰连刑<sup>①</sup>，谓同罪保伍也；二曰地禁<sup>②</sup>，谓禁止行道，以网外奸也；三曰全军，谓甲首相附，三五相同，以结其联也；四曰开塞，谓分地以限，各死其职而坚守也；五曰分限，谓左右相禁，前后相待，垣车为固，以逆以止也；六曰号别，谓前列务进以别，其后者不得争先登不次也；七曰五章<sup>③</sup>，谓彰明行列，始卒不乱也；八曰全曲<sup>④</sup>，谓曲折相从，皆有分部也；九曰金鼓，谓兴有功，致有德也；十曰

陈车，谓接连前矛<sup>⑤</sup>，马冒其目也；十一曰死士，谓众军之中有材智者，乘于战车，前后纵横，出奇制敌也；十二曰力卒，谓经旗全曲，不麾不动也。

此十二者教成，犯令不舍。兵弱能强之，主卑能尊之，令弊能起之，民流能亲之，人众能治之，地大能守之。国车不出于阬，组甲不出于橐<sup>⑥</sup>，而威服天下矣。

兵有五致：为将忘家，踰垠忘亲，指敌忘身，必死则生，急胜为下。

百人被刃，陷行乱陈，千人被刃，擒敌杀将，万人被刃，横行天下。

武王问太公望曰：“吾欲少间而极用人之要？”<sup>⑦</sup>望对曰：“赏如山，罚如溪。太上无过，其次补过，使人无得私语。诸罚而请不罚者死，诸赏而请不赏者死。”

伐国必因其变，示之以财，以观其穷，示<sup>⑧</sup>之以弊，以观其病，上乖下离，若此之类是伐之因也。”

凡兴师，必审内外之权，以计其去。兵有备阙，粮食有余不足，校所出入之路，然后兴师伐乱，必能入之。

地大而城小者，必先收其地。城大而窄者，必先攻其城。地广而人寡者，则绝其阨。地狭而人众者，则筑大堙以临之。无丧其利，无奋其时，宽其政，夷其业；救其弊，则足施天下。

今战国相攻，大伐有德。自伍而两<sup>⑨</sup>，自两而师，不一其令。率俾民心不定，徒尚骄侈，谋患辨讼，吏究其事，累且败也。日暮路远，还有挫气。师老将贪，争掠易败。

凡将轻，垒卑，众动，可攻也。将重，垒高，众惧，可围也。凡围必开其小利，使渐夷弱，则节各有不食者矣。众夜击者惊也，众避事者离也。待人之救，期战而蹙，皆心失而伤气也。伤气败军，曲谋败国。

## 【注释】

- ①【连刑】即“连坐”。  
 ②【地禁】指军营中各部分地驻扎，互为禁区。  
 ③【五章】指苍、赤、黄、白、黑五种标记。  
 ④【曲】古代军队的编制单位。  
 ⑤【前矛】前锋，先头部队。  
 ⑥【阨】（kǔn）门槛，特指城郭的门槛。代指国门。  
   【组甲】甲衣。用丝绳带联缀皮革或金属的甲片。  
   【橐】（tuó）皮囊，口袋。  
 ⑦【少间】短时间。  
   【极】穷尽，这里是通晓、洞悉的意思。  
 ⑧【示】通“视”。  
 ⑨【两】古代军队编制单位。五伍为两，即二十五人为两。

## 兵令上·第二十三

兵者，凶器也。争者，逆德也。事必有本，故王者伐暴乱，本仁义焉。战国则以立威，抗敌，相图，不能废兵也。

兵者以武为植，以文为种。武为表，文为里。能审此二者，知胜败矣。文所以视利害，辨安危；武所以犯强敌，力攻守也。

专一则胜，离散则败。陈以密则固，锋<sup>①</sup>以疏则达。卒畏将甚于敌者胜，卒畏敌甚于将者败。所以知胜败者，称将于敌也，敌与将犹权衡焉。安静则治，暴疾则乱。

出卒陈兵有常令，行伍疏数有常法，先后之次有适宜。常令者，非追北袭邑攸用也。前后不次则失也。乱先后斩之。

常陈皆向敌，有内向，有外向，有立陈，有坐陈<sup>②</sup>。夫内向所以顾中也，外向所以备外也，立陈所以进也，坐陈所以止也，立坐之陈，相参<sup>③</sup>进止，将在其中。坐之兵剑斧，立之兵戟弩，将亦居中。

善御敌者，正兵先合，而后振之，此必胜之术也。陈之斧钺，饰之旗章，有功必赏，犯令必死，存亡死生，在枹之端，虽天下有善兵者，莫能御此矣。

矢射未交，长刃未接，前噪者谓之虚，后噪者谓之实，不噪者谓之秘，虚实者兵之体也。

#### 【注释】

①【锋】前锋。

②【陈】通“阵”。

【内向】言行伍朝中心收缩。

【外向】言行伍朝四周扩张。

【立陈】士兵以立姿所摆的阵，是一种向前行进准备进攻的阵法。

【坐陈】士兵以跪姿所摆的阵，是一种按兵不动准备防御的阵法。

③【相参】相互交错，互相替换。

## 兵令下·第二十四

诸去大军为前御之备者，边县列候各相去三、五里。闻大军为前御之备战，则皆禁行，所以安内也。

内卒出戍<sup>①</sup>，令将吏授旗鼓戈甲。发日，后将吏及出县封界者，

以坐后戍法<sup>②</sup>。兵戍边一岁，遂亡不候代者，法比亡军。父母妻子知之，与同罪。弗知，赦之。

卒后将吏而至大将所一日，父母妻子尽同罪。卒逃归至家一日，父母妻子弗捕执及不言，亦同罪。

诸战而亡其将吏者，及将吏弃卒独北者，尽斩之。前吏弃其卒而北，后吏能斩之而夺其卒者，赏。军无功者，戍三岁。

三军大战，若大将死，而从吏五百人以上不能死敌者，斩。大将左右近卒在陈中者，皆斩。余士卒，有军功者，夺一级。无军功者，戍三岁。

战亡伍人，及伍人战死不得其死，同伍尽夺其功。得其尸，罪皆赦。

军之利害，在国之名实<sup>③</sup>。今名在官，而实在家，官不得其实，家不得其名。聚卒为军，有空名而无实，外不足以御敌，内不足以守国，此军之所以不给，将之所以夺威也。

臣以谓卒逃归者，同舍伍人及吏，罚入粮为饶。名为军实<sup>④</sup>，是有一军之名，而有二实之出，国内空虚，自竭民岁，曷<sup>⑤</sup>以免奔北之祸乎？

