

盖茨给马化腾的私人信件

发给: Pony Ma

抄送: 丁丁, 汪延, Charles, 雷雷, 鸿祎

发自: Bill Gates

重要性: 高

Dear Pony,

冒昧给你写email, 听说你对我有些意见, 我想和你做一些私人交流, 以下是我的5点意见, 不代表microsoft官方态度: )

#### 1、人在江湖飘, 谁能不挨刀

听说你的注册用户数有两三亿, 同时在线人数都超过1000万了, 虽然我有点怀疑, 不过还是很让我震惊啊, 你们干得真的很不错, 我很庆幸我还有windows, 还有捆绑的看家本领, 否则我基本上就没什么办法了, 感谢伟大的IBM, 感谢伟大的盗版事业, 感谢我的爸爸妈妈……

我承认我的这个看家本领是有点不太厚道, 真的, 我很理解老弟你的心情, 但是, business is business, 网络太open了, 占领终端很重要啊, 当年我好不容易搞定Netscape, 用IE占领了地址栏, 才过上了几年幸福的网络生活, IM的时代, 我怎么能缺席呢? 所以我必须捆绑MSN啊, 人在江湖飘, 谁能不挨刀啊, 马克·安德森同学至今都很郁闷。

#### 2、这年头, 谁的屁股都不干净

再说捆绑, 老弟你也不陌生啊, 只是用得不太熟练。你还记得99年的OICQ多大嘛? 1M? 还是800K? 小巧玲珑啊, 现在呢? QQ都快50M了吧? 几年膨胀了几十倍啊, 那些游戏、音乐、硬盘、邮箱以及一堆乱七八糟的东西不都是捆绑嘛? 搞得大家都说QQ臃肿, 其实只不过因为你的根基太小, 只是一个IM软件, 加点东西太明显了, 而我的windows可是OS, 你的家当还是不够丰厚啊。

所以老弟也不用抱怨太多, 周鸿祎同学说过, 这年头, 谁的屁股都不太干净, 还是比较话糙理不糙的。另外, 关于Jerry要开掉周同学的传言已经很久了, 我的线人说是6月份就有分晓, 你有什么最新消息嘛?

#### 3、你太低调, 太不酷了, 找个CEO吧, 代理的也行

tencent上市了, 不错, 但上市之后都干了什么? 除了QQ变得越来越大, 好像什么都没干, 虽然在读《老子》之余, 我的朋友陈天桥把好公司都收购了, 但你也别干瞪眼不动手啊, 好歹有点资本运作, 给投资人一个想象的空间也好啊。

其实我明白你的压力, 上市了嘛, 每个季度都要发财报, 投资人的德行大家都知道, 一个季度业绩不增长就要发飙, 做CEO日子难过啊。不过你其实可以过得潇洒一点, Jerry和David (Yahoo 创始人) 有Terry Semel (Yahoo CEO)、Larry Page和Sergey Brin (Google创始人) 有Schmidt打理一切, 多省心啊, 不光活得自在, 大家还觉得他们很酷。我有Ballmer帮我打理, 也才有时间去写点《the road ahead》之类的畅销书, 给microsoft接下来要干的事做点科普工作也不错。其实私下地说, 我对新技术的迟钝地球人都知道……

建议你向丁丁学习, 找一个象Ted (孙德棣) 一样CEO, 你就可以象丁丁一样有时间学中医玩了: )

#### 4、你知道我为什么让他们那么折腾MSN.com.cn嘛?

msn.com.cn来了, 我知道你们那天也去“观摩”了, 相信老弟你也看出来, 现在的

MSN.com.cn看上去真是一个灾难。我让他们折腾是因为反正MSN迟早总要进来的，不如先来占个地儿，别老让中国用户觉得MSN就是MSN Messenger，那也很糟糕啊。

新浪已经把中国的门户带入了死胡同，用近乎抢劫的方式抢夺报纸、杂志、电视的内容堆积出一个海量信息的门户，搜狐已经证明，谁也复制不出另一个新浪，很可惜，看上去qq.com正在走这一条道路，尽管你可以用qq来推高用户数量，但价值何在？

所以我让他们折腾MSN.com.cn，随便折腾，只要不太过分就行，反正N年之内，干过新浪还是比较困难的，我有充分的时间来做我的MSN服务，那时longhorn应该也会捆绑一些新东西来帮忙的，暂时保密：)

#### 5、QQ群不是社会网络

现在社会网络很流行，似乎大家都明白，实际上怎么收费心里都还没谱呢，没准就是一个bubble，所以QQ也该掺和掺和，说不定有一天大家都恍然大悟了呢，到时候再干可就来不及拉。

IM软件做社会网络似乎是水到渠成，但实际上太不一样了。可能是技术难度太低了，我的那帮高薪软件工程师觉得很不适应，想了好久才弄出那个spaces的，虽然美国人不怎么喜欢，但中国用户好像反应还不错，聊胜于无吧。

其实你们那个QQ群真的很好玩，尤其是有个叫“新花社”的群，真的太“胜总”了（谁想了解这个词的含义，请留言^^），但不是社会网络，不过绝大部分的QQ用户似乎都兴趣不大，可能太年轻了。QQ该怎么弄社会网络，相信你也很困扰，但千万不要放弃啊，老弟。

其实我应该感谢你，是QQ普及了中国小朋友对IM的了解，等他们长大了，工作了，有钱了，就慢慢转移到了MSN，无缝切换，配合默契啊：)

可能这些都不太中听，哥们也不要太担心，中国市场很大，让我们一起去开拓吧，与君共勉！

yours, Bill  
Regards