今以法止逃归，禁亡军，是兵之一胜也。什伍相联，及战斗则卒吏相救，是兵之二胜也。将能立威，卒能节制，号令明信，攻守皆得，是兵之三胜也。

臣闻古之善用兵者，能杀<sup>⑥</sup>士卒之半，其次杀其十三<sup>⑦</sup>，其下杀

其十一。能杀其半者，威加海内；杀十三者，力加诸侯；杀十一者，令行士卒。故曰：百万之众不用命，不如万人之斗也。万人之斗，不如百人之奋也。

“赏如日月，信如四时，令如斧钺，制如干将，士卒不用命者，未之闻也。”

### 【注释】

- ①【内卒】内地士卒，指国都及中心城邑的士卒。  
【戍】戍边，戍守边疆。
- ②【后戍法】古代征发戍边，对戍卒到达目的期限皆有规定，逾期不到，则要定罪杀头。
- ③【名实】名称和实际。此指在册名数和实际人员。
- ④【军实】军事实力，包括人员，武器装备，粮草等。此指粮草。
- ⑤【曷】何。
- ⑥【杀】杀伤，牺牲，消耗，此引申为拼死战场。
- ⑦【十三】十分之三。

# 武經七書

## 唐李問對

阮逸

太宗曰：「高麗數侵新羅，朕遣使諭，不奉詔，將討之，如何？」

靖曰：「探知蓋蘇文自恃知兵，謂中國无能討，故違命。臣請師三萬擒之。」

太宗曰：「兵少地遙，何术臨之？」

靖曰：「臣以正兵。」

太宗曰：「平突厥时用正兵，今言正兵，何也？」

## 简介

《唐太宗与李靖问对》简称《唐李问对》或《李靖问对》。也有更简称《问对》的。传说是唐代名将李靖所著。但《旧唐书·经籍志》、《新唐书·艺文志》都只著录有《李靖六军镜》三卷，而没有《唐李问对》。后经宋人何远、陈师道、邹博、吴鲁等人考证，认为此书是宋人阮逸所撰。何远在《春渚纪闻》中曾提到，据苏轼说《李卫公问对》为阮逸所著，其草稿曾送与苏洵看过。此外，晁公武的《郡斋读书志》、陈振声的《书录题解》、胡应麟的《四部正伪》、汪宗沂的《卫公兵法辑本序》、姚际恒的《古今伪书考》等书，也都对此书作了辨伪的论证。而马端临的《文献通考》却疑此书为宋熙宁年间所辑录的《卫公兵法》。但细察《问对》的内容，却很少与《通典》中《卫公兵法》佚文有相似之处。另外也有人认为《问对》就是李靖原著，但也未能提出有力的证据。

阮逸，宋代建阳人，字天隐，宋仁宗天圣（公元1023—1031年）进士，景佑（公元1034—1037年）初任杭州知州。通音律，康定（公元1040—1041年）年间，上《钟律制议》并图三卷。皇佑（公元1049—1053年）中，更铸太常钟磬，上召逸与近臣太常议密阁，遂典乐事，迁屯田员外郎。著有《阮逸野言》一卷，《宋史·艺文志》将其列入兵书类。此外还著有《易签》、《王制井田图》等书。

《问对》即属假托，阮逸虽非名将，都无损于该书的军事学术价值。相反，该书自问世以来，曾得到不少的赞誉，在军事学术领域中占有一定的地位。神宗在临熙（公元1068—1085年）年间下令从《通典》中辑录《李靖兵法》未成，而把《问对》列入《武经七书》，立于宫学，也决不是偶然的。

《问对》一书，完全没有抄袭或套用散见于《通典》、《太平御览》中的《卫公兵法》佚文，而是独立思考，自成体系。正如清人汪宗沂在

《卫公兵法辑本序》中所说：“阮逸《问对》初非因《通典》而有所附益”。不特如此，《问对》一书，在军事思想发展史中确具有很多特点，例如：

一、《问对》作者继承和发展了《左传》用战例来阐述和探讨战略战术原则的方法，把军事学术的研究方法，从哲学推理发展到理论与实际密切结合，在总结战争经验的基础上发展战略战术原则，使其科学化。这对于军事学术研究是一个重大的贡献。

二、隋唐兵家多醉心于古代阵图的考究，捕风捉影，穿凿附会，一时成风。阮逸却坚持实事求是的态度，反对一切玄虚之词。其所提出方、圆、曲、直、锐五种阵名基本符合 1972 年银雀山出土的汉简《孙臆兵法·十降》的提法，说明作者对古兵法有深刻的研究。

三、自战国以来，阴阳五行之说，侵入了军事学术领域，这在《孙臆兵法》、《六韬》等书中，均有所反映。自西汉董仲舒天人感应之说，到东汉谶纬之学的风行，军事学术中，听音望气、灾变吉凶等大量渗入，到唐代李荃《阴符经》、《太白阴经》等书更是这样。而《问对》一书却一直坚持科学的态度，丝毫不涉及阴阳迷信的说法。这是难能可贵的。

所以，宋人戴少望在《将鉴论断》中说：“《问对》一书，兴废得失，事宜情实，灿然华举，皆可垂范将来”。郑谔在《井观琐言》中也断言，《问对》一书虽属假托，亦“必出于有学识有谋略者之手”。我们认为，《问对》一书确实是我国古代一部有价值的兵书，它对于我国军事学术的研究是有贡献的。宋代将其列为《武经七书》之一，也是适宜的。

# 唐李問對

## 卷上

1、太宗曰：“高丽数侵新罗，朕遣使谕，不奉诏，将讨之，如何？”

靖曰：“探知盖苏文自恃知兵，谓中国无能讨，故违命。臣请师三万擒之。”

太宗曰：“兵少地遥，何术临之？”

靖曰：“臣以正兵。”

太宗曰：“平突厥时用正兵，今言正兵，何也？”

靖曰：“诸葛亮七擒孟获，无他道，正兵而已矣。”

太宗曰：“晋马隆讨凉州，亦是依八阵图，作偏箱车。地广，则用鹿角车营；路狭，则木屋施于车上，且战且前。信乎，正兵古人所重也！”

靖曰：“臣讨突厥，西行数千里。若非正兵，安能致远？偏箱、鹿角，兵之大要：一则治力，一则前拒，一则束部伍，三者迭相为用。斯马隆所得古法深也！”

2、太宗曰：“朕破宋老生，初交锋，义师少却。朕亲以铁骑，自南原驰下，横突之，老生兵断后，大溃，遂擒之。此正兵乎，奇兵乎？”

靖曰：“陛下天纵圣武，非学而能。臣按兵法，自黄帝以来，先正而后奇，先仁义而后权谲。且霍邑之战，师以义举者，正也；建成坠马，右军少却者，奇也。”

太宗曰：“彼时少却，几败大事，曷谓奇邪？”

靖曰：“凡兵以向前为正，后却为奇。且右军不却，则老生安致之来哉？《法》曰：‘利而诱之，乱而取之’老生不知兵，恃勇急进，不意断后，见擒于陛下，此所谓以奇为正也。”

太宗曰：“霍去病暗与孙、吴合，诚有是夫？当右军之却也，高祖失色，及朕奋击，反为我利。孙、吴暗合，卿实知言。”

太宗曰：“凡兵却，皆谓之奇乎？”

靖曰：“不然。夫兵却，旗参差而不齐，鼓大小而不应，令喧嚣而不一，此真败也，非奇也；若旗齐鼓应，号如一，纷纷纭纭，虽退走，非败也，必有奇也。《法》曰‘佯北勿追’，又曰‘能而示之不能’，皆奇之谓也。”

太宗曰：“霍邑之战，右军少却，其天乎？老生被擒，其人乎？”

靖曰：“若非正兵变为奇，奇兵变为正，则安能胜哉？故善用兵者，奇正，人而已。变而神之，所以推乎天也。”太宗俛首。

### 3、太宗曰：“奇正素分之欤，临时制之欤？”

靖曰：“按曹公《新书》曰：‘已二而敌一，则一术为正，一术为奇；已五而敌一。则三术为正，二术为奇。’此言大略耳。唯孙武云：‘战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷。奇正相生，如循环之无端，孰能穷之？’斯得之矣，安有素分之邪？若士卒未习吾法，偏裨未熟吾令，则必为之二术。教战时，各认旗鼓，迭相分合，故曰分合之变，此教战之术耳。教阅既成，众知吾法，然后如驱群羊，由将所

指，孰分奇正之别哉？孙武所谓‘形人而我无形’。此乃奇正之极致。是以素分者教阅也，临时制变者不可胜穷也。”

太宗曰：“深乎，深乎！曹公必知之矣。但《新书》所以授诸将而已，非奇正本法。”

太宗曰：“曹公云‘奇兵旁击’，卿谓若何？”

靖曰：“臣按曹公注《孙子》曰：‘先出合战为正，后出为奇。’此说与旁击之说异也。臣愚谓大众所合为正，将所自出为奇，乌有先后、旁击之拘哉？”

太宗曰：“吾之正，使敌视以为奇；吾之奇，使敌视以为正；斯所谓‘形人者’欤？以奇为正，以正为奇，变化莫测，斯所谓‘无形者’欤？”

靖再拜曰：“陛下神圣，迥出古人，非臣所及。”

4、太宗曰：“分合为变者，奇正安在？”

靖曰：“善用兵者，无不正，无不奇，使敌莫测，故正亦胜，奇亦胜，三军之士止知其胜，莫知其所以胜，非变而通，安能至是哉！分合所出，唯孙武能之。吴起而下，莫可及焉。”

太宗曰：“吴术若何？”

靖曰：“臣请略言之。魏武侯问吴起两军相向，起曰：‘使贱而勇者前击，锋始交而北，北而勿罚，观敌进取。一坐一起，奔北不追，则敌有谋矣。若悉众追北，行止纵横，此敌人不才，击之勿疑。’

臣谓吴术大率类此，非孙武所谓以正合也。”

太宗曰：“卿舅韩擒武尝言，卿可与论孙、吴，亦奇正之谓乎？”

靖曰：“擒武安知奇正之极，但以奇为奇，以正为正耳！曾未知奇正相变，循环无穷者也。”

5、太宗曰：“古人临阵出奇，攻人不意，斯亦相变之法乎？”

靖曰：“前代战斗，多是以小术而胜无术，以片善而胜无善，斯安足以论兵法也？若谢玄之破坚，非谢玄之善也，盖坚之不善也。”

太宗顾侍臣检《谢玄传》阅之，曰：“坚甚处是不善？”

靖曰：“臣观《坚载记》曰秦诸军皆溃散，唯慕容垂一军独全。坚以千馀骑赴之，垂子宝劝垂杀坚，不果。此有以见秦军之乱，慕容垂独全，盖坚为垂所陷明矣。夫为人所陷而欲胜敌，不亦难乎？臣故曰无术焉，坚之类是也。”

太宗曰：“《孙子》谓多算胜少算，有以知少算胜无算。凡事皆然。”

6、太宗曰：“黄帝兵法，世传《握奇文》，或谓为《握机文》，何谓也？”

靖曰：“奇音机，故或传为机，其义则一。考其辞云：‘四为正，四为奇，馀奇为握机。’奇，馀零也。因此音机。臣愚谓兵无不是机，安在乎握而言也？当为馀奇则是。夫正兵受之于君，奇兵将所自出。《法》曰：‘令素行以教其民者，则民服。’此受之于君者也。又曰：‘兵

不豫言，君命有所不受。’此将所自出者也。凡将正而无奇，则守将也；奇而无正，则斗将也；奇正皆得，国之辅也。是故握机、握奇本无二法。在学者兼通而已。”

7、太宗曰：“陈数有九，中心零者，大将握之，四面八向，皆取准焉。陈间容陈，队间容队。以前为后，以后为前。进无速奔，退无遽走。四头八尾，触处为首。敌冲其中，两头皆救。数起于五，而终于八。此何谓也？”

靖曰：“诸葛亮以石纵横布为八行，方陈之法即此图也。臣尝教阅，必先此陈。世所传《握机文》，盖得其粗也。”

8、太宗曰：“天、地、风、云、龙、虎、鸟、蛇，斯八阵，何义也？”

靖曰：“传之者，误也。古人秘藏此法，古诡设八名耳。八阵，本一也，分为八焉。若天、地者，本乎旗号；风、云者，本乎旛名；龙、虎、鸟、蛇，本乎队伍之别。后世误传，诡设物象，何止八而已乎？”

9、太宗曰：“数起于五，而终于八，则非设象，实古阵也。卿试陈之。”

靖曰：“臣按黄帝始立丘井之法，因以制兵，故井分四道，八家处之，其形井字，开方九焉。五为陈法，四为闲地；此所谓数起

于五也。虚其中，大将居之环其四面，诸部连绕；此所谓终于八也。及乎变化制敌，则纷纷纭纭，斗乱而法不乱；混混沌沌，形圆而势不散。此所谓散而成八，复而为一者也。”

太宗曰：“深乎，黄帝之制兵也！后世虽有天智神略，莫能出其阃闕。降此孰有继之者乎？”

靖曰：“周之始兴，则太公实缮其法：始于岐都，以建井亩；戎车三百辆，虎贲三百人，以立军制；六步七步，六伐七伐，以教战法。陈师牧野，太公以百夫制师，以成武功，以四万五千人胜纣七十万众。周《司马法》，本太公者也。太公既没，齐人得其遗法。至桓公霸天下，任管仲，复修太公法，谓之节制之师。诸侯毕服。”

太宗曰：“儒者多言管仲霸臣而已，殊不知兵法乃本于王制也。诸葛亮王佐之才，自比管、乐，以此知管仲亦王佐也。但周衰时，王不能用，故假齐兴师尔。”

靖再拜曰：“陛下神圣，知人如此，老臣虽死，无愧昔贤也。臣请言管仲制齐之法：三分齐国，以为三军；五家为轨，故五人为伍；十轨为里，故五十人为小戎；四里为连，故二百人为卒；十连为乡，故二千人为旅五乡一师，故万人为军。亦由《司马法》一师五旅、一旅五卒之义焉。其实皆得太公之遗法。”

10、太宗曰：“《司马法》，人皆言穰苴所述，是欤，否也？”

靖曰：“按《史记·穰苴传》，齐景公时，穰苴善用兵，败燕、

晋之师，景公尊为司马之官，由是称司马穰苴，子孙号司马氏。至齐威王，追论古司马法，又述穰苴所学，遂有《司马穰苴书》数十篇，今世所传兵家者流，又分权谋、形势、阴阳、技巧四种，皆出《司马法》也。”

太宗曰：“‘汉张良、韩信序次兵法，凡百八十二家，删取要用，定著三十五家。’今失其传，何也？”

靖曰：“张良所学，太公《六韬》、《三略》是也。韩信所学，穰苴、孙武是也。然大体不出‘三门’‘四种’而已。”

太宗曰：“何谓‘三门’？”

靖曰：“臣按《太公谋》八十一篇，所谓阴谋。不可以言穷；《太公言》七十一篇，不可以兵穷；《太公兵》八十五篇，不可以财穷。此‘三门’也。”

太宗曰：“何谓‘四种’？”

靖曰：“汉任宏所论是也。凡兵家流，权谋为一种，形势为一种，及阴阳、技巧二种，此‘四种’也。”

11、太宗曰：“《司马法》首序蒐狩，何也？”

靖曰：“顺其时而要之以神，重其事也。周礼最为大政：成有歧阳之蒐，康有酆宫之朝，穆有涂山之会，此天子之事也。及周衰，齐桓有召陵之师，晋文有践土之盟，此诸侯奉行天子之事也。其实用九伐之法以威不恪。假之以朝会，因之以巡游，训之以甲兵，言

无事兵不妄举，必于农隙，不忘武备也。故首序蒐狩，不其深乎？”

12、太宗曰：“春秋楚子二广之法云：‘百官象物而动，军政不戒而备。’此亦得周制欤？”

靖曰：“按左氏说，楚子乘广三十乘，广有一卒，卒偏之两。军行右辕，以辕为法，故挟辕而战，皆周制也。臣谓百人曰卒，五十人曰两，此是每车一乘，用士百五十人，比周制差多耳。周一乘步卒七十二人，甲士三人。以二十五人为一甲，凡三甲，共七十五人。楚，山泽之国，车少而人多。分为三队，则与周制同矣。”

13、太宗曰：“春秋荀吴伐狄，毁车为行，亦正兵欤，奇兵欤？”

靖曰：“荀吴用车法耳，虽舍车而法在其中焉。一为左角，一为右角，一为前拒，分为三队，此一乘法也，千万乘皆然。臣按曹公《新书》云：攻车七十五人，前拒一队，左右角二队，守车一队，炊子十人，守装五人，厩养五人，樵汲五人，共二十五人。攻守二乘，凡百人。兴兵十万，用车千乘，轻重二千，此大率荀吴之旧法也。又观汉魏之间军制：五车为队，仆射一人；十车为师，率长一人；凡车千乘，将吏二人。多多仿此。臣以今法参用之：则跳荡，骑兵也；战锋队，步、骑相半也；驻队，兼车乘而出也。臣西讨突厥，越险数千里，此制未尝敢易。盖古法节制，信可重也。”

14、太宗幸灵州回，召靖赐坐，曰：“朕命道宗及阿史那杜尔等讨薛延陀，而铁勒诸部乞置汉官，朕皆从其请。延陀西走，恐为后患，故遣李勣<sup>①</sup>讨之。今北荒悉平，然诸部番汉杂处，以何道经久，使得两全安之？”

靖曰：“陛下敕自突厥至回纥部落，犯置驿六十六处，以通斥候，斯已得策矣。然臣愚以谓，汉戍宜自为一法，番落宜自为一法，教习各异，勿使混同。或遇寇至，则密敕主讲，临时变号易服，出奇击之。”

太宗曰：“何道也？”

靖曰：“此所谓‘多方以误之’之术也。番而示之汉，汉而示之番，彼不知番汉之别，则莫能测我攻守之计矣。善用兵者，先为不测，则敌‘乖其所之’也。”

太宗曰：“正合朕意，卿可密教边将。只以此番、汉，便见奇正之法矣。”

靖曰：“圣虑天纵，闻一知十，臣安能极其说哉！”

【注释】

①【李勣】(jì)唐代政治家、军事家，原姓徐，名世绩，字懋功，亦作茂公。因唐高祖李渊赐姓李，故名李世绩。后因避唐太宗李世民讳，遂改为单名绩。

15、太宗曰：“诸葛亮言‘有制之兵，无能之将，不可败也；无制之兵，有能之将，不可胜也。’朕疑此谈非极致之论。”

靖曰：“武侯有所激云耳。臣按《孙子》有曰：‘教习不明，吏

卒无常，陈兵纵横，曰乱。’自古乱军引胜，不可胜纪。夫教道不明者，言教阅无古法也；吏卒无常者，言将臣权任无久职也；乱军引胜者，言己自溃败，非敌胜之也。是以武侯言‘兵卒有制，虽庸将未败若兵卒自乱，虽贤将危之。’又何疑焉？”

太宗曰：“教阅之法，信不可忽。”

靖曰：“教得其道，则士乐为用。教不得法，虽朝督暮责，无益于事矣！臣所以区区古制、皆纂以图者，庶乎成有制之兵也。”

太宗曰：“卿为我择古陈法，悉图以上。”

**16、**太宗曰：“番兵唯劲马奔冲，此奇兵欤？汉兵为弩、犄角，此正兵欤？”

靖曰：“按《孙子》云：‘善用兵者，求之以势，不责于人，故能择人而任势。’夫所谓择人者，各随番汉所长而战也。番长于马，马利乎速斗；汉长于弩，弩利乎缓战。此自然各任其势也，然非奇正所分。臣前曾述番汉必变号易服者，奇正相生之法也。马亦有正，弩亦有奇，何常之有哉！”

太宗曰：“卿更细言其术”

靖曰：“先形之，使敌从之，是其术也。”

**17、**太宗曰：“近契丹、奚皆内属，置松漠、饶乐二都督，统于安北都护。朕用薛万彻，如何？”

靖曰：“万彻不如阿史那社尔及执失思力、契必何力，此皆番臣之知兵者也。臣尝与之言松漠、饶乐山川道路，番情逆顺，远至于西域部落十数种，历历可信。臣教之以阵法，无不点头服义。望陛下任之勿疑，若万彻，则勇而无谋，难以独任。”

太宗曰：“番人皆为卿役使！古人云，‘以蛮夷攻蛮夷，中国之势也。’卿得之矣。”

# 唐李問對

## 卷中

18、太宗曰：朕观诸兵书无出孙武，孙武十三篇无出虚实。夫用兵，识虚实之势，则无不胜焉。今诸将中，但能了背实出虚，及其临敌则鲜识虚实者，盖不能致人而反为敌所致故也。如何？卿悉为诸将言其要。

靖曰：先教之以奇正相变之术，然后语之以虚实之形可也。诸将多不知以奇为正、以正为奇，且安识虚是实、实是虚哉！

太宗曰：策之而知得失之计；作之而知动静之理；形之而知死生之地；角之而知有余不足之处。此则奇正在我、虚实在敌欤？

靖曰：奇正者，所以致敌之虚实也。敌实，则我必以正；敌虚，则我必为奇。苟将不知奇正，则虽知敌虚实，安能致之哉！臣奉诏，但教诸将以奇正，然后虚实自知焉。

太宗曰：以奇为正者，敌意其奇，则吾正击之；以正为奇者，敌意其正，则吾奇击之；使敌势常虚，我势常实。当以此法授诸将，使易晓尔。

靖曰：千章万句，不出乎“致人而不致于人”而已。臣当以此教诸将。

19、太宗曰：朕置瑶池都督以隶安西都护，蕃汉之兵，如何处置？

靖曰：天之生人，本无蕃汉之别，然地远荒漠，必以射猎为生，由此常习战斗。若我恩信抚之，衣食周之，则皆汉人矣。陛下置此

都护，臣请收汉卒，处之内地，减省粮馈，兵家所谓治力之法也。但择汉吏有熟蕃情者，散守堡障，此足以经久。或遇有警，则汉卒出焉。

太宗曰：《孙子》所言治力如何？

靖曰：“以近待远，以佚待劳，以饱待饥”，此略言其概尔。善用兵者，推此三义而有六焉：以诱待来，以静待躁，以重待轻，以严待懈，以治待乱，以守待攻。反是则力有弗逮。非治力之术，安能临战哉！

太宗曰：今人习《孙子》者，但说空文，鲜克推广其义。治力之法，宜遍告诸将。

**20、**太宗曰：旧将老卒，凋零殆尽，诸军新置，不经陈敌今教以何道为要？

靖曰：臣尝教士，分为三等。必先结伍法，伍法即成，授之军校，此一等也。军校之法，以一为十，以十为百，此一等也。授之裨将，裨将乃总诸校之队聚为陈图，此一等也。大将军家此三等之教，于是大阅，稽查制度，分别奇正，誓众行罚，陛下临高观之，无施不可。

**21、**太宗曰：伍法有数家，孰者为要？

靖曰：臣案《春秋左氏传》云，先偏后伍；又《司马法》曰；五人为伍；《尉繚子》有束伍令；汉制有尺籍伍符。后世符籍以纸

为之，于是失其制矣。臣酌其法，自五人变为二十五人，自二十五人而变为七十五人，此则步卒七十二人、甲士三人之制也。舍车用骑，则二十五人当八马，此则五兵五当之制也。是则诸家兵法，惟伍法为要。小列五人，大列二十五人，参列七十五人，又五参其数，得三百七十五人。三百人为正，六十人为奇；此则百五十人分二正，而三十人分二奇。盖左右等也。穰苴所谓五人为伍，十伍为队，至今因之，此其要也。

**22**、太宗曰：朕与李勣论兵，多同卿说，但勣不究出处尔。卿所制六花陈法。出何术乎？

靖曰：臣本诸葛亮八陈法也，大陈包小陈，大营包小营，隅落钩连，曲折相对，古制如此。臣为图因之，故外画之方，内环之圆，是成六花，俗所号尔。

太宗曰：内圆外方，何谓也？

靖曰：方生于步，圆生于奇，方所以矩其步，圆所以缀其旋。是以步数定于地，行缀应乎天，步定缀齐，则变化不乱。八阵为六，武侯之旧法焉。

**23**、太宗曰：画方以见步，点圆以见兵，步教足法，兵教手法，手足便利，思过半乎！

靖曰：吴起云：“绝而不离，却而不散。”此步法也。教士就布

綦于盘，若无画路，綦安用之。孙武曰：“地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜；胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。”皆出于度量方国也。

太宗曰：深乎，孙子之言！不度地之远近，形之广狭，则何以制其节乎！

靖曰：庸将安能知其节者也。“善战者，其势险，其节短，势如彊弩，节如发机。”臣修其术，凡立队相去各十步，驻队去前队二十步，每隔一队立一战队。前进以五十步为节。角一声，诸队皆散立，不过十步之内。至第四角声，笼枪跪坐。于是鼓之，三呼三击，三十步至五十步以制敌之变。马军从背出，亦五十步临时节止。前正后夺，观敌如何。再鼓之，则前奇后正，复邀敌来。伺隙捣虚。此六花大率皆然也。

24、太宗曰：《曹公新书》云：“作陈对敌，必先立表，引兵就表而陈。一部受敌，余部不进救者斩。”此何术乎？

靖曰：临敌立表非也，此但教战时法尔。古人善用兵者，教正不教奇，驱众若驱羊群，与之进，与之退，不知所之也。曹公骄而好胜，当时诸将奉《新书》者，莫敢攻其短。且临敌立表，无乃晚乎？臣窃观陛下所制破陈乐舞，前出四表，后缀八幡，左右折旋，起步金鼓，各有其节，此即八陈图四头八尾之制也。人间但见乐舞之盛，岂有知军容如斯焉！

太宗曰：昔汉高帝定天下，歌云“安得猛士兮守四方。”盖兵法可以意授，不可以言传。朕为破陈乐舞，唯卿已晓其表矣，后世其知我不苟作也。

**25、**太宗曰：方色五旗为正乎？旛麾折冲为奇乎？分合为变，其队数曷为得宜？

靖曰：臣参用古法，凡三队合，则旗相依而不交五队合，则两旗交；十队合，则五旗交。吹角开五交之旗，则一复散为十；开二交之旗，则一复散为五；开相依不交之旗，则一复散为三。兵散则以合为奇，合则以散为奇、三令五申，三散三合，复归于正，四头八尾，乃可教焉。此队法所宜也。

太宗称善。

**26、**太宗曰：曹公有战骑、蹈骑、游骑，今马军何等比乎？

靖曰：臣案《新书》云：战骑居前，蹈骑居中，游骑居后。如此则是各立名号，分类三等尔。大抵骑兵八马当车徒二十四人；二十四骑当车徒七十二人，此古制也。车徒常教以正，骑队常教以奇。据曹公前后及中分为三复，不言两厢，举一端言也。后人不晓三复之义，则战骑必前于蹈骑、游骑，如何使用？臣孰用此法；回军转陈，则游骑当前，战骑当后，蹈骑临变而分，皆曹公之术也。

太公曰：多少人为曹公所惑。

27、太宗曰：车、步、骑三者一法也，其用在人乎？

靖曰：臣案春秋鱼丽陈，先偏后伍，此则车步无骑，谓之左右拒，言拒御而已，非取奇胜也。晋荀吴伐狄，舍车为行，此则骑多为便，唯务奇胜，非拒御而已。臣均其术，凡一马当三人，车步称之，混为一法，用之在人，敌安知吾车果何出，骑果何来，徒果何从哉？或潜九地，或动九天，其知如神，惟陛下有焉，臣何足以知之。

28、太宗曰：太公书云：“地方六百步，或六十步，表十二辰。”其术如何？

靖曰：画地方一千二百步，开方之形也。每部占地二十步之外，横以五步立一人，纵以四步立一人。凡二千五百人分五方。空地四处，所谓陈间容陈者也。武王伐纣，虎贲各掌三千人。每陈六千人，共三万之众，此太公画地之法也。

太宗曰：卿六花陈画地几何？

靖曰：大阅地方千二百步者，其义六陈各占地四百步。分为东西两厢，空地一千二百步为教战之所。臣常教士三万，每陈五千人，以其一为营法，五为方、圆、曲、直、锐之形，每陈正变，凡二十五变而止。

太宗曰：五行陈如何？

靖曰：本因五方色立此名。方、圆、曲、直、锐实因地形使然。凡军不素习此五者，安可以临敌乎？兵，诡道也。故强名五行焉。

文之以术数相生相克之义。其实兵形象水，因地制流，此其旨也。

29、太宗曰；李勣言北牡，方圆、伏兵法，古有是否？

靖曰：北牡之法，出于俗传，其实阴阳二义而已。臣案范蠡云：“后则用阴，先则用阳；尽敌阳节，盈吾阴节而夺之。”此兵家阴阳之妙也。范蠡又云：“设左为牝，益右为牡，早宴以顺天道。”此则左右、早宴临时不同，在乎奇正之变者也。左右者人之阴阳，早宴者天之阴阳，奇正者天人相变之阴阳，若执而不变，则阴阳俱废，如何守牝牡之形而已。故形之者，以奇示敌，非吾正也；胜之者，以正击之，非吾奇也，此谓奇正相变。兵伏者，不止山谷草木伏藏，所以为伏也，其正如山，其奇如雷，敌虽对面，莫测吾奇正所在。至此，夫何形之有焉。

30、太宗曰：四兽之陈，又以商、羽、徵、角、象之，何道也？

靖曰：诡道也。

太宗曰：可废乎？

靖曰：存之所以能度之也，若废而不用，诡愈甚矣。

太宗曰：何谓也？

靖曰：假之以四兽之陈，及天、地、风、云之号，又加商金、羽水、徵人、角木之配，此皆兵家自古诡道。存之，则余党不复增矣；废之，则使贪使愚之术从何而施哉。

太宗良久回：卿宜秘之，无泄于外。

**31、**太宗曰：严刑峻法使众畏我而不畏敌，朕甚惑之。昔光武以孤军当王莽百万之众，非有刑法临之，此何由乎？

靖曰：兵家胜败，情状万殊，不可以一事推也。如陈胜、吴广败秦师，岂胜、广刑法能加于秦乎？光武之起，盖顺人心之怨莽也，况又王寻、王邑不晓兵法，徒誇兵众，所以自此败。臣案《孙子》曰：“卒未亲附而罚之，则不服；已亲附而罚不行，则不可用。”此言凡将先有爱结于士，然后可以严刑也；若爱未加而独用峻法，鲜克济焉。

太宗曰：《尚书》言。“威克厥爱，允济；爱克厥威，允罔功。”何谓也？

靖曰：爱设于先，威设于后，不可反是也。若威加于先，爱教于后，无益于事矣。《尚书》所以慎戒其终，非所以作谋于始也。故孙子之法万代不刊。

**32、**太宗曰：卿平萧铣，诸将皆欲藉伪臣家以赏士卒，独卿不从，以谓蒯通不戮于汉，既而江汉归顺。朕由是思古人有言曰：“文能附众，武能威敌。其卿之谓乎？”

靖曰：汉光武平赤眉，入贼营中案行，贼曰：萧王推赤心于人腹中。此盖先料人情必非为恶，岂不豫虑哉！臣顷讨突厥，总蕃汉之众，出塞千里，未尝戮一扬干，斩一庄贾，亦推赤诚存至公而已矣。

陛下过时听，擢臣以不次之位，若于文武则何敢当。

**33**、太宗曰：昔唐俭使突厥，卿因击而败之。人言卿以俭的死间，朕至今疑焉，如何？

靖再拜曰：臣与俭比肩事主，料俭说必不能柔服，故臣因纵兵以击之，所以去大恶不顾小义也。人谓以俭为死间，非臣之心。案《孙子》用间最为下策，臣尝著论其末云：“水能载舟亦能覆舟。或用间以成功，或凭间以倾败。若束发事君，当朝正色，忠以尽节，信以竭诚，虽有善间，安可用乎？”唐俭小义，陛下何疑。

太宗曰：诚哉，非仁义不能使间，此岂纤人所为乎。周公大义灭亲，况一使人乎。灼无疑矣。

**34**、太宗曰：兵贵为主，不贵为客；贵速，不贵久，何也？

靖曰：兵不得已而用之，安在为客且久哉。《孙子》曰：“远输则百姓贫”为此为客之弊也。又曰：“役不再籍，粮不三载。此不可久之验也。臣较量主客之势，则有变客为主，变主为客之术。

太宗曰：何谓也？

靖曰：“因粮于敌”，是变客为主也；“饱能饥之，佚能劳之”，是变主为客也。故兵不拘主客迟速，惟发必中节，所以为宜。

太宗曰：古人有诸？

靖曰：昔越伐吴，以左右两军鸣鼓而进，吴分兵御之；越以中

军潜涉不鼓，袭取吴师。此变客为主之验也。石勒与姬澹战，澹兵远来，勒遣孔苌为前锋逆击澹军，孔苌退而澹来追，勒以伏兵夹击之，澹军大败。此变劳为佚之验也。古人如此者多。

35、太宗曰：铁蒺藜、行马，太公所制，是乎？

靖曰：有之，然拒敌而已。兵贵致人，非欲拒之也”。大公《六韬》言守御之具尔，非政战所施也。

# 唐李問對

## 卷下

36、太宗曰：太公云：“以步兵与车骑战者，必依丘墓险阻。”又孙子云：“天隙之地，丘墓故城，兵不可处。”如何？

靖曰：用众在乎心一，心一在乎禁祥去疑。倘主将有所疑忌，则群情摇。群情摇，则敌乘衅而至矣。安营据地，便乎人事而已。若涧、井、隙之地，及如牢如罗之处，人事不便者也，故兵家引而避之，防敌乘我。丘墓故城非绝险处，我得之为利，岂宜反去之乎。太公所说兵之至要也。

37、太宗曰：朕思凶器无甚于兵者，行兵苟便于人事，岂以避忌为疑。今后请将有关以阴阳拘忌于事宜者，卿当丁宁诫之。

靖再拜谢曰：臣案《尉繚子》曰：“黄帝以德守之，以刑伐之。”是谓刑德，非天官时日之谓也。然诡道可使由之，不可使知之。后世庸将泥于术数，是以多败，不可不诫也。陛下圣训，臣即宣告诸将。

38、太宗曰：兵有分有聚，各贵适宜，前代事迹，孰为善此者？

靖曰：苻坚总百万之众，而败于肥水，此兵能合不能分所致也。吴汉讨公孙述，与副将刘尚分屯，相去三十里述来攻汉，尚出合击，大破之，此兵分而能合所致也。太公曰：“分不分为縻军，聚不聚为孤旅。”

太宗曰：苻坚初得王猛实知兵，遂取中原；及猛卒，坚果政，此縻军之谓乎！吴汉为光武所任，兵不遥制，故汉果平蜀，此不陷

孤旅之谓乎！得失事迹，足为万代鉴。

39、太宗曰：朕观千章万句，不出乎“多方以误之”一句而已。

靖良久曰：诚如圣语。大凡用兵，若敌人不误，则我师安能克哉。譬如奕棋，两敌均焉。一着或失，竟莫能助。是古今胜败率有一误而已，况多失者乎。

40、太宗曰：攻守二事，其实一法欤。《孙子》言：“善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。”即不言敌来攻我，我亦攻之；我若自守，敌亦守之。攻守两齐，其术奈何？

靖曰：前代似此相攻相守者多矣。皆曰“守则不足，攻则有余”。便谓不足为弱，有余为强，盖不悟攻守之法也。臣按《孙子》云：“不可胜者守也，可胜者攻也。”谓敌未可胜，则我且自守，待敌可胜，则攻之尔非以强弱为辞也。后人不晓其义，则当攻而守，当守而攻，二役既殊，故不能一其法。

太宗曰：信乎。有余、不足使后人惑其强弱。殊不知守之法要在示敌以不足，攻之法要在示敌以有余也。示敌以不足，则敌必来攻，此是敌不知其所攻者也；示敌以有余，则敌必自守，此是敌不知其所守者也。攻守一法，敌与我分而为二事。若我事得，则故事败；故事得，则我事败；得失成败彼我之事分焉。攻守者一而已矣，得一者百战百胜。故曰：“知己知彼，百战不殆。”其知一谓乎。

靖再拜曰：深乎，圣人之法也。攻是守之机，守是攻之策，同归乎胜而已矣。若攻不知守，守不知攻，不惟二其事，抑又二其官。虽口诵孙、吴，而心不思妙，攻守两齐之说，其孰能知其然哉。

**41、**太宗曰：《司马法》言：“国虽大，好战必亡；天下更安，忘战必危。”此亦攻守一道呼？

靖曰：有国有家者，曷尝不讲乎攻守也。夫攻者，不仅攻其城、击其陈而已，必有攻其心之术焉。守者。不止完其壁、坚其陈而已，必也守吾气而有待焉。大而言之，为君之道；小而言之。为将之法。夫攻其心者，所谓知彼者也；守吾气者，所谓知己者也。

太宗曰：诚哉。朕常临陈，先料敌之心与己之心孰审，然后被可得而知焉；察敌之气与己之气孰治，然后我可得而知焉。是以知彼知己兵家大要。今之将臣，虽未知彼，苟能知己，则安有失利者哉。

靖曰：孙武所谓“先为不可胜”者，知己者也；“以待敌之可胜”者，知彼者也。又曰：“不可胜在己，可胜在敌。”臣斯须不敢失此诚。

**42、**太宗曰：《孙子》言三军可夺气之妙：“朝气锐，昼气惰，暮气归；善用兵者，避其锐气，击其惰归。”如何？

靖曰：夫含生禀血，鼓作斗争，虽死不省者，气使然也。故用兵之法，必是察吾士众，激吾胜气，乃可以击敌焉。吴起四机，以气机为上，无他道也，能使人人自斗，则其锐莫当。所谓朝气锐者，

非限时刻而言也，举一日时刻为喻也。凡三鼓而敌不衰不竭，则安能必使之情归哉。盖学者徒诵空文，而为敌所诱，苟悟夺之之理，则兵可任矣。

**43、**太宗曰：卿尝言李勣能兵法，久可用否？然非朕控御不可用也。他日太子治若何御之？

靖曰：为陛下计，莫若黜勣，令太子复用之，则必感恩图报，于理何损乎。

太宗曰：善！朕无疑矣。

太宗曰：李勣若与长孙无忌共掌国政，他日如何？

靖曰：勣忠义之臣，可保任也。无忌佐命大功，陛下以肺腑之亲，委之辅相。然外貌下士，内实嫉贤。故尉迟敬德而折其短，遂引退焉。侯君集恨其忘旧，因以犯逆，皆无忌致其然也。陛下询及臣，臣不敢避其说。

太宗曰：勿泄也，朕思其处置。

**44、**太宗曰：汉高祖能将将，其后韩、彭见诛，萧何下狱，何故如此？

靖曰：臣观刘、项皆非将将之君，当秦之亡也，张良本为韩报仇，陈平、韩信告怨楚不用，故假汉之势自为奋尔。至于萧、曹、樊、灌悉由亡命，高祖因之以得天下。设使六国之后复立，人人各怀其

旧，则虽有能将将之才，岂为汉用哉。臣谓汉得天下，由张良借箸之谋，萧何漕挽之功也。以此言之，韩、彭见诛，范增不用，其事同也。臣故谓刘、项皆非将将之君。

太宗曰：光武中兴，能保全功臣，不任以吏事，此则善于将将乎？

靖曰：光武虽藉前构，易子成功，然莽势不下于项藉，寇、邓未越于萧、张，独能推赤心用柔治保全功臣，贤于高祖远矣。以此论将将之道，臣调光武得之。

**45、**太宗曰：古者出师命将，斋三日，授之以钺曰：从此至天将军制之。又授之以斧曰：从此至地将军制之。又推其毂曰：进退唯时。既行，军中但闻将军之令，不闻君命。朕谓此礼久废，今欲与卿参定遣将之仪，如何？

靖曰：臣窃谓圣人制作致斋于庙者，所以假威于神也；授斧钺而推其毂者，所以委寄以权也。今陛下每有出师，必与公卿议论，告庙而后遣，此则邀以神圣矣；每有任将，必使之便宜从事，此则假以权重矣。何异于致斋推毂邪！尽合古礼，其义同焉。不须参定。

上曰：善。乃命近臣书此二事为后世法。

**46、**太宗曰：阴阳术数，废之可乎？

靖曰：不可。兵者，诡道也。托之以阴阳术数，则使贪使愚，兹不可废也。

太宗曰：卿尝言天官时日，名将不法，闻者拘之，废亦宜然。

靖曰：昔纣以甲子日亡，武王以甲子日兴。天官时日，甲子一也，殷乱周兴，兴亡异焉。又宋武帝以往亡日起兵，军吏以为不可。帝曰：“我往彼亡。”果克之。由此言之，可废明矣。然而田单为燕所围，单命一人為神，拜而祠之，神言：“燕可破。”单于是以火牛出击燕，大破之。此是兵家诡道。天官时日，亦犹此也。

太宗曰：田单托神怪而破燕，太公焚蓍龟而灭纣；两事相反，何也？

靖曰：其机一也，或逆而转之，或顺而行之是也。昔太公性武王至牧野，遇雷雨，旗鼓毁折。散宜生欲卜吉而后行。此则因军中疑惧，必假卜以问神焉。太公以为腐草枯骨无足问。且以臣伐君，岂可再乎！然观散宜生发机于前，太公成机于后，逆顺虽异，其理致则同。臣前所谓术数不可废者，盖存其机于未萌也。及其成功在人事而已。

**47、**太宗曰：当今将帅，唯李勣、道宗、薛万彻，除道宗以亲属外，孰堪大用？

靖曰：陛下尝言勣、道宗用兵不大胜亦不大败；万彻若不大胜即须大败。臣愚思圣言，不求大胜亦不求大败者，节制之兵也；或大胜或大败者，幸而成功者也。故孙武云：“善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。”节制在我云尔。

#### 48、太宗曰：两陈相临，欲言不战，安可得乎？

靖曰：昔晋师伐秦，交绥而退。《司马法》曰：“逐奔不远，总绥不及。”臣谓绥者，御辔之索也。我兵既有节制，彼敌亦正行伍，岂敢轻战哉。故有出而交绥，退而不逐，各防其失败者。孙武云：“勿击堂堂之陈，无邀正正之旗。”若两陈体均势等，苟一轻肆，为其所乘，则或大败，理使然也，是敌兵有不战，有必战；夫不战者在我，必战者在敌。

太宗曰：不战在我，何谓也？

靖曰：孙武云：“我不欲战者，划地而守之；敌不得与我战者，乖其所之也。”敌有人焉，则交绥之间，未可图也，故曰不战在我。夫必战在敌者，孙武云：“善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以本待之。”敌无人焉，则必来战，吾得以乘而破之。故曰，必战者在敌。

太宗曰：深乎，节制之兵。得其法则昌，失其法则亡。卿为纂述历代善于节制者，具图来上，朕当择其精微，垂于后世。

靖曰：臣前述进黄帝、太公二阵图，并《司马法》、诸葛亮奇正之法，此已精悉，历代名将用其一二而成功者亦众矣。但吏官鲜克知兵，不能纪其实迹焉。臣不敢奉诏，当纂述以闻。

#### 49、太宗曰：兵法孰为最深者？

靖曰：臣常分为三等，使学者当渐而至焉。一曰道，二曰天地，

三曰将法。夫道之说至微至深，《易》所谓聪明睿智神武而不杀者是也。夫天之说阴阳，地之说险易。善用兵者，能以阴夺阳，以险攻易，孟子所谓天时地利者是也。夫将法之说在乎任人利器，《三略》所谓得士者昌，管仲所谓器必坚利是也。

太宗曰：然。吾谓不战而屈人之兵者上也，百战百胜者中也，深沟高垒以自守者下也。以是较量孙武著书，三等皆具焉。

靖曰：观其文，迹其事，亦可差别矣。若张良、范蠡、孙武脱然高引不知所往，此非知道，安能尔乎。若乐毅、管仲、诸葛亮战必胜，守必固，此非察天时地利，安能尔乎。其次王猛之保秦，谢安之守晋，非任将择材，缮完自固，安能尔乎。故习兵之学，必先繇下以及中，繇中以及上，则渐而深矣。不然，则会空言，徒记诵，无足取也。

太宗曰：道家忌三世为将者，不可妄传也，不可不传也。卿其慎之。

靖再拜出，尽传其书与李勣。



内容为网络收集 仅供参考  
请勿用于商业用途



2009年3月22